

# 東ト協経営分析調査結果報告書

令和3年度(2021年度)決算結果

令和5年3月  
(2023年3月)

一般社団法人東京都トラック協会

## はじめに

一般社団法人東京都トラック協会では、東京の業界における経営指標を得ることを目的に「東ト協経営分析調査」を実施し、このほどその結果をまとめることができました。

この経営分析調査は、全日本トラック協会が、事業報告書等を活用して行っている経営分析システムと同様のコンピュータ処理によって実施したもので、14年目の取り組みとなります。

本経営分析結果(会員事業者の令和3年度決算結果)における東京のトラック運送業界の経営環境は、営業段階で赤字企業の割合が60%と、5割を大幅に上回っています。経常段階では、赤字企業の割合が47%と5割を下回っているものの、利益幅は小さく、依然として厳しい環境下にあります。特に「10台以下」では、営業段階における赤字事業者の割合が67%と、14年連続で半数以上が赤字となっております。

採算状況についてみると、1社平均運送収入は2年度に比べて56,873千円(28.8%)増加したものの、運送費全体で、57,209千円(28.9%)増加し、運送収入の増加を相殺している状況です。運送費の内訳では、固定費的な要素が強い、人件費が14,936千円(16.7%)、施設使用料が1,098千円(16.8%)、一般管理費が1,894千円(5.1%)増加しており、変動費的な要素が強い、燃料油脂費が6,048千円(55.0%)、道路使用料が1,720千円(34.9%)、備車費が20,023千円(207.9%)などと、いずれも大幅に増加しています。このことから、経済の復調に伴う仕事量の増加と人件費の上昇や人材確保難、燃料価格の高騰に収入が追いつかず、営業ベースでは対応しきれていない状況が見て取れます。

収益性では、売上高営業利益率は▲0.4%と0.1ポイント減少、営業収益営業利益率は▲0.1%と0.2ポイント改善したものの、マイナス傾向が続いています。特に、車両台数「10台以下」の事業者では、売上高営業利益率は▲6.1%、営業収益営業利益率は▲6.1%と、前年度と変わらず、営業収益営業利益率では、調査開始から14年連続の赤字となっております。

輸送効率・生産性の面では、一日一車当たりの営業損益は▲60円(前年度▲132円)と前年度より改善したものの赤字が継続しています。特に「10台以下」の事業者では、営業損益が▲2,037円(前年度▲2,029円)と微減にとどまっているものの、大幅な赤字が続いています。設備投資効率は134.3%(前年度183.3%)と高い水準ながら前年度から大きく減少しており、労働分配率も86.2%(前年度85.3%)と高いことから、付加価値の中で人件費が多くを占め、利益が出づらい状況になっていることが窺えます。また、成長性については、営業収益成長率が27.7%(前年度▲14.7%)、自己資本成長率が43.1%(前年度4.4%)、総資本成長率が29.8%(前年度0.6%)と大幅に改善しており、自己資本比率も35.5%(前年度32.2%)と引き続き微増となっております。

このように全体平均では、新型コロナウイルス感染症の影響が一段落し、売り上げが回復したものの、人件費や燃料費等費用の上昇や、人材確保難などにより備車の利用が拡大し、経常段階でなんとか黒字を確保している状況であることが窺えます。特に、「10台以下」の事業者では、赤字幅が拡大し、全体平均と比べて、特に厳しい状況が見られます。

このような厳しい経営環境を生き抜くために、原価意識を徹底するとともに、令和2年4月に告示された「トラック運送業に係る標準的な運賃」の活用を図り、荷主との積極的な価格交渉に努めるなど、コストに見合った適正運賃が収受できるよう努力することが必要です。また、物流DXの推進などで業務の効率化を進め、BCP対策を推進し、事業者自らが積極的に経営体質の改善を図り、環境の変化に負けない体力を身につけなければなりません。

また、全国平均(全ト協調査)では、東京と異なり、令和2年度決算の段階で、新型コロナウイルス感染症の影響からの復調が見て取れ、令和3年度決算においては、さらに売上高は上昇したものの、営業損益、経常損益ともに、前年度から悪化しています。これは、燃料価格の高騰や経済の復調に伴う人件費の上昇が影響していると思われます。その他、「燃料油脂費」では、東ト協調査6.8%に対し、全ト協調査では、13.7%と、6.9ポイント多く、「人件費」では東ト協調査49.2%に対し、全ト協調査では45.6%と3.6ポイント、「施設使用料」では東ト協調査3.0%に対し、全ト協調査では1.1%と1.9ポイント少ないなど、東京における事業者の輸送の特徴が見て取れます。

今回で14回目となる本結果が、皆様の経営改善の一助としてお役立ていただければ幸いです。

令和5年3月

一般社団法人東京都トラック協会

# 目 次

はじめに

## 第1部 東ト協経営分析結果（令和3年度決算結果）

I. 目的	1
II. 調査の概要	1
III. 調査結果	
1. 集計対象事業者の属性	2
(1) 資本金規模別事業者数	
(2) 売上（全事業）規模別事業者数	
(3) 従業員規模別事業者数	
(4) 車両規模別事業者数	
(5) 輸送量規模別業者数	
2. 令和3年度決算の概要	5
(1) 黒字企業と赤字企業の割合	5
(2) 採算（利益）の状況	6
①営業利益率 ②経常利益率 ③赤字企業割合	
(3) 主要経営指標	7
①総資本経常利益率 ②自己資本比率 ③キャッシュフロー額	
(4) 生産性指標	9
①付加価値率 ②労働生産性	
(5) 輸送効率指標	10
①従業員一人当たりの輸送効率 ②実働率、実車率	
③一日一車当たりの輸送効率	
④日車当たりの輸送トン数、走行キロ、実車キロ	
⑤走行1キロ当たりの輸送効率	
(6) 主な運送費用の明細	14
①「運送費」比率 ②「人件費」比率 ③「燃料費」比率	
④「軽油費」比率 ⑤「施設利用料」比率 ⑥「道路使用料」比率	
⑦「備車費等」比率 ⑧「一般管理費」比率	

## 第2部 集計資料

### ・実運送比率80%以上の集計

- 集計対象事業者の経営規模（車両規模別）・・・・・・・・・・ 19
- 損益計算書（車両規模別）・・・・・・・・・・ 21
- 貸借対照表（車両規模別）・・・・・・・・・・ 23
- 一般貨物運送事業損益明細表（車両規模別）・・・・・・・・・・ 26
- 主要経営（財務）指標（車両規模別）・・・・・・・・・・ 30
- 一般貨物運送事業の生産性・輸送効率（車両規模別）・・・・・・・・・・ 33
- 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別）・・・・・・・・・・ 36

### ・実運送比率50%以上の集計

- 集計対象事業者の経営規模（車両規模別）・・・・・・・・・・ 39
- 損益計算書（車両規模別）・・・・・・・・・・ 41
- 貸借対照表（車両規模別）・・・・・・・・・・ 43
- 一般貨物運送事業損益明細表（車両規模別）・・・・・・・・・・ 46
- 主要経営（財務）指標（車両規模別）・・・・・・・・・・ 50
- 一般貨物運送事業の生産性・輸送効率（車両規模別）・・・・・・・・・・ 53
- 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別）・・・・・・・・・・ 56

# 第1部 東ト協経営分析結果（令和3年度決算結果）

## I. 目的

全日本トラック協会では、平成4年度から毎年「一般貨物自動車運送事業事業報告書」並びに「貨物自動車運送事業実績報告書」（以下「事業報告書等」）を活用した経営分析報告書を作成しているところであり、東ト協においても、同事業への会員の参加を募っているところであるが、参加事業者数が例年50社程度と少なく、東京の業界の指標とするにはサンプル数が少なかった。そこで、平成21年度から、集計対象事業者数を増やすため、本部・支部を経由する「事業報告書等」の事業者名を空欄（事業者名なし）にして収集し、そのデータを全ト協経営分析システムと同様のコンピュータ処理を行うことで「東京の業界指標」を作成することを目的に実施したものである。

## II. 調査の概要

本部・支部を経由して運輸支局に提出された499社の「事業報告書・事業実績報告書」を、全ト協経営分析と同様の対象基準で集計し、基準に該当しない事業者を本経営分析の集計対象外としたところ、今回の集計対象事業者数は344社となり、有効集計率は68.9%となった。

また、東ト協調査では、東京の事業者の実態に近い統計データとするために、「本業の売上比率50%以上」を対象基準とする統計データも集計しており、その対象事業者数は349社となり、有効集計率は69.9%となった。

本報告書では、全ト協調査結果と比較ができるように「本業の売上比率80%以上」の基準データを中心としてまとめている。なお、東ト協調査独自の「本業の売上比率50%以上」基準の集計データについては、巻末に収録している。

〈集計対象基準〉

- ①特別積合わせ貨物運送事業者、霊柩運送事業者を除く一般貨物運送事業者
- ②一般貨物運送事業者（本業）の売上比率が80%以上の事業者
- ③備車売上比率が20%以下の事業者
- ④「事業報告書等」のデータに不備のない事業者

なお、III. 調査結果の「全ト協調査」とは、全日本トラック協会経営分析報告書令和3年度決算版における全国平均値である。

### Ⅲ. 調査結果【運送事業の売上比率80%以上の事業者分】

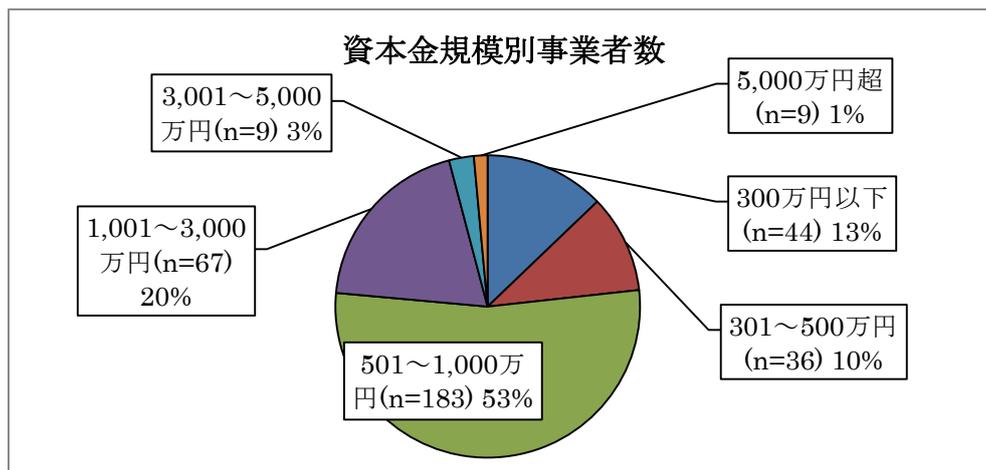
#### 1. 集計対象事業者の属性

##### (1) 資本金規模別事業者数

資本金規模別分布は、最も多いのは「501～1,000万」で53.2%を占め、最も少ないのは「5,000万超」で1.5%に止まっている。1社平均資本金額は、11,735千円。

※1. 前年度調査比では、「501～1,000万」が2.6ポイント増。一社平均では111千円増(0.1%増)

※2. 全ト協調査では、一社平均資本金額、13,022千円。



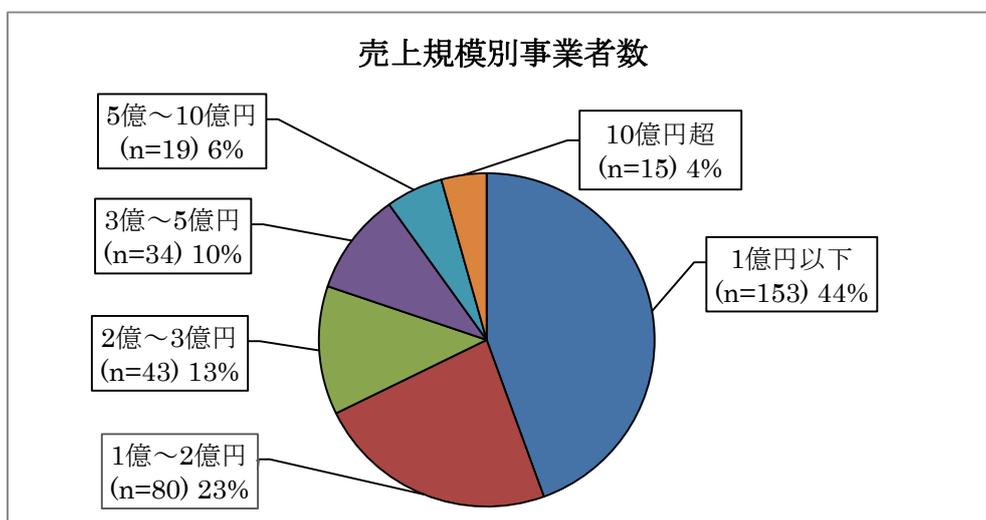
##### (2) 売上(全事業)規模別事業者数

売上(全事業)規模別分布は、「1億円以下」が最も多く47.1%を占めている。最も少ないのは「10億円超」で1.9%。

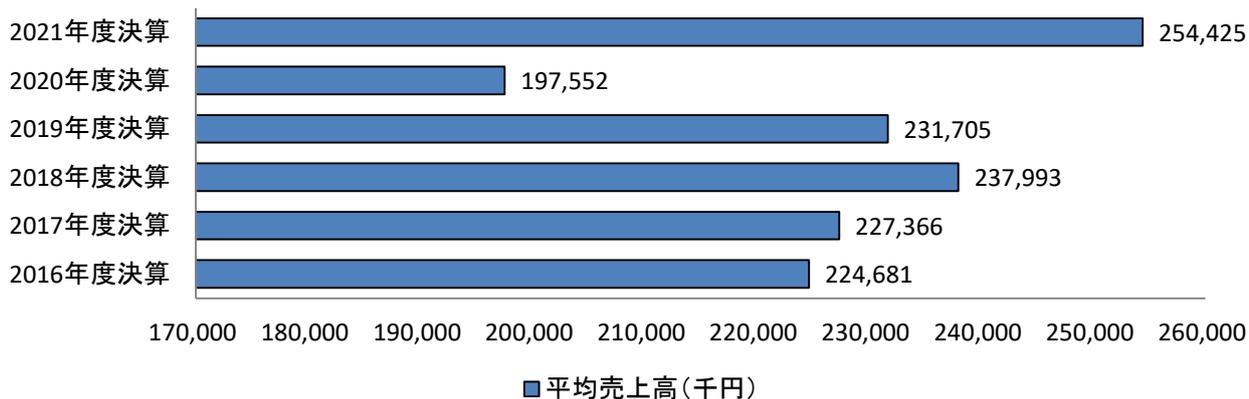
※1. 前年度調査比では「10億円超」が2.5ポイント増、「1億円以下」が2.6ポイント減。

