

# 令和8年度 経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業 実施要領

令和8年3月30日  
(公社) 全日本トラック協会

## 1. 事業の趣旨

中小トラック運送事業者が自社の経営課題を把握し、経営改善に取り組み、自社の経営状況・財務状況等を踏まえた適切な運賃・料金の設定及び取引先との交渉を行うことを支援し、経営改善に向けた取組を支援する。

## 2. 事業の内容 (以下の3つのステップによる役務を提供する)

ステップ	内 容
ステップ1 (経営診断)	・事業者による自己診断、診断士による財務診断及び現地調査を実施し、会員事業者の経営状況を指摘する「経営診断報告書」を作成する。
ステップ2 (経営改善支援)	・ステップ1 (経営診断) の結果を踏まえ、事業者の経営改善に向けた具体的な相談対応・助言を行い、経営改善に向けた取組を支援する。
ステップ3 (運賃交渉支援)	・ステップ1 (経営診断) 及びステップ2 (経営改善支援) の結果を踏まえ、原価計算・運賃設定支援、交渉準備支援、運賃交渉への同席・資料説明等を通じて、運賃の設定及び交渉を支援する。 ・稼働日数は最大4日とする。

## 3. 費用と助成制度

### (1) 費用

ステップ	金 額
ステップ1 (経営診断)	・費用16万円(税抜き) ・診断士の旅費交通費
ステップ2 (経営改善支援)	・費用15万円(税抜き) ・診断士の旅費交通費
ステップ3 (運賃交渉支援)	・費用1日あたり12万円(最大4日・48万円(税抜き)) ・診断士の旅費交通費

### (2) 助成制度

ステップ	助 成 金 額
ステップ1 (経営診断)	・費用のうち8万円(Gマーク事業者は10万円) ・診断士の旅費交通費(上限5万円)
ステップ2 (経営改善支援)	・費用のうち12万円(Gマーク事業者は13万円) ・診断士の旅費交通費(上限5万円)
ステップ3 (運賃交渉支援)	・費用のうち1日あたり8万円、最大4日・32万円 (Gマーク事業者は1日あたり9万円、最大4日・36万円) ・診断士の旅費交通費(上限5万円)

※「Gマーク事業者」とは、助成金交付請求時において、いずれかの営業所が安全性優良認定を受けている事業者をいう。

## 4. 予算額

2,100万円

## 5. 実施期間

令和8年4月1日～令和9年2月28日

以 上