※2. 1社平均売上高は、254,425千円。前年度調査比56,873千円増(28.8%増)。全ト協調査では、244,785千円。

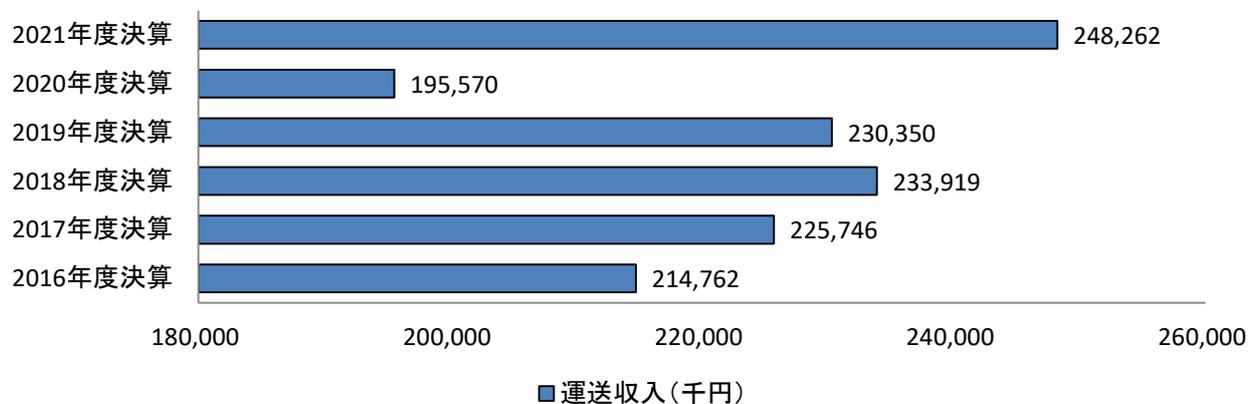
※3. 1社平均運送収入は、248,262千円。前年度調査比52,692千円増(26.9%増)。全ト協調査では、240,756千円。



### 平均売上高の推移



### 平均運送収入の推移

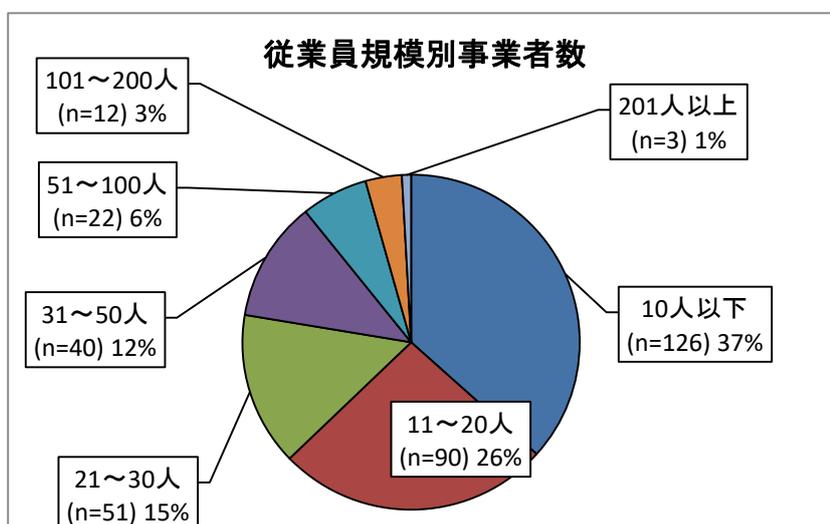


### (3) 従業員規模別事業者数

従業員規模別分布は、「10人以下」が最も多く 36.6%を占めており、次いで「11～20人」で 26.2%となり、30人以下で 77.6%を占める。1社平均従業員数 26.7人。

※1. 前年度調査比では、「11～20人」が 2.5ポイント減、「10人以下」が 1.9ポイント減。1社平均では 3.6人増 (15.6%増)。

※2. 全ト協調査では、1社平均従業員数 23.3人

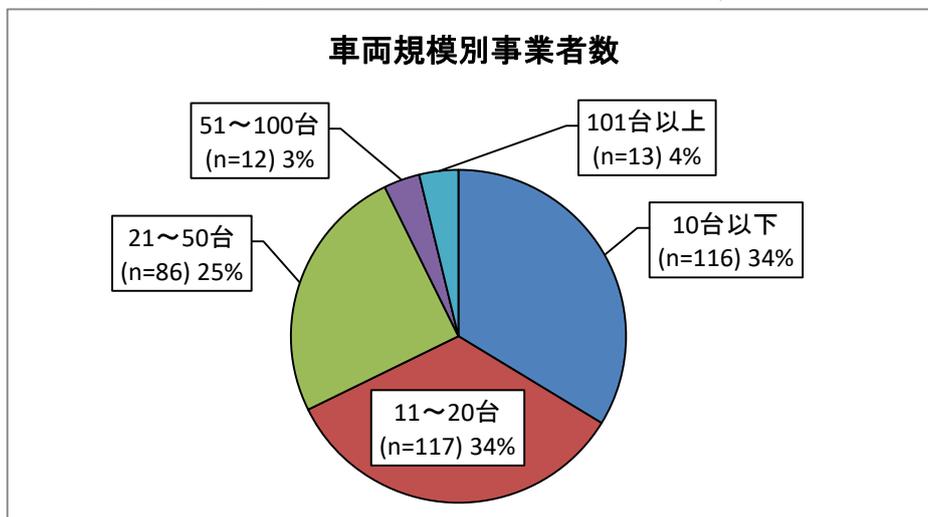


#### (4) 車両規模別事業者数

車両規模別分布は、「11～20台」が最も多く34.0%、次いで「10台以下」が33.7%、「21～50台」25.0%の順である。1社平均保有車両台数22.5台。

※1. 前年度調査比では、「11～20台」が3.6ポイント減、「21～50台」が4.1ポイント減。1社平均では3.0台増（15.4%増）

※2. 全ト協調査では、1社平均保有車両台数22.4台。



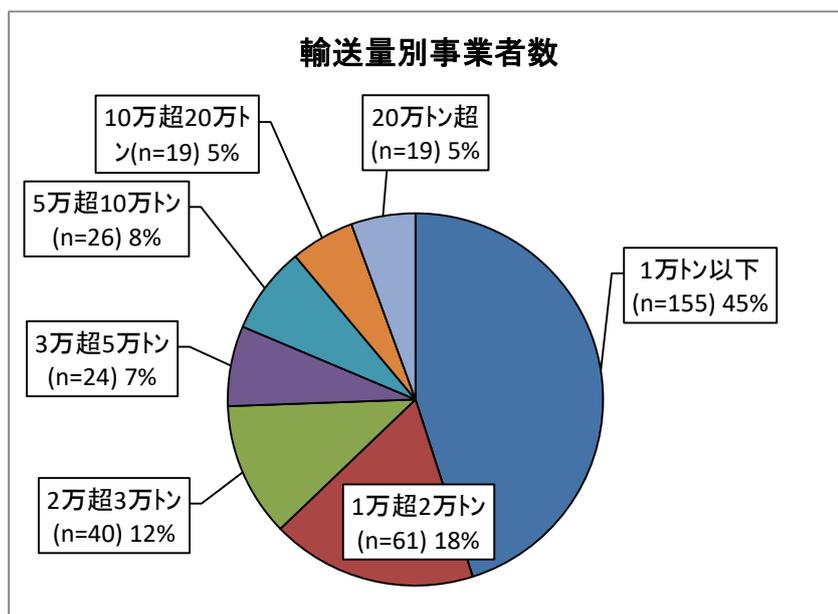
#### (5) 輸送量規模別事業者数

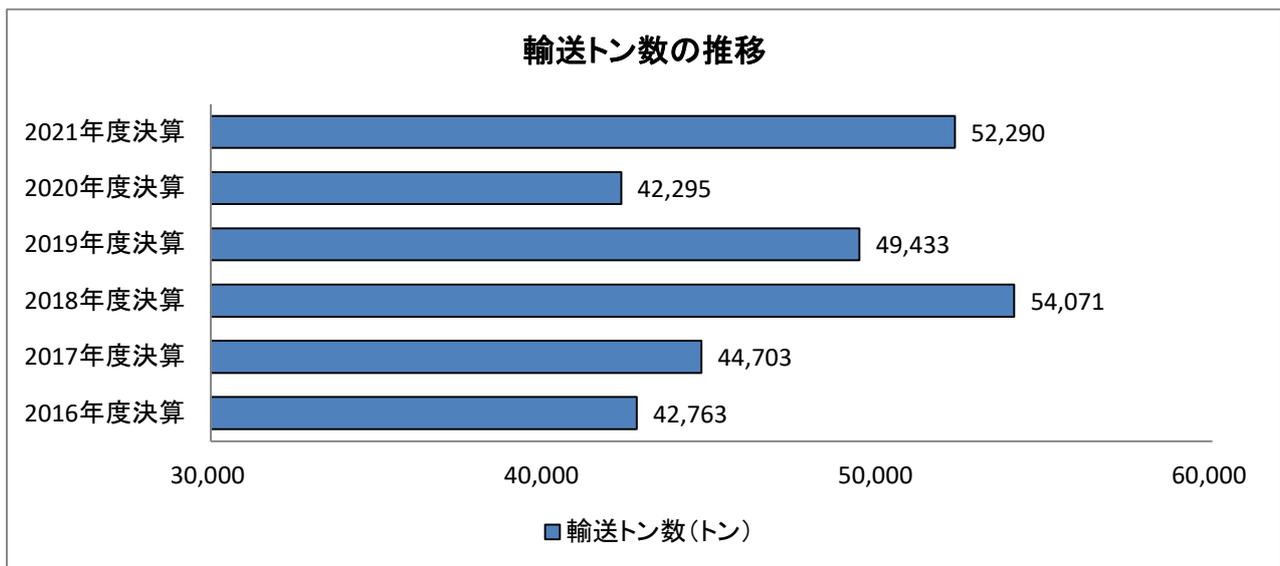
輸送量規模別分布は、「1万トン以下」が最も多く45.1%、次いで「1万トン超2万トン」が17.7%、最も少ないのは「10万超20万トン」及び「20万トン超」で5.5%。

1社平均輸送トン数は、52,290トン。

※1. 前年度調査比では、「1万トン以下」が16.2ポイント増、「5万トン超10万トン」が8.7ポイント減、「3万トン超5万トン」が5.9ポイント減。1社平均では9,995トン増（23.6%増）。

※2. 全ト協調査では、1社平均輸送トン数75,363トン





## 2. 令和3年度決算の概要

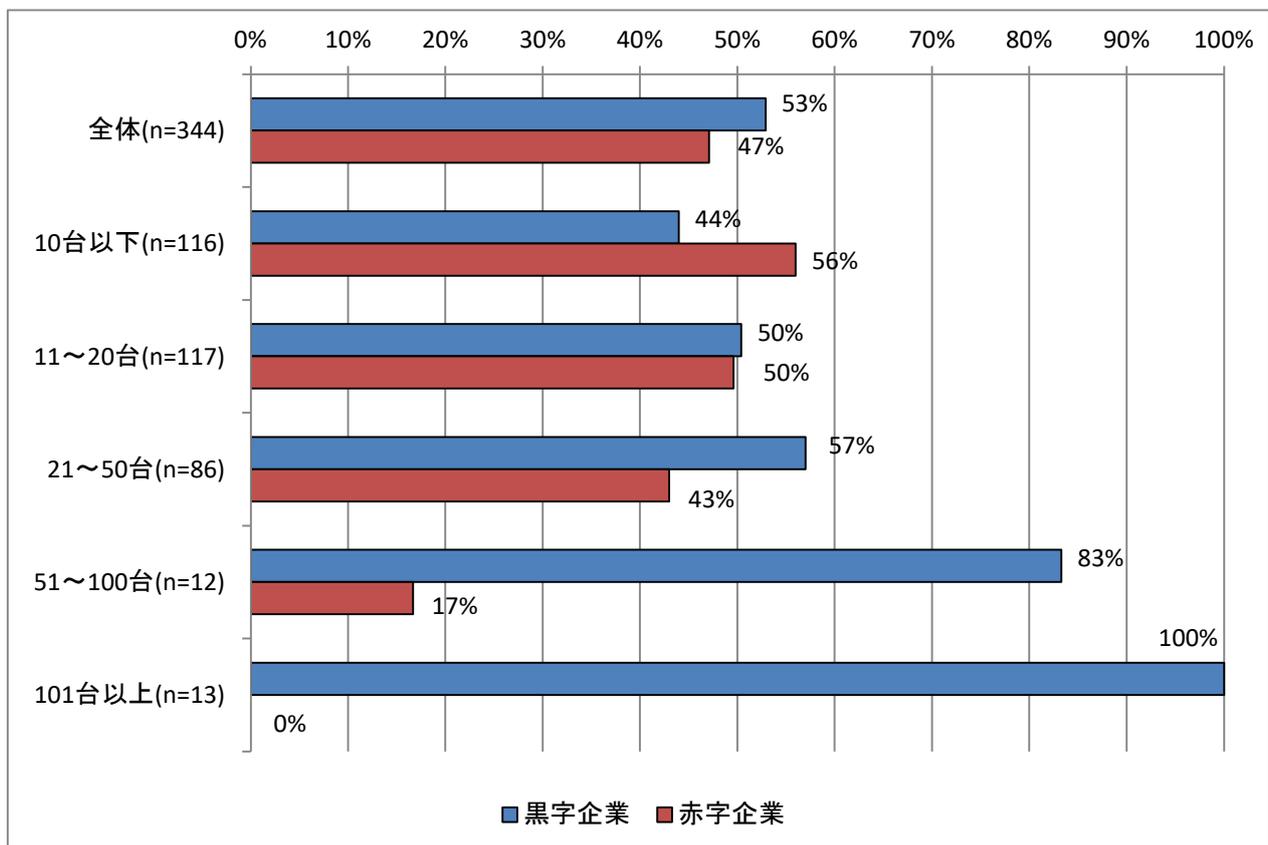
### (1) 黒字企業と赤字企業の割合

集計対象企業を、「黒字企業」か「赤字企業」かで見ると、全体 344 社のうち黒字企業社 182 社 (52.9%)、赤字企業 162 社 (47.1%) である。車両規模別で見ると黒字企業の割合が高いのは「51～100 台」83.3%及び「101 台以上」100%、逆に赤字企業の割合が高いのは「10 台以下」56.0%及び「11～20 台」49.6%となっている。

※ 1. 前年度調査比では、黒字企業割合が 1.0 ポイント減となっている。

※ 2. 全ト協調査では、「黒字企業」54%、「赤字企業」46%。

※一般貨物運送事業損益明細表より作成



## (2) 採算（利益）の状況

### ①営業利益率

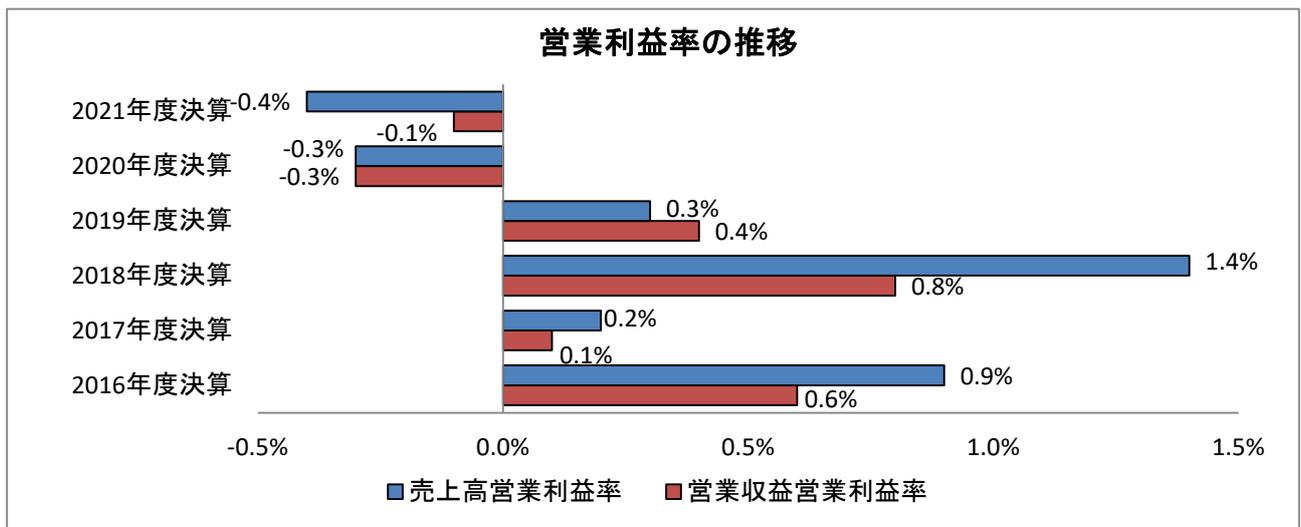
売上高営業利益率は、▲0.4%である。前年度と比較して0.1%減。

営業収益営業利益率は、▲0.1%である。前年度と比較して0.2%増。

「10台以下」は14年連続マイナスとなっている。

◎「売上高」:「損益計算書」の貨物運送事業収入（営業収入）＋その他事業収入  
「営業収益」:「一般貨物運送事業損益明細表」の運送収入（貨物運賃、その他）  
＋運送雑収

※1. 全ト協調査では、売上高営業利益率▲0.9%、営業収益営業利益率▲0.9%。



### ②経常利益率

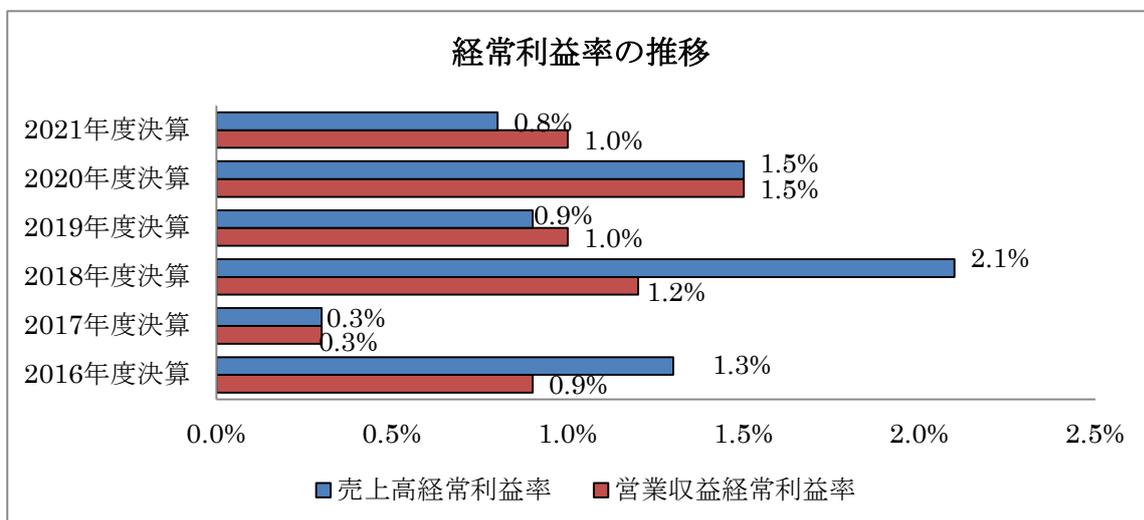
売上高経常利益率は、0.8%である。前年度と比較して0.7%減。

「101台以上」で2.0ポイント減、「51～100台」で0.1ポイント増となっている。

営業収益経常利益率は、1.0%である。「51～100台」で0.4ポイント減、「101台以上」で2.1ポイント減となっている。

※1. 全体平均は8年連続で黒字となっている。

※2. 全ト協調査では、売上高経常利益率0.7%、営業収益経常利益率0.6%。



### ③赤字企業割合

#### 1) 営業赤字企業割合

営業赤字企業の割合を見ると、全体で60%が赤字である。車両規模別で見ると、「10台以下」では67%となっている。

※1. 前年度調査比では、3ポイント減となっている。

※2. 全ト協調査では、「営業赤字企業割合」61%。

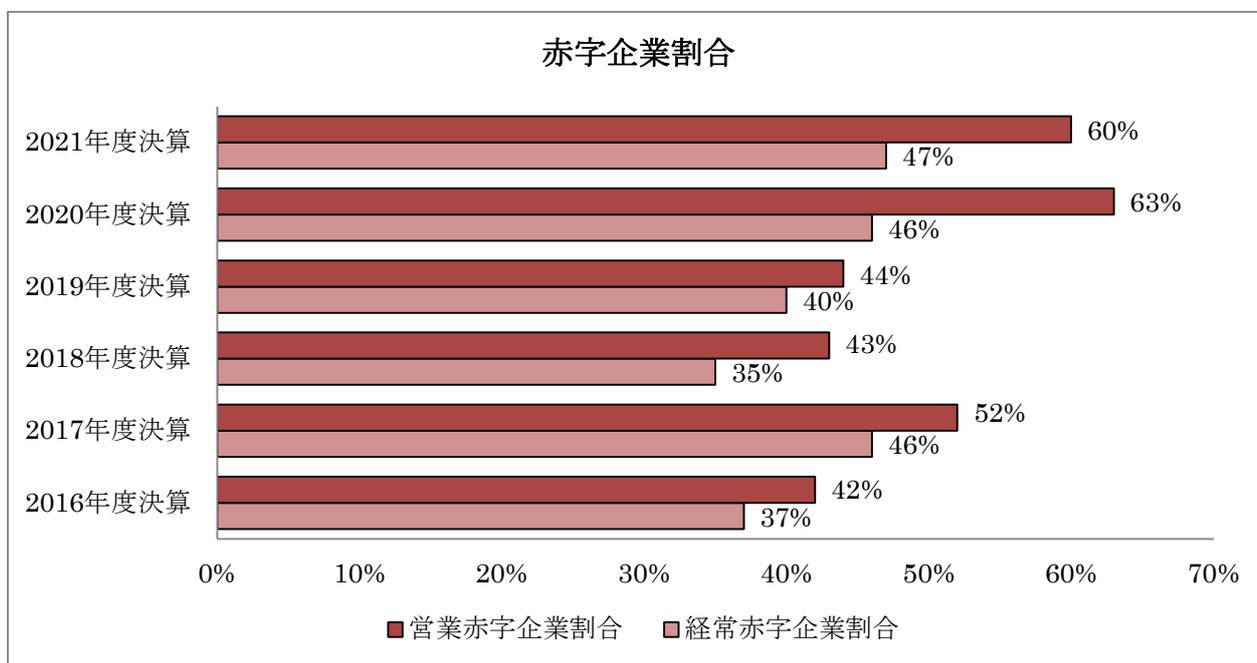
#### 2) 経常赤字企業割合

経常赤字企業割合は、47%である。車両規模別で見ると、「10台以下」では56%が赤字である。

※1. 前年度調査比では、1ポイント増である。

※2. 全ト協調査では、「経常赤字企業割合」46%。

◎「一般貨物運送事業損益明細表」から作成



### (3) 主要経営指標

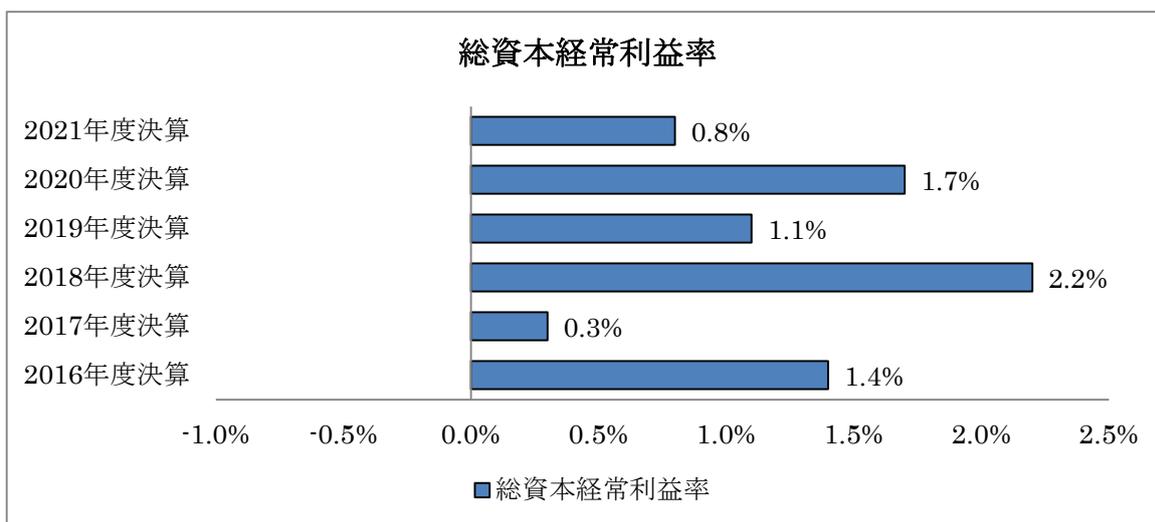
#### ①総資本経常利益率

総資本経常利益率は、0.8%である。「101台以上」で2.4ポイント減、「10台以下」で0.7ポイント減となっている。

◎総資本経常利益率：経営に投下した資本と利益の関係を見る指標（比率が高いほど良好）【 $\frac{\text{経常利益}}{\text{総資本（貸借対照表の負債・純資産の部）}} \times 100$ 】

※1. 前年度調査比では、全体で0.9ポイント減となっている。

※2. 全ト協調査では、0.7%。



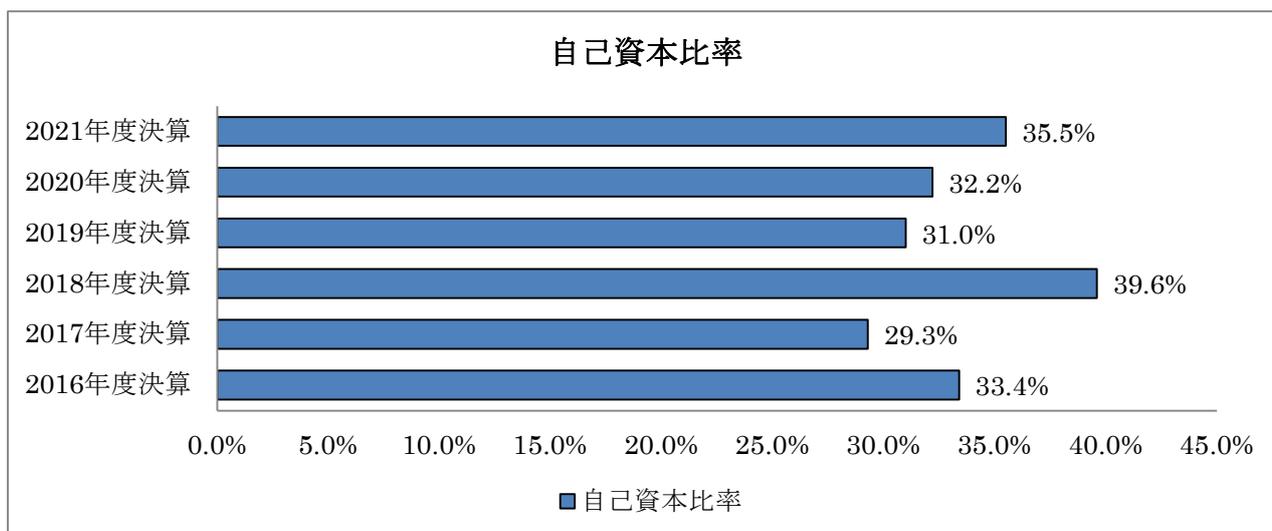
#### ②自己資本比率

自己資本比率は、35.5%である。車両規模別で見ると「51~100台」が51.1%と最も高く、次に「101台以上」が48.0%となっている。

◎自己資本比率：資本の安定度をみる指標（高い方が良好で、50%以上が望ましいとされる）【自己資本／総資本×100】

※1. 前年度調査比では、全体で3.3ポイント増。

※2. 全ト協調査では、31.9%。



#### ③キャッシュフロー額

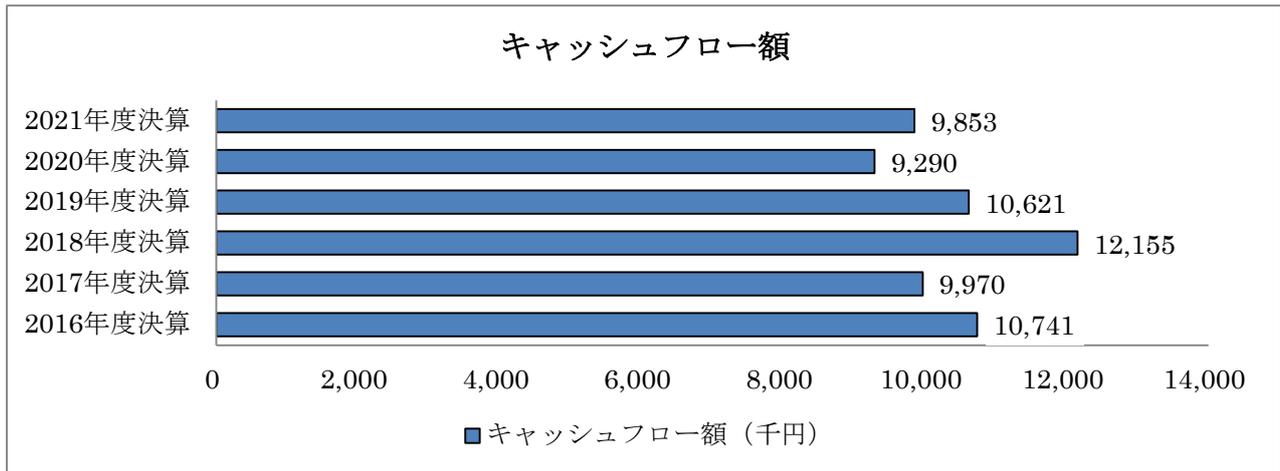
キャッシュフロー額は、9,853千円である。車両規模別で見ると、全体平均を下回っているのは「10台以下」1,068千円、「11~20台」5,030千円となっている。

◎キャッシュフロー額：現金ベースの利益の大きさを見る指標（大きいほど財務面の安全性が高い）【経常利益額×0.5+減価償却費】

0.5：経常利益額の50%程度が税金、配当金等控除の留保と考えられる。

※1. 前年度調査比では、563千円増（6.1%増）となっている。

※2. 全ト協調査では、14,549千円。



#### (4) 生産性指標

##### ①付加価値率

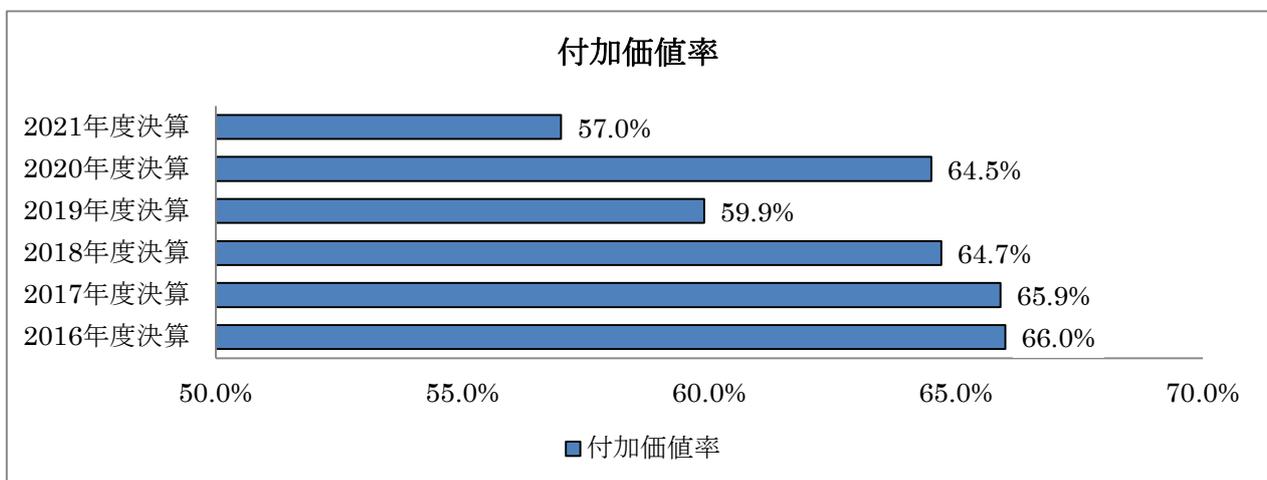
付加価値率は、**57.0%**である。

◎付加価値率：会社の創造する付加価値を見る指標（比率が高いほど良好）【付加価値額／営業収益×100】

付加価値額：営業収益から燃料油脂費、修繕費、備車費など外部から購入した価値を控除した額

※1．前年度調査比では、全体で7.5ポイント減となっている。

※2．全ト協調査では、53.8%。



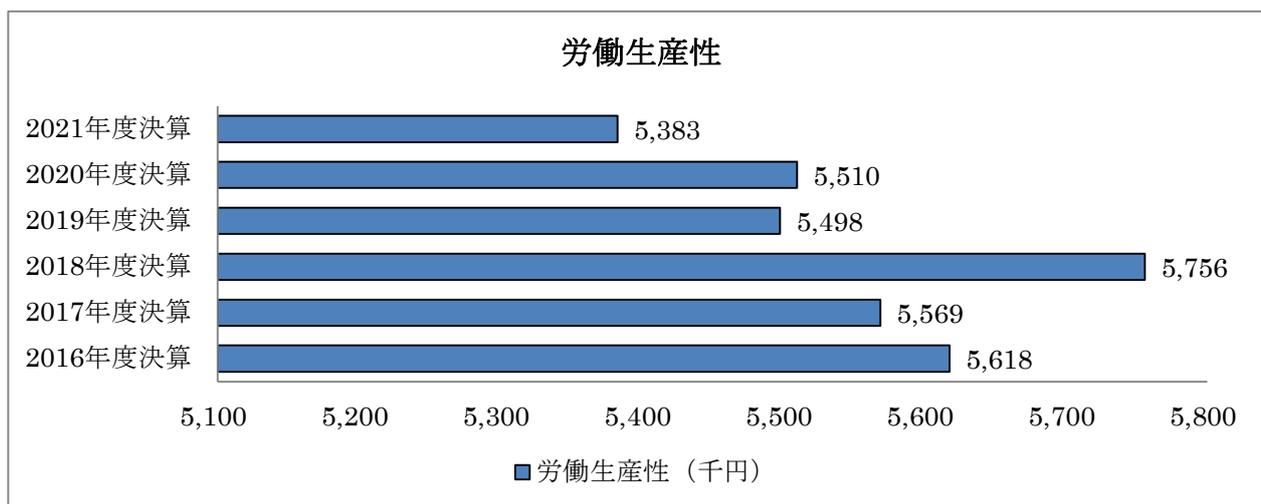
##### ②労働生産性

一人当たりの付加価値額を示す労働生産性は、5,383千円である。車両規模別に見ると「10台以下」の4,701千円が最も低くなっている。

◎労働生産性：従業員一人当たりの付加価値額の大きさを見る指標（大きいほど生産性は高い）【付加価値額／従業員数】

※1．前年度調査比では、全体で127千円減（2.3%減）となっており、「51～100台」で426千円減、「10台以下」で45千円減となっている。

※2．全ト協調査では、5,620千円。



#### (5) 輸送効率指標

##### ① 従業員一人当たりの輸送効率

###### 1) 営業収益

従業員一人当たりの営業収益は、9,442 千円である。

※ 1. 前年度調査比では、全体で 895 千円増 (10.5%増)。

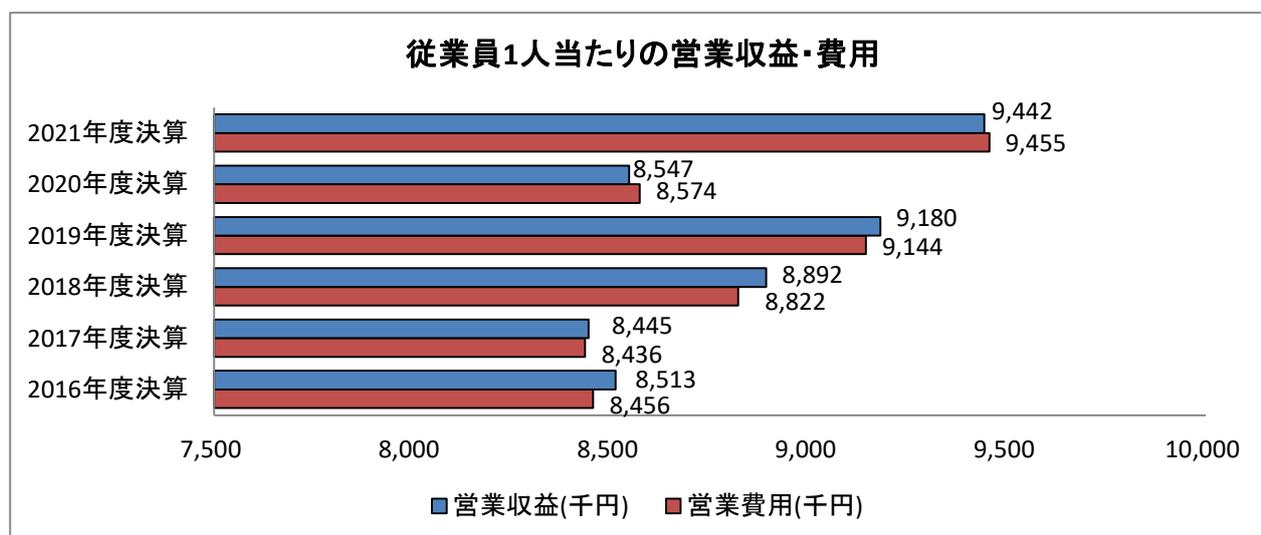
※ 2. 全ト協調査では、10,438 千円。

###### 2) 営業費用

従業員一人当たりの営業費用は、9,455 千円である。

※ 1. 前年度調査比では、全体で 881 千円増 (10.3%増)。

※ 2. 全ト協調査では、10,534 千円。



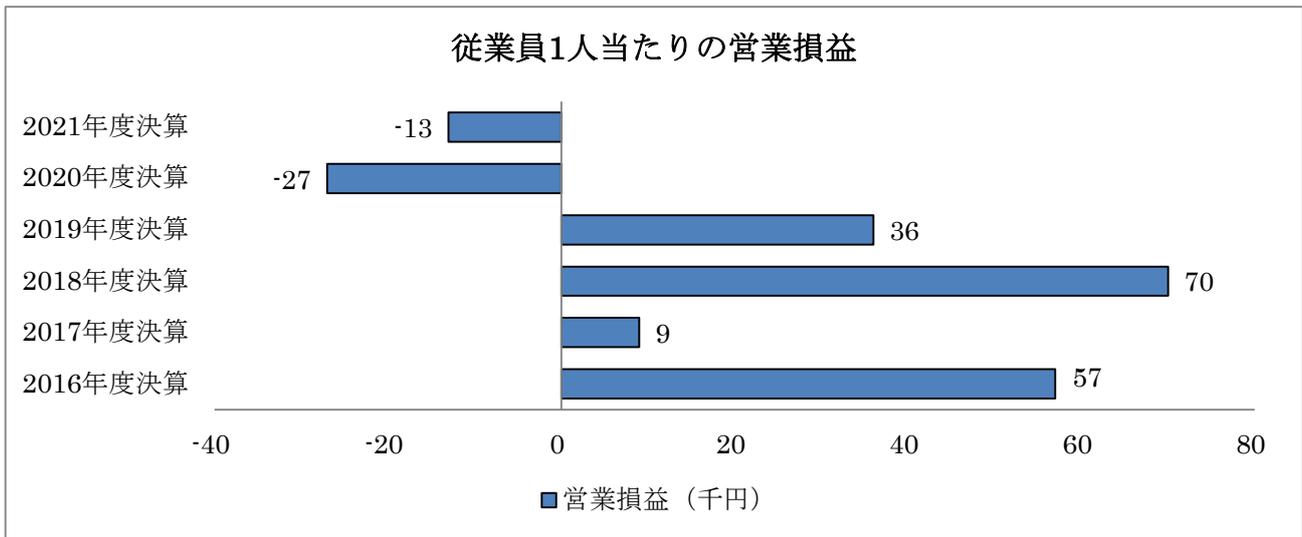
###### 3) 営業損益

従業員一人当たりの営業損益は、▲13 千円となっている。

※ 1. 前年度調査比では、全体で 14 千円増。

「10 台以下」は▲455 千円で 14 年連続でマイナスとなっている。

※ 2. 全ト協調査では、▲96 千円。

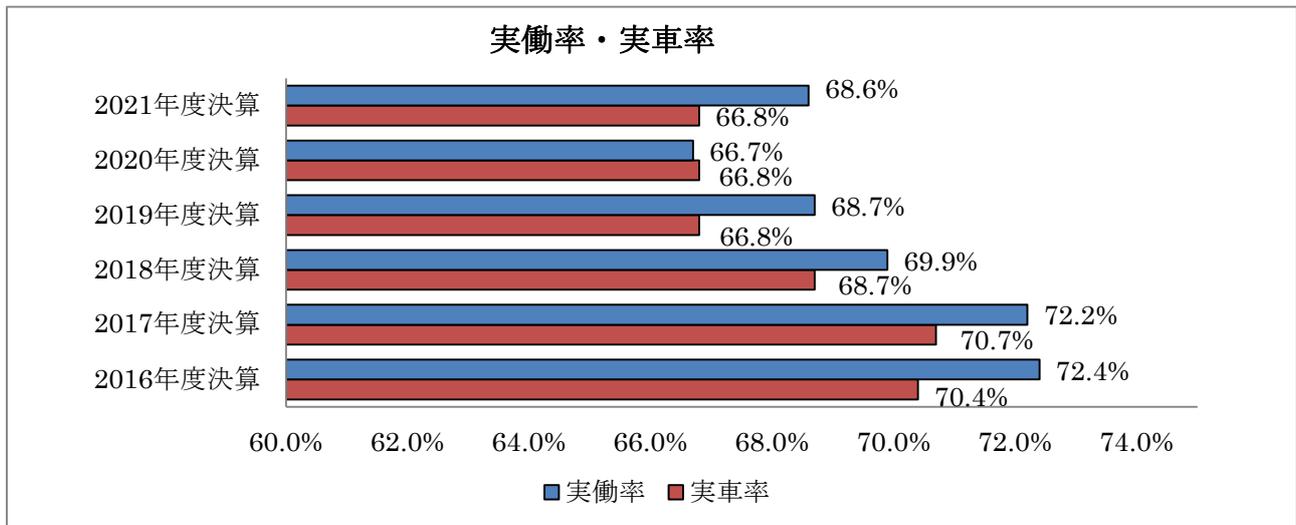


#### ②実働率、実車率

実働率は 68.6%、実車率は 66.8%である。前年度調査比で実働率は 1.9 ポイント増、実車率は前年と同値。

※ 1. 車両規模別に見ると、前年度調査比で「10 台以下」実働率 1.1 ポイント増、実車率 2.3 ポイント増となっている。

※ 2. 全ト協調査では、実働率 67.4%、実車率 68.9%。



#### ③一日一車当たりの輸送効率

##### 1) 営業収益

一日一車当たりの営業収益は、44,818 円である。

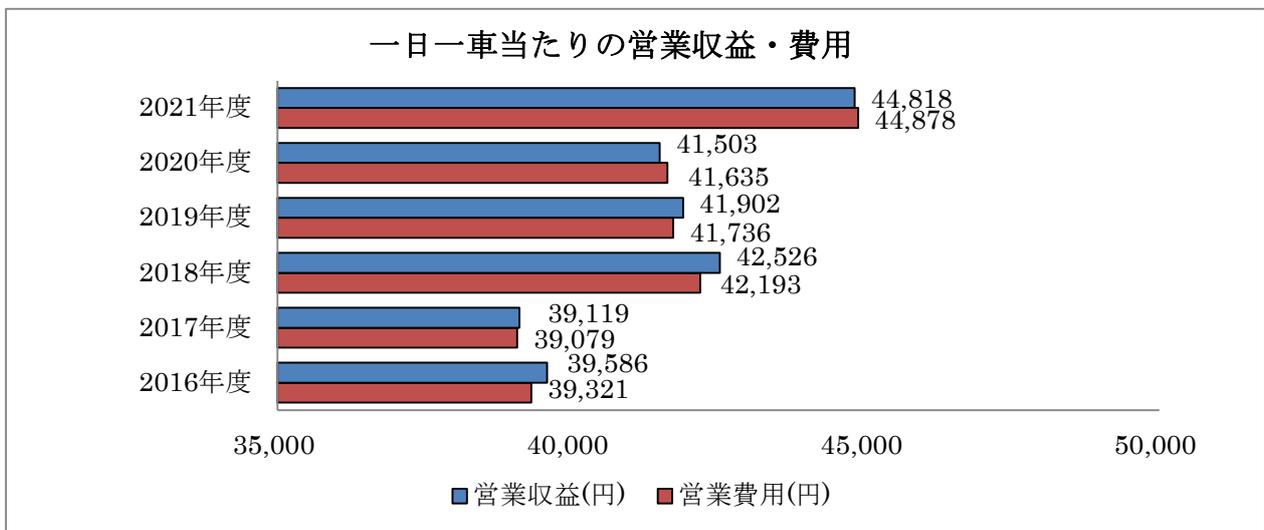
※ 1. 前年度調査比では、全体で 3,315 円増 (8%増)、車両規模別に見ると「10 台以下」では 62 円増となっている。

※ 2. 全ト協調査では、44,324 円。

##### 2) 営業費用

一日一車当たりの営業費用は、44,878 円である。

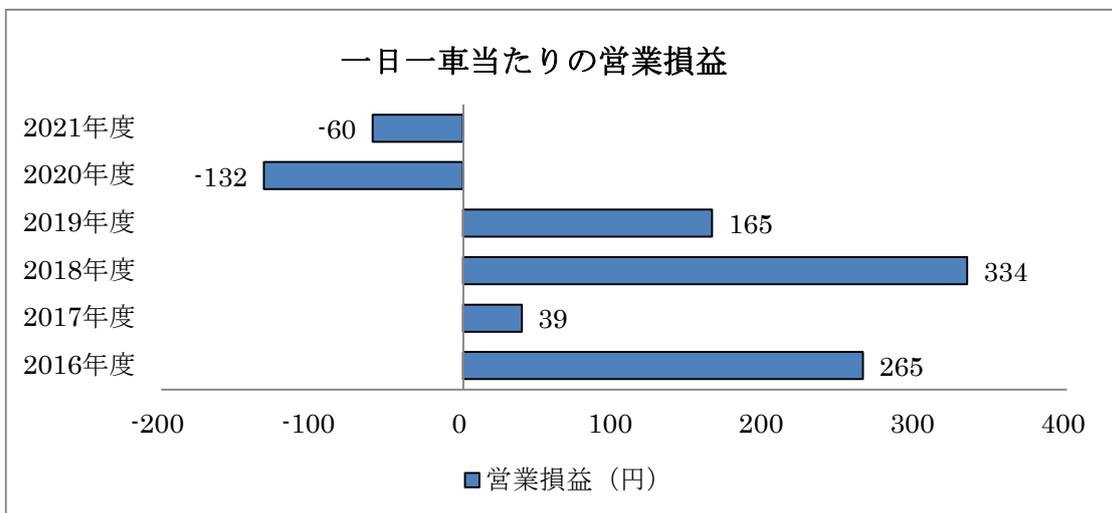
- ※ 1. 前年度調査比では、全体で 3,243 円増（7.8%増）、車両規模別に見ると「10台以下」で 70 円増となっている。
- ※ 2. 全ト協調査では、44,731 円。



### 3) 営業損益

一日一車当たりの営業損益は、▲60 円である。

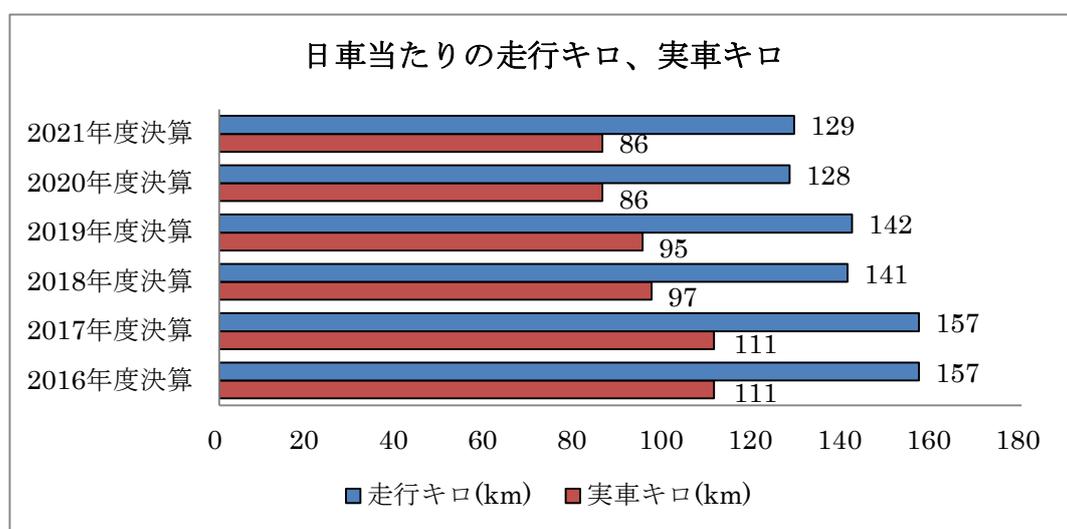
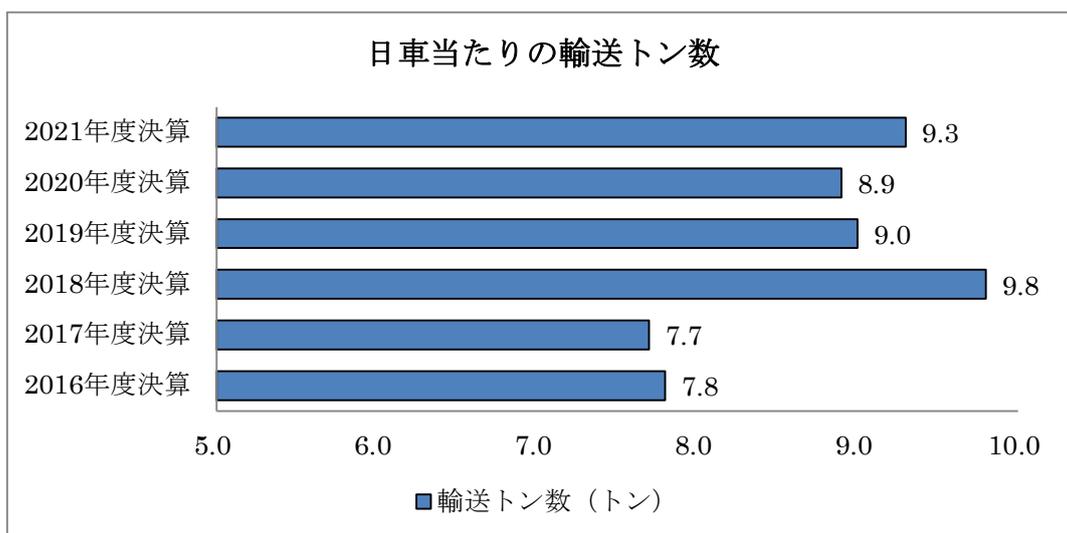
- ※ 1. 前年度調査比では、全体で 72 円増、「10 台以下」は▲2,037 で 14 年連続で赤字が続いている。
- ※ 2. 全ト協調査では、▲407 円。



### ④日車当たりの輸送トン数、走行キロ、実車キロ

日車当たりの輸送トン数 9.3 トン、走行キロ 129 キロ、実車キロ 86 キロである。

- ※ 1. 前年度調査比では、輸送トン数は 0.4 トン増、走行キロは 1 キロ増、実車キロは前年と同値となっている。
- ※ 2. 全ト協調査では、輸送トン数 13.7 トン、走行キロ数 210 キロ、実車キロ 145 キロ。



#### ⑤ 走行1キロ当たりの輸送効率

##### 1) 営業収益

走行1キロ当たりの営業収益は、348円である。

※1. 前年度調査比では、全体で24円増。

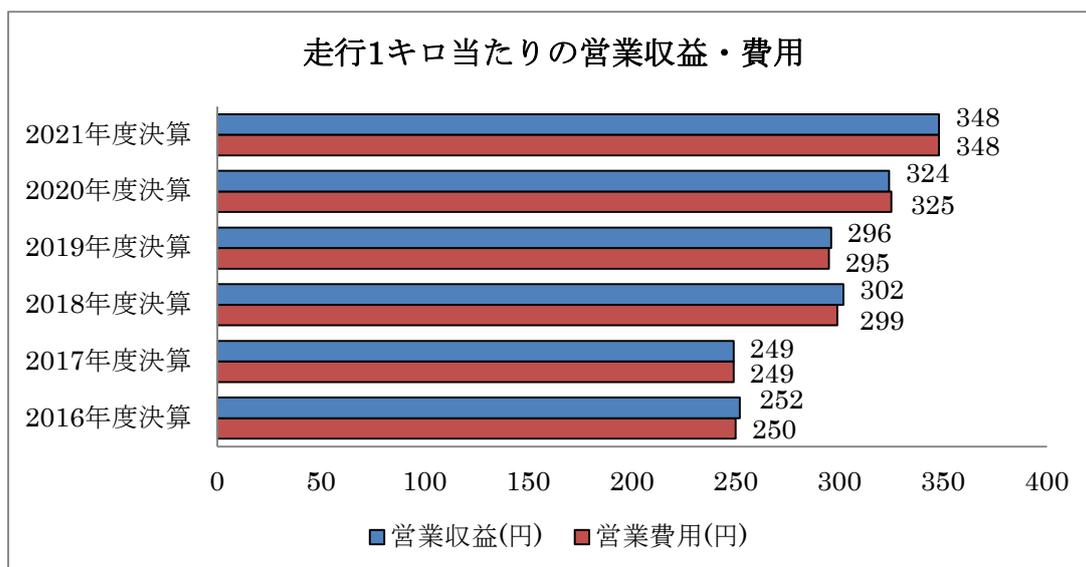
※2. 全ト協調査では、211円。

##### 2) 営業費用

走行1キロ当たりの営業費用は、348円である。

※1. 前年度調査比では、全体で23円増。

※2. 全ト協調査では、213円。

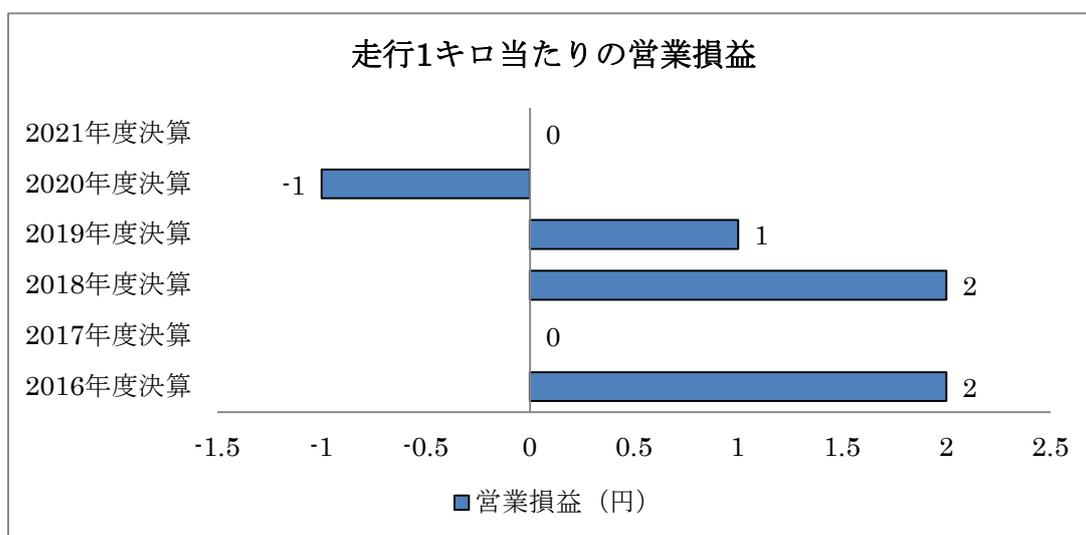


### 3) 営業損益

走行1キロ当たりの営業損益は、0円である。

※1. 前年度調査比では、全体で1円増、「10台以下」では▲19円となり、依然として赤字が続いている。

※2. 全ト協調査では、▲2円。



### (6) 主な運送費用の明細(構成)

一般貨物運送事業損益明細表から、主な項目について、その構成比を見ると次の通りである。

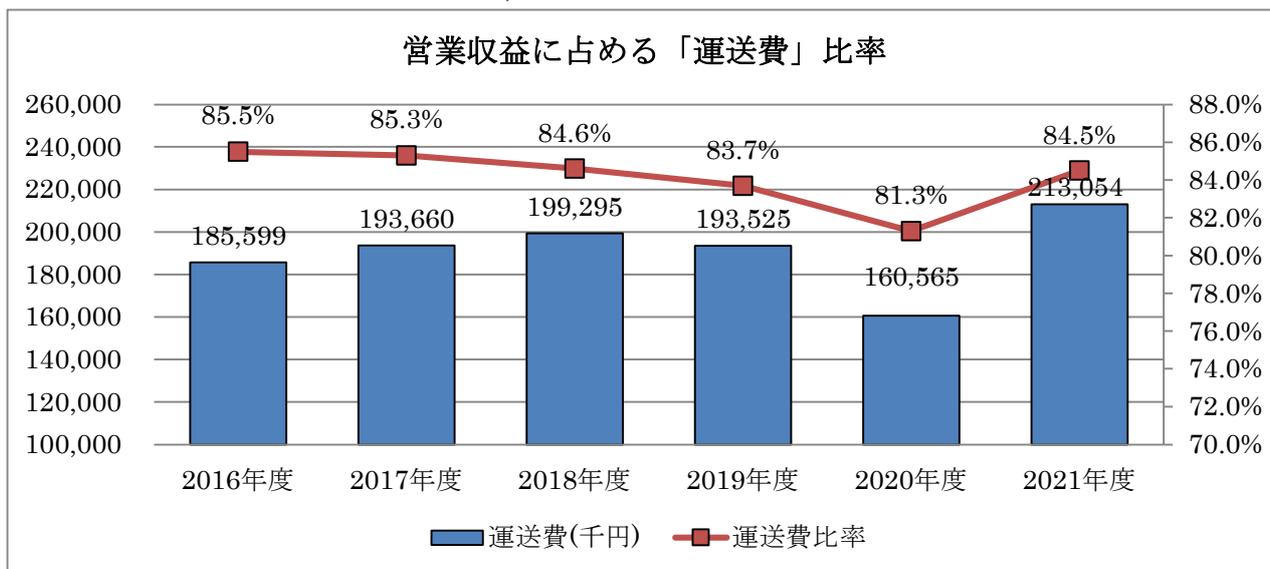
#### ① 「運送費」比率

運送費比率は、81.3%である。車両規模別では「101台以上」が88.0%と最も高く、「10台以下」が75.8%と最も低くなっている。

※1. 前年度調査比では、全体で金額52,489千円増(32.7%増)、構成比3.2ポイント

ント増となっている。

※2. 全ト協調査では、210,788千円、86.7%。



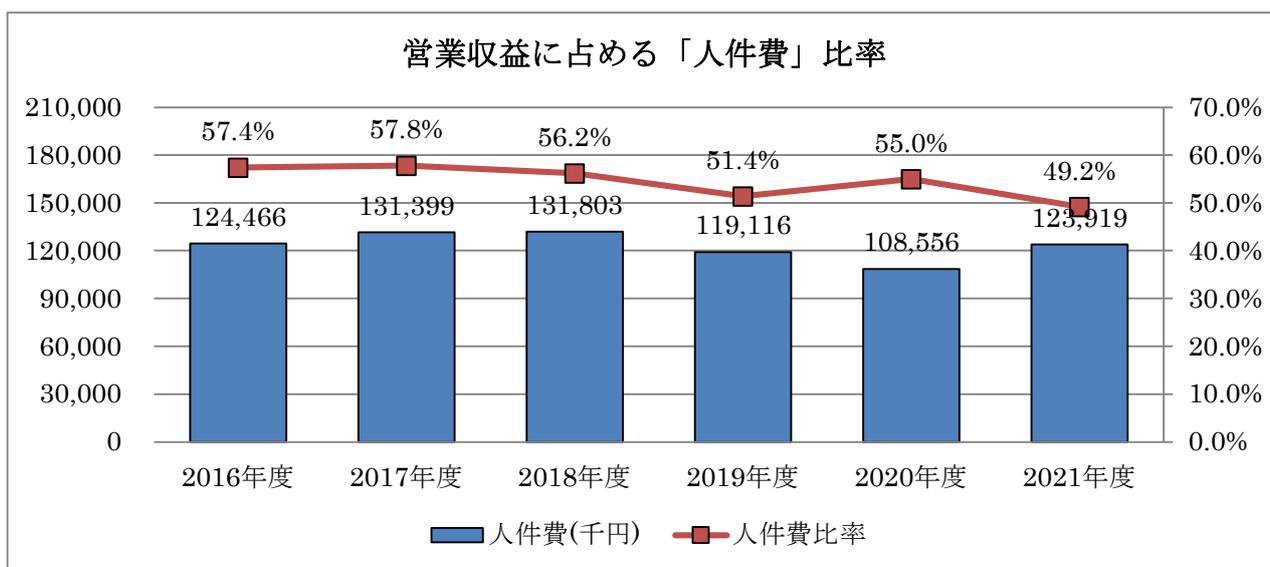
## ② 「人件費」比率

人件費比率は、49.2%である。車両規模別では「10台以下」が57.4%と最も高く、「21～50台」が50.3%と最も低くなっている。

◎人件費：総人件費：運送費・人件費＋一般管理費・人件費

※1. 前年度調査比では、全体で金額15,363千円増(14.2%増)、構成比5.8ポイント増となっている。車両規模別では、「10台以下」で金額234千円減、構成比0.1ポイント増となっている。

※2. 全ト協調査では、110,843千円、45.6%。



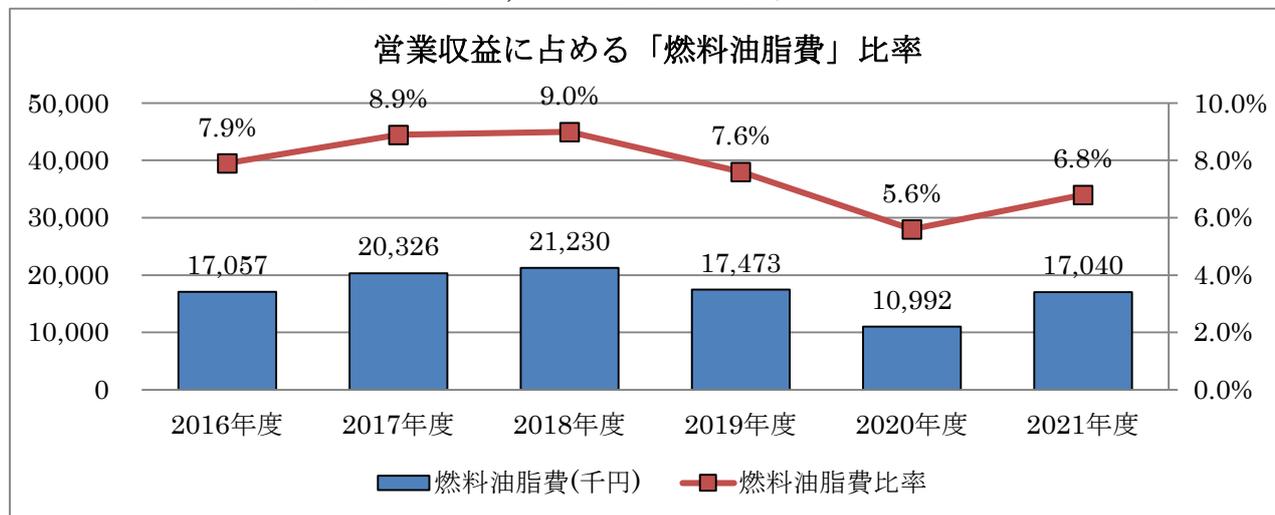
## ③ 「燃料油脂費」比率

燃料油脂費比率は、6.8%である。車両規模別では「10台以下」で8.6%と最も高く、次に高いのは「11～20台」で7.6%、最も低いのは「101台以上」で6.0%と

なっている。

※1. 前年度調査比では、全体で金額 6,048 千円増 (55.0%増)、構成比 1.2 ポイント増、車両規模別では、「10 台以下」が金額 689 千円増 (22.7%増)、構成比 1.5 ポイント増、「21～50 台」が金額 2,536 千円減 (31.1%増)、構成比 1.8 ポイント増となっている。

※2. 全ト協調査では、33,323 千円、13.7%。

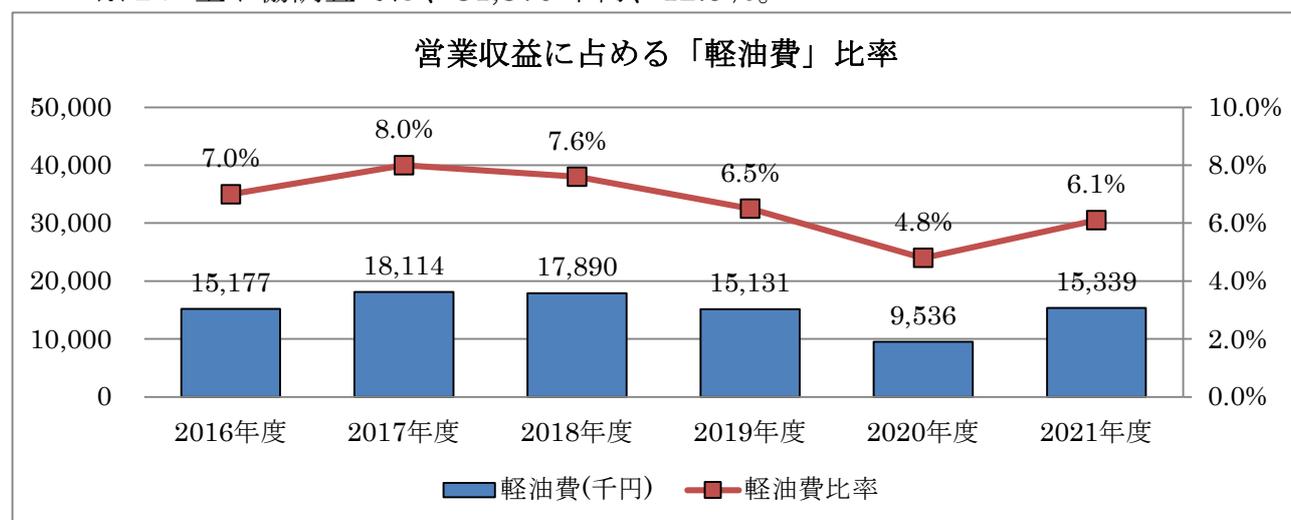


#### ④ 「軽油費」比率

軽油費比率は、6.1%である。車両規模別では「10 台以下」で 7.5%と最も高く、次に高いのは「11～20 台以上」で 6.5%、最も低いのは「101 台以上」で 5.5%となっている。

※1. 前年度調査比では、全体で金額 5,803 千円増 (60.9%増)、構成比 1.3 ポイント増、車両規模別では、「10 台以下」が金額 733 千円増 (26.8%増)、構成比 1.5 ポイント増、「21～50 台」が金額 4,640 千円増 (27.9%増)、構成比 1.1 ポイント増となっている。

※2. 全ト協調査では、31,370 千円、12.9%。



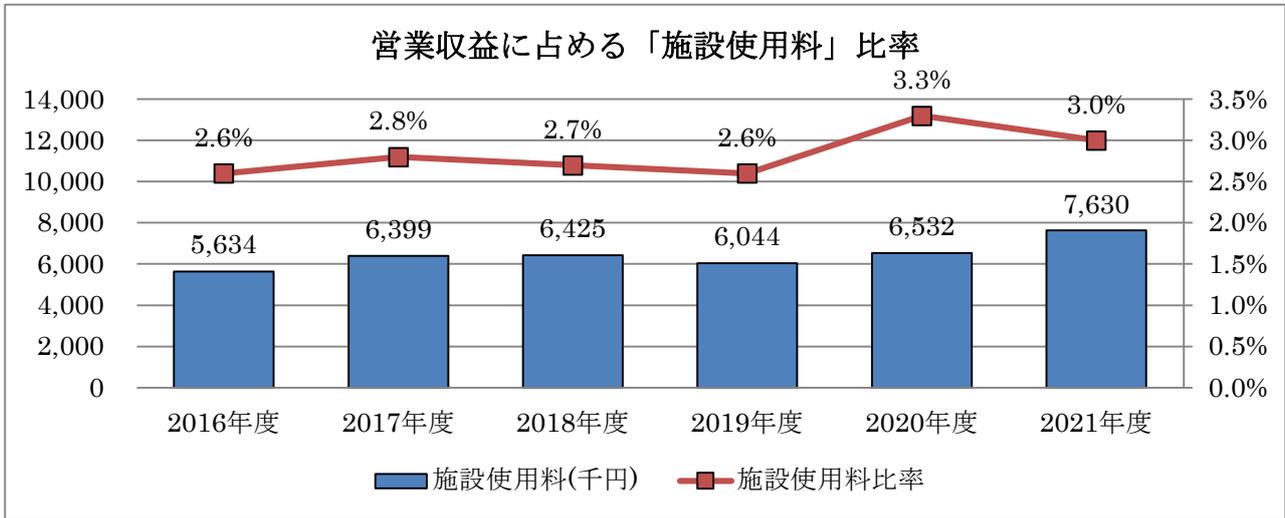
#### ⑤ 「施設使用料」比率

施設使用料比率は、3.0%である。車両規模別に見ると、「10 台以下」で 4.4%と最

も高く、「101台以上」で2.5%と最も低くなっている。

※1. 前年度調査比では、全体で金額1,098千円増(16.8%増)、構成比0.3ポイント減、車両規模別では「51~100台」で金額6,492千円増、構成比1.0ポイント増。

※2. 全ト協調査では、2,682千円、1.1%。

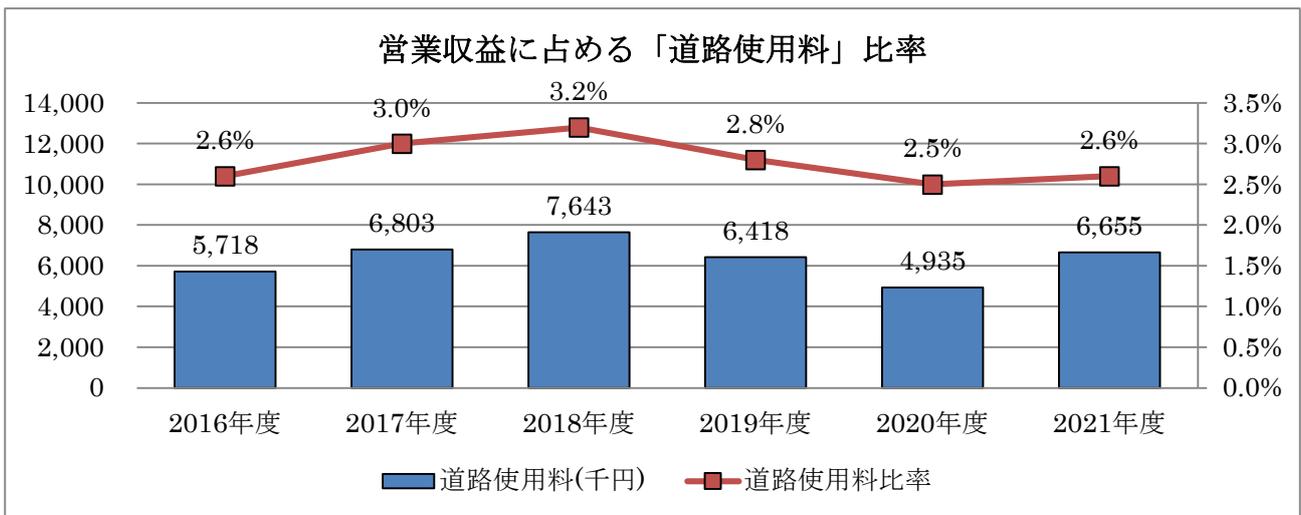


⑥ 「道路使用料」比率

道路使用料比率は、2.6%である。車両規模別に見ると、「101台以上」で3.1%と最も高く、「21~50台」で2.3%と最も低くなっている。

※1. 前年度調査比では、全体で金額1,720千円増(34.9%増)、構成比0.1ポイント増、車両規模別では、「101台以上」で金額8,395千円減(11.1%減)、構成比0.9ポイント減、「51~100台」で金額9,847千円増(288.6%増)、構成比1.5ポイント増となっている。

※2. 全ト協調査では、8,929千円、3.7%。



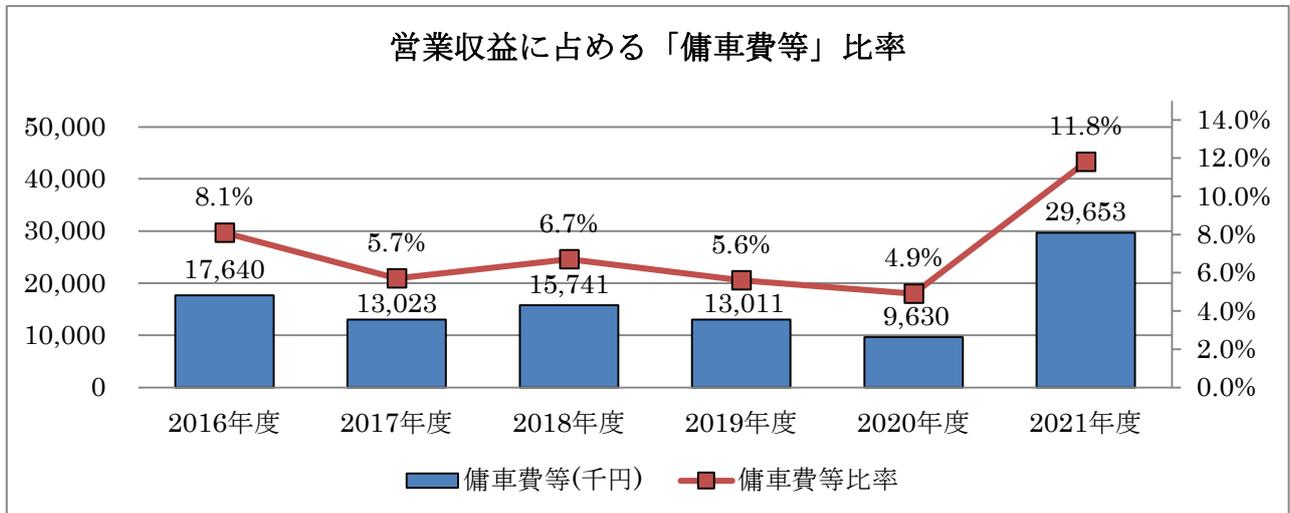
⑦ 「備車費等」比率

備車費等比率は、11.8%である。車両規模別に見ると、「101台以上」が19.0%と最も高く、「10台以下」が2.6%と最も低くなっている。

※1. 前年度調査比では、全体で金額20,023千円増(307.9%増)、構成比6.9ポ

イント増。「101 台以上」においては、金額 240,610 千円増、構成比 9.9 ポイント増、「51～100 台」では、金額 52,252 千円増（273.2%増）となっている。

※ 2. 全ト協調査では、13,635 千円、5.6%。

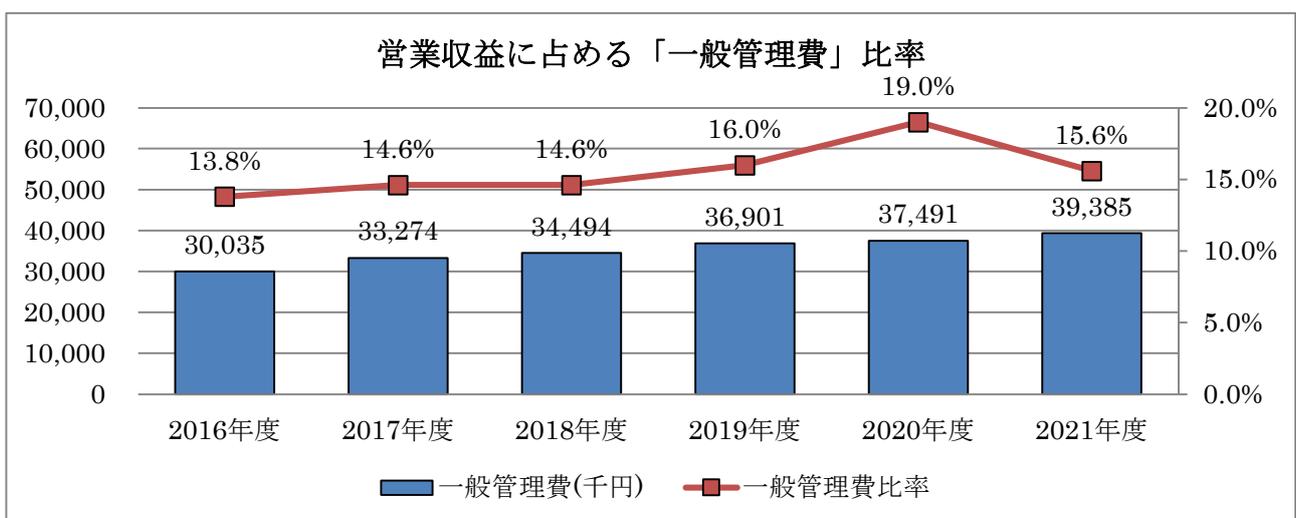


⑧ 「一般管理費」比率

一般管理費比率は、15.6%である。車両規模別に見ると、「10 台以下」が 30.7%と最も高く、「101 台以上」が 9.9%と最も低くなっている。

※ 1. 前年度調査比では、全体で金額 1,894 千円増（5.1%増）、構成比は 3.4 ポイント減、車両規模別では、「101 台以上」で、金額 11,722 千円減（5.2%減）、構成比 2.2 ポイント減、「51～100 台」では、金額 17,952 千円増（25.6%増）、構成比 2.4 ポイント増となっている。

※ 2. 全ト協調査では、34,650 千円、14.2%。



## 第2部 集計資料

### ・実運送比率80%以上の集計

- 集計対象事業者の経営規模（車両規模別）
- 損益計算書（車両規模別）
- 貸借対照表（車両規模別）
- 一般貨物運送事業損益明細表（車両規模別）
- 主要経営（財務）指標（車両規模別）
- 一般貨物運送事業の生産性・輸送効率（車両規模別）
- 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別）

80%以上

## 集計対象事業者の経営規模（車両規模別①）

[一般貨物運送事業1社平均]

	全体			10台以下		
	R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
集計事業者数(社)	250	263	344	80	93	116
資本金(千円)	11,337	11,624	11,735	8,128	8,699	8,626
売上高(千円)	231,705	197,552	254,425	51,093	45,735	46,149
総資産(千円)	182,178	183,224	237,736	43,148	50,336	50,702
				0	0	
貨物運送事業従業員数(人)	25.2	23.1	26.7	7.0	6.2	6.2
輸送トン数(トン)	49,433	42,295	52,290	13,056	10,380	10,307
走行キロ数(Km)	781,984	610,073	725,227	187,175	147,746	145,025
実車キロ数(Km)	522,426	407,284	484,713	120,727	92,123	93,809
期末実在車両数(台)	22.0	19.5	22.5	6.9	6.1	6.2
延実在車両数(日車)	8,039	7,129	8,198	2,515	2,225	2,202
延実働車両数(日車)	5,521	4,757	5,625	1,649	1,375	1,384

	11～20台			21～50台		
	R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
集計事業者数(社)	84	99	117	68	55	86
資本金(千円)	10,205	10,353	10,257	15,549	16,730	15,723
売上高(千円)	151,578	140,362	141,073	349,781	326,092	343,331
総資産(千円)	116,571	125,652	124,004	282,635	298,858	322,817
貨物運送事業従業員数(人)	17.7	17.0	17.0	37.5	35.9	36.2
輸送トン数(トン)	37,913	35,418	36,566	52,485	48,293	49,405
走行キロ数(Km)	516,033	456,794	479,207	1,110,167	946,237	958,585
実車キロ数(Km)	329,456	293,689	304,400	717,935	612,770	600,109
期末実在車両数(台)	15.8	15.1	15.2	31.2	29.2	29.8
延実在車両数(日車)	5,757	5,507	5,542	11,377	10,677	10,885
延実働車両数(日車)	3,842	3,471	3,571	7,765	6,961	7,493

注) 売上高、総資産は一般貨物運送事業者以外も含んだ全事業の額である。

80%以上

## 集計対象事業者の経営規模（車両規模別②）

[一般貨物運送事業1社平均]

	51～100台			101台以上		
	R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
集計事業者数(社)	12	11	12	6	5	13
資本金(千円)	15,791	16,318	18,875	13,333	24,705	19,809
売上高(千円)	620,204	595,940	622,210	1,646,452	1,863,293	2,205,419
総資産(千円)	611,857	637,758	832,549	956,517	1,522,929	1,818,335
貨物運送事業従業員数(人)	68.7	71.9	75.8	146.0	210.8	188.1
輸送トン数(トン)	149,971	144,995	142,794	460,054	480,140	503,975
走行キロ数(Km)	1,996,354	1,825,107	1,899,235	6,287,920	5,873,406	5,489,144
実車キロ数(Km)	1,369,387	1,263,572	1,289,332	4,670,299	4,374,268	4,089,482
期末実在車両数(台)	63.1	60.5	61.3	125.7	160.4	149.6
延実在車両数(日車)	23,022	22,058	22,440	45,852	58,596	54,668
延実働車両数(日車)	15,321	14,623	15,459	35,626	47,178	40,532

注) 売上高、総資産は一般貨物運送事業者以外も含んだ全事業の額である。

80%以上

## 損益計算書（車両規模別①）

[ 1社平均額（千円）・構成比（%） ]

	全 体					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	231,705	100.0	197,552	100.0	254,425	100.0
貨物運送事業収入	231,339	99.8	197,428	99.9	252,102	99.1
売上原価、販売費、一般管理	231,053	99.7	198,182	100.3	255,391	100.4
貨物運送事業費用	230,426	99.4	198,056	100.3	252,439	99.2
営業利益	652	0.3	-630	-0.3	-966	-0.4
貨物運送事業営業利益	913	0.4	-628	-0.3	-337	-0.1
営業外収益	2,734	1.2	4,931	2.5	4,419	1.7
金融収益	234	0.1	273	0.1	202	0.1
営業外費用	1,394	0.6	1,260	0.6	1,455	0.6
金融費用	1,074	0.5	908	0.5	1,008	0.4
経常利益	1,992	0.9	3,041	1.5	1,998	0.8
当期純利益	6,793	2.9	1,430	0.7	2,502	1.0
集計事業者数（社）	250	100%	263	100%	344	100%
営業利益計上（社）	138	55%	96	37%	141	41%
経常利益計上（社）	149	60%	140	53%	185	54%

	10台以下					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	51,093	100.0	45,735	100.0	46,149	100.0
貨物運送事業収入	50,901	99.6	45,699	99.9	46,085	99.9
売上原価、販売費、一般管理	52,289	102.3	48,516	106.1	48,943	106.1
貨物運送事業費用	51,717	101.2	48,489	106.0	48,904	106.0
営業利益	-1,196	-2.3	-2,781	-6.1	-2,794	-6.1
貨物運送事業営業利益	-816	-1.6	-2,790	-6.1	-2,819	-6.1
営業外収益	963	1.9	1,945	4.3	1,659	3.6
金融収益	97	0.2	105	0.2	72	0.2
営業外費用	372	0.7	352	0.8	436	0.9
金融費用	292	0.6	303	0.7	334	0.7
経常利益	-605	-1.2	-1,188	-2.6	-1,571	-3.4
当期純利益	-1,458	-2.9	-1,004	-2.2	-1,373	-3.0
集計事業者数（社）	80	100%	93	100%	116	100%
営業利益計上（社）	34	43%	25	27%	39	34%
経常利益計上（社）	37	46%	36	39%	53	46%

	11～20台					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	151,578	100.0	140,362	100.0	141,073	100.0
貨物運送事業収入	151,388	99.9	140,069	99.8	140,993	99.9
売上原価、販売費、一般管理	151,898	100.2	143,265	102.1	144,308	102.3
貨物運送事業費用	151,447	99.9	142,960	101.9	143,794	101.9
営業利益	-320	-0.2	-2,903	-2.1	-3,235	-2.3
貨物運送事業営業利益	-59	0.0	-2,891	-2.1	-2,801	-2.0
営業外収益	1,681	1.1	4,038	2.9	2,947	2.1
金融収益	134	0.1	79	0.1	135	0.1
営業外費用	876	0.6	1,071	0.8	805	0.6
金融費用	741	0.5	830	0.6	595	0.4
経常利益	485	0.3	64	0.0	-1,093	-0.8
当期純利益	-160	-0.1	-619	-0.4	-801	-0.6
集計事業者数（社）	84	100%	99	100%	117	100%
営業利益計上（社）	45	54%	33	33%	44	38%
経常利益計上（社）	48	57%	53	54%	59	50%

## 損益計算書(車両規模別②)

[ 1社平均額(千円)・構成比(%) ]

	21～50台					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	349,781	100.0	326,092	100.0	343,331	100.0
貨物運送事業収入	349,637	100.0	326,092	100.0	342,837	99.9
売上原価、販売費、一般管理	346,842	99.2	324,329	99.5	346,878	101.0
貨物運送事業費用	346,673	99.1	324,321	99.5	343,117	99.9
営業利益	2,939	0.8	1,763	0.5	-3,547	-1.0
貨物運送事業営業利益	2,964	0.8	1,771	0.5	-280	-0.1
営業外収益	3,948	1.1	5,946	1.8	5,835	1.7
金融収益	336	0.1	851	0.3	216	0.1
営業外費用	2,200	0.6	1,769	0.5	2,200	0.6
金融費用	1,958	0.6	1,430	0.4	1,836	0.5
経常利益	4,687	1.3	5,940	1.8	88	0.0
当期純利益	26,359	7.5	2,447	0.8	931	0.3
集計事業者数(社)	68	100%	55	100%	86	100%
営業利益計上(社)	44	65%	25	45%	39	45%
経常利益計上(社)	48	71%	37	67%	49	57%

	51～100台					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	620,204	100.0	595,940	100.0	622,210	100.0
貨物運送事業収入	619,889	99.9	595,939	100.0	618,292	99.4
売上原価、販売費、一般管理	619,443	99.9	592,457	99.4	619,017	99.5
貨物運送事業費用	618,120	99.7	592,450	99.4	618,966	99.5
営業利益	761	0.1	3,483	0.6	3,193	0.5
貨物運送事業営業利益	1,769	0.3	3,489	0.6	-674	-0.1
営業外収益	9,238	1.5	12,684	2.1	15,723	2.5
金融収益	797	0.1	417	0.1	352	0.1
営業外費用	4,848	0.8	5,081	0.9	6,381	1.0
金融費用	2,256	0.4	3,091	0.5	2,088	0.3
経常利益	5,151	0.8	11,086	1.9	12,535	2.0
当期純利益	-2,785	-0.4	6,718	1.1	11,403	1.8
集計事業者数(社)	12	100%	11	100%	12	100%
営業利益計上(社)	10	83%	9	82%	7	58%
経常利益計上(社)	11	92%	9	82%	11	92%

	101台以上					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	1,646,452	100.0	1,863,293	100.0	2,205,419	100.0
貨物運送事業収入	1,638,733	99.5	1,863,292	100.0	2,152,116	97.6
売上原価、販売費、一般管理	1,633,675	99.2	1,814,304	97.4	2,156,401	97.8
貨物運送事業費用	1,626,037	98.8	1,814,298	97.4	2,108,240	95.6
営業利益	12,777	0.8	48,989	2.6	49,018	2.2
貨物運送事業営業利益	12,696	0.8	48,994	2.6	43,876	2.0
営業外収益	14,324	0.9	49,924	2.7	22,486	1.0
金融収益	1,189	0.1	544	0.0	1,723	0.1
営業外費用	6,203	0.4	7,903	0.4	6,916	0.3
金融費用	3,768	0.2	3,147	0.2	4,260	0.2
経常利益	20,898	1.3	91,010	4.9	64,588	2.9
当期純利益	11,570	0.7	64,483	3.5	69,017	3.1
集計事業者数(社)	6	100%	5	100%	13	100%
営業利益計上(社)	5	83%	4	80%	12	92%
経常利益計上(社)	5	83%	5	100%	13	100%

## 貸借対照表（車両規模別①）

[ 1社平均額（千円）・構成比（%） ]

		全 体						
		R01年度		R02年度		R03年度		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
資 産 の 部	流動資産	81,633	44.8	93,016	50.8	104,904	44.1	
	受取手形	1,453	0.8	1,412	0.8	2,161	0.9	
	未収運賃	21,013	11.5	19,155	10.5	23,467	9.9	
	未収入金	1,469	0.8	542	0.3	717	0.3	
	未収収益等 * 1	2,032	1.1	683	0.4	736	0.3	
	固定資産	100,350	55.1	90,073	49.2	132,719	55.8	
	有形固定資産	76,891	42.2	69,426	37.9	107,007	45.0	
	無形固定資産	1,977	1.1	1,161	0.6	1,358	0.6	
	投資等	21,482	11.8	19,486	10.6	24,354	10.2	
	繰延資産	193	0.1	133	0.1	111	0.0	
資産の部合計		182,178	100.0	183,224	100.0	237,736	100.0	
負 債 ・ 純 資 産 の 部	流動負債	47,390	26.0	38,670	21.1	49,747	20.9	
	支払手形	417	0.2	144	0.1	144	0.1	
	未払金	10,935	6.0	9,326	5.1	10,727	4.5	
	未払費用等 * 2	5,444	3.0	5,319	2.9	6,546	2.8	
	短期借入金	14,860	8.2	12,130	6.6	14,635	6.2	
	固定負債	78,322	43.0	85,624	46.7	103,664	43.6	
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	369	0.2	
	社債	890	0.5	76	0.0	1,935	0.8	
	長期借入金	68,308	37.5	79,189	43.2	93,387	39.3	
	純資産	56,465	31.0	58,929	32.2	84,324	35.5	
	資本金	11,337	6.2	11,624	6.3	11,735	4.9	
	負債・純資産の部合計		182,178	100.0	183,224	100.0	237,736	100.0

		10台以下					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資 産 の 部	流動資産	21,421	49.6	26,857	53.4	25,771	50.8
	受取手形	289	0.7	288	0.6	488	1.0
	未収運賃	4,737	11.0	4,364	8.7	4,753	9.4
	未収入金	604	1.4	107	0.2	340	0.7
	未収収益等 * 1	196	0.5	255	0.5	425	0.8
	固定資産	21,620	50.1	23,459	46.6	24,920	49.1
	有形固定資産	14,748	34.2	18,695	37.1	20,264	40.0
	無形固定資産	2,820	6.5	574	1.1	387	0.8
	投資等	4,052	9.4	4,190	8.3	4,269	8.4
	繰延資産	106	0.2	18	0.0	10	0.0
資産の部合計		43,148	100.0	50,336	100.0	50,702	100.0
負 債 ・ 純 資 産 の 部	流動負債	21,623	50.1	17,210	34.2	16,464	32.5
	支払手形	200	0.5	41	0.1	94	0.2
	未払金	3,463	8.0	2,469	4.9	2,915	5.7
	未払費用等 * 2	720	1.7	716	1.4	874	1.7
	短期借入金	11,806	27.4	10,247	20.4	9,144	18.0
	固定負債	18,228	42.2	23,666	47.0	29,081	57.4
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	1,094	2.2
	社債	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	長期借入金	17,448	40.4	22,144	44.0	26,183	51.6
	純資産	3,296	7.6	9,458	18.8	5,156	10.2
資本金	8,128	18.8	8,699	17.3	8,626	17.0	
負債・純資産の部合計		43,148	100.0	50,336	100.0	50,702	100.0

注) \* 1) 未収収益及び営業報告書で注記表示のある売掛金の合計

\* 2) 未払費用及び営業報告書で注記表示のある買掛金の合計

## 貸借対照表(車両規模別②)

[1社平均額(千円)・構成比(%)]

		11~20台					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	55,978	48.0	62,528	49.8	61,531	49.6
	受取手形	1,773	1.5	569	0.5	1,774	1.4
	未収運賃	16,048	13.8	12,306	9.8	12,708	10.2
	未収入金	-189	-0.2	220	0.2	32	0.0
	未収収益等 * 1	824	0.7	1,260	1.0	1,060	0.9
	固定資産	60,549	51.9	62,950	50.1	62,333	50.3
	有形固定資産	50,944	43.7	49,528	39.4	48,601	39.2
	無形固定資産	652	0.6	489	0.4	539	0.4
	投資等	8,953	7.7	12,933	10.3	13,193	10.6
	繰延資産	40	0.0	173	0.1	138	0.1
資産の部合計		116,571	100.0	125,652	100.0	124,004	100.0
負債・純資産の部	流動負債	35,806	30.7	25,724	20.5	31,797	25.6
	支払手形	115	0.1	49	0.0	85	0.1
	未払金	7,340	6.3	5,672	4.5	6,538	5.3
	未払費用等 * 2	3,379	2.9	3,483	2.8	3,042	2.5
	短期借入金	14,865	12.8	7,924	6.3	14,504	11.7
	固定負債	45,798	39.3	69,335	55.2	54,412	43.9
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	0	0.0	0	0.0	2	0.0
	長期借入金	37,353	32.0	62,779	50.0	49,889	40.2
	純資産	34,966	30.0	30,592	24.3	37,794	30.5
資本金	10,205	8.8	10,353	8.2	10,257	8.3	
負債・純資産の部合計		116,571	100.0	125,652	100.0	124,004	100.0

		21~50台					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	127,353	45.1	160,260	53.6	137,348	42.5
	受取手形	2,044	0.7	1,627	0.5	1,596	0.5
	未収運賃	29,563	10.5	29,931	10.0	32,053	9.9
	未収入金	4,505	1.6	1,299	0.4	647	0.2
	未収収益等 * 1	5,907	2.1	261	0.1	468	0.1
	固定資産	154,822	54.8	138,428	46.3	185,340	57.4
	有形固定資産	120,098	42.5	106,933	35.8	151,684	47.0
	無形固定資産	2,284	0.8	2,457	0.8	3,158	1.0
	投資等	32,440	11.5	29,038	9.7	30,498	9.4
	繰延資産	458	0.2	168	0.1	126	0.0
資産の部合計		282,635	100.0	298,858	100.0	322,817	100.0
負債・純資産の部	流動負債	70,820	25.1	63,744	21.3	56,718	17.6
	支払手形	580	0.2	256	0.1	272	0.1
	未払金	20,259	7.2	19,080	6.4	16,067	5.0
	未払費用等 * 2	9,295	3.3	8,010	2.7	9,930	3.1
	短期借入金	18,611	6.6	19,026	6.4	10,987	3.4
	固定負債	122,630	43.4	128,546	43.0	178,452	55.3
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	2,014	0.7	0	0.0	1,697	0.5
	長期借入金	113,363	40.1	125,702	42.1	167,077	51.8
	純資産	89,185	31.6	106,566	35.7	87,645	27.2
資本金	15,549	5.5	16,730	5.6	15,723	4.9	
負債・純資産の部合計		282,635	100.0	298,858	100.0	322,817	100.0

注) \* 1) 未収収益及び営業報告書で注記表示のある売掛金の合計

\* 2) 未払費用及び営業報告書で注記表示のある買掛金の合計

## 貸借対照表（車両規模別③）

[ 1社平均額（千円）・構成比（%） ]

		51～100台					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	241,917	39.5	268,484	42.1	291,698	35.0
	受取手形	793	0.1	751	0.1	15,354	1.8
	未収運賃	49,282	8.1	59,045	9.3	63,489	7.6
	未収入金	950	0.2	564	0.1	686	0.1
	未収収益等 * 1	146	0.0	67	0.0	824	0.1
	固定資産	369,760	60.4	369,064	57.9	540,833	65.0
	有形固定資産	265,149	43.3	284,744	44.6	406,749	48.9
	無形固定資産	1,086	0.2	4,379	0.7	3,758	0.5
	投資等	103,525	16.9	79,941	12.5	130,326	15.7
	繰延資産	178	0.0	208	0.0	16	0.0
資産の部合計		611,857	100.0	637,758	100.0	832,549	100.0
負債・純資産の部	流動負債	73,775	12.1	91,986	14.4	112,327	13.5
	支払手形	3,025	0.5	1,092	0.2	82	0.0
	未払金	25,185	4.1	22,863	3.6	31,986	3.8
	未払費用等 * 2	6,652	1.1	18,670	2.9	8,160	1.0
	短期借入金	1,983	0.3	12,698	2.0	25,905	3.1
	固定負債	337,917	55.2	356,638	55.9	295,121	35.4
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	0	0.0	0	0.0	37,718	4.5
	長期借入金	268,626	43.9	334,046	52.4	241,536	29.0
	純資産	200,164	32.7	189,133	29.7	425,100	51.1
資本金	15,791	2.6	16,318	2.6	18,875	2.3	
負債・純資産の部合計		611,857	100.0	637,758	100.0	832,549	100.0

		101台以上					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	404,913	42.3	801,541	52.6	814,321	44.8
	受取手形	7,121	0.7	38,130	2.5	12,117	0.7
	未収運賃	154,081	16.1	223,552	14.7	193,560	10.6
	未収入金	2,858	0.3	6,621	0.4	10,746	0.6
	未収収益等 * 1	3,294	0.3	3,246	0.2	2,286	0.1
	固定資産	551,075	57.6	720,463	47.3	1,003,265	55.2
	有形固定資産	402,496	42.1	520,712	34.2	834,425	45.9
	無形固定資産	7,580	0.8	4,077	0.3	3,274	0.2
	投資等	140,999	14.7	195,674	12.8	165,566	9.1
	繰延資産	527	0.1	925	0.1	748	0.0
資産の部合計		956,517	100.0	1,522,929	100.0	1,818,335	100.0
負債・純資産の部	流動負債	234,805	24.5	301,034	19.8	404,385	22.2
	支払手形	500	0.1	600	0.0	333	0.0
	未払金	26,711	2.8	72,136	4.7	63,175	3.5
	未払費用等 * 2	51,264	5.4	68,325	4.5	64,821	3.6
	短期借入金	38,750	4.1	53,365	3.5	78,531	4.3
	固定負債	313,559	32.8	492,204	32.3	540,963	29.8
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	14,266	1.5	4,000	0.3	5,138	0.3
	長期借入金	268,548	28.1	392,831	25.8	460,308	25.3
	純資産	408,152	42.7	729,691	47.9	872,987	48.0
資本金	13,333	1.4	24,705	1.6	19,809	1.1	
負債・純資産の部合計		956,517	100.0	1,522,929	100.0	1,818,335	100.0

注) \* 1) 未払収益及び営業報告書で注記表示のある売掛金の合計

\* 2) 未払費用及び営業報告書で注記表示のある買掛金の合計

80%以上

## 一 般 貨 物 運 送 事 業 損 益

	全体						R01年度	
	R01年度		R02年度		R03年度		R01年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
営業収益	231,339	100.0	197,428	100.0	252,102	100.0	50,901	100.0
運送収入	230,350	99.6	195,570	99.1	248,262	98.5	50,877	100.0
貨物運賃	221,942	95.9	184,381	93.4	235,964	93.6	50,473	99.2
その他	8,408	3.6	11,189	5.7	12,298	4.9	404	0.8
運送雑収	989	0.4	1,858	0.9	3,840	1.5	24	0.0
営業費用	230,426	99.6	198,056	100.3	252,439	100.1	51,717	101.6
運送費	193,525	83.7	160,565	81.3	213,054	84.5	38,735	76.1
人件費	100,267	43.3	89,408	45.3	104,344	41.4	21,038	41.3
燃料油脂費	17,473	7.6	10,992	5.6	17,040	6.8	4,729	9.3
ガソリン代	1,965	0.8	971	0.5	1,491	0.6	609	1.2
軽油費	15,131	6.5	9,536	4.8	15,339	6.1	3,981	7.8
その他	377	0.2	485	0.2	210	0.1	139	0.3
修繕費	8,587	3.7	6,670	3.4	8,535	3.4	2,302	4.5
事業用自動車	8,222	3.6	6,411	3.2	8,310	3.3	2,257	4.4
その他	365	0.2	259	0.1	225	0.1	45	0.1
減価償却費	9,625	4.2	7,769	3.9	8,854	3.5	1,838	3.6
事業用自動車	9,215	4.0	7,124	3.6	8,226	3.3	1,750	3.4
その他	410	0.2	645	0.3	628	0.2	88	0.2
保険料	4,206	1.8	3,592	1.8	4,077	1.6	1,267	2.5
施設使用料	6,044	2.6	6,532	3.3	7,630	3.0	2,376	4.7
自動車リース料	3,597	1.6	3,153	1.6	3,683	1.5	322	0.6
施設賦課税	725	0.3	731	0.4	881	0.3	294	0.6
事故賠償費	197	0.1	213	0.1	175	0.1	50	0.1
道路使用料	6,418	2.8	4,935	2.5	6,655	2.6	1,327	2.6
フェリーボート利用料	40	0.0	33	0.0	251	0.1	24	0.0
その他	36,346	15.7	26,537	13.4	50,929	20.2	3,168	6.2
備車費等	13,011	5.6	9,630	4.9	29,653	11.8	1,018	2.0
一般管理費	36,901	16.0	37,491	19.0	39,385	15.6	12,982	25.5
人件費	18,849	8.1	19,148	9.7	19,575	7.8	7,715	15.2
その他	18,052	7.8	18,343	9.3	19,810	7.9	5,267	10.3
営業損益	913	0.4	-628	-0.3	-337	-0.1	-816	-1.6
営業外収益	2,645	1.1	4,983	2.5	4,414	1.8	899	1.8
金融収益	189	0.1	271	0.1	201	0.1	61	0.1
営業外費用	1,348	0.6	1,300	0.7	1,454	0.6	335	0.7
金融費用	1,033	0.4	912	0.5	1,013	0.4	270	0.5
経常損益	2,210	1.0	3,055	1.5	2,623	1.0	-252	-0.5
集計事業者数（社）	250	100%	263	100%	344	100%	80	100%
営業利益計上（社）	141	56%	96	37%	139	40%	36	45%
経常利益計上（社）	151	60%	142	54%	182	53%	37	46%

80%以上

## 明細表(車両規模別①)

[1社平均額(千円)・構成比(%)]

10台以下				11～20台					
R02年度		R03年度		R01年度		R02年度		R03年度	
金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
45,699	100.0	46,085	100.0	151,388	100.0	140,069	100.0	140,993	100.0
44,484	97.3	44,726	97.1	150,987	99.7	137,233	98.0	139,658	99.1
42,541	93.1	44,096	95.7	148,147	97.9	131,345	93.8	132,159	93.7
1,943	4.3	630	1.4	2,840	1.9	5,888	4.2	7,499	5.3
1,215	2.7	1,359	2.9	401	0.3	2,836	2.0	1,335	0.9
48,489	106.1	48,904	106.1	151,447	100.0	142,960	102.1	143,794	102.0
33,545	73.4	34,931	75.8	126,159	83.3	112,951	80.6	115,961	82.2
17,909	39.2	18,979	41.2	68,136	45.0	64,171	45.8	62,932	44.6
3,029	6.6	3,718	8.1	11,239	7.4	8,140	5.8	10,676	7.6
235	0.5	231	0.5	1,403	0.9	886	0.6	1,344	1.0
2,739	6.0	3,472	7.5	9,527	6.3	6,926	4.9	9,208	6.5
55	0.1	15	0.0	309	0.2	328	0.2	124	0.1
2,161	4.7	2,168	4.7	6,254	4.1	5,444	3.9	6,085	4.3
1,999	4.4	2,154	4.7	6,201	4.1	5,262	3.8	6,013	4.3
162	0.4	14	0.0	53	0.0	182	0.1	72	0.1
1,973	4.3	1,853	4.0	6,460	4.3	6,491	4.6	5,576	4.0
1,865	4.1	1,775	3.9	6,338	4.2	5,846	4.2	5,149	3.7
108	0.2	78	0.2	122	0.1	645	0.5	427	0.3
1,251	2.7	1,233	2.7	2,837	1.9	2,609	1.9	3,201	2.3
2,079	4.5	2,009	4.4	4,078	2.7	5,696	4.1	4,564	3.2
379	0.8	345	0.7	2,426	1.6	1,964	1.4	1,633	1.2
181	0.4	199	0.4	758	0.5	666	0.5	668	0.5
9	0.0	7	0.0	76	0.1	212	0.2	116	0.1
1,134	2.5	1,087	2.4	4,301	2.8	3,748	2.7	3,638	2.6
27	0.1	40	0.1	17	0.0	6	0.0	55	0.0
3,413	7.5	3,293	7.1	19,577	12.9	13,804	9.9	16,817	11.9
956	2.1	1,189	2.6	5,116	3.4	5,080	3.6	5,112	3.6
14,944	32.7	13,973	30.3	25,288	16.7	30,009	21.4	27,833	19.7
8,287	18.1	7,451	16.2	14,351	9.5	15,208	10.9	14,545	10.3
6,657	14.6	6,522	14.2	10,937	7.2	14,801	10.6	13,288	9.4
-2,790	-6.1	-2,819	-6.1	-59	0.0	-2,891	-2.1	-2,801	-2.0
1,915	4.2	1,653	3.6	1,540	1.0	4,053	2.9	2,947	2.1
61	0.1	71	0.2	83	0.1	93	0.1	135	0.1
360	0.8	436	0.9	777	0.5	1,068	0.8	805	0.6
296	0.6	334	0.7	641	0.4	837	0.6	595	0.4
-1,235	-2.7	-1,602	-3.5	704	0.5	94	0.1	-659	-0.5
93	100%	116	100%	84	100%	99	100%	117	100%
25	27%	38	33%	46	55%	33	33%	44	38%
36	39%	51	44%	50	60%	54	55%	59	50%

80%以上

## 一 般 貨 物 運 送 事 業 損 益

	21～50台							
	R01年度		R02年度		R03年度		R01年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
営業収益	349,637	100.0	326,092	100.0	342,837	100.0	619,889	100.0
運送収入	348,555	99.7	324,522	99.5	340,086	99.2	611,014	98.6
貨物運賃	333,351	95.3	307,096	94.2	317,329	92.6	574,561	92.7
その他	15,204	4.3	17,426	5.3	22,757	6.6	36,453	5.9
運送雑収	1,082	0.3	1,570	0.5	2,751	0.8	8,875	1.4
営業費用	346,673	99.2	324,321	99.5	343,117	100.1	618,120	99.7
運送費	289,882	82.9	258,811	79.4	286,837	83.7	535,442	86.4
人件費	151,910	43.4	138,315	42.4	144,775	42.2	295,402	47.7
燃料油脂費	24,933	7.1	18,121	5.6	23,336	6.8	48,824	7.9
ガソリン代	2,418	0.7	1,237	0.4	1,736	0.5	7,497	1.2
軽油費	21,844	6.2	16,638	5.1	21,278	6.2	40,557	6.5
その他	671	0.2	246	0.1	322	0.1	770	0.1
修繕費	11,993	3.4	10,096	3.1	11,370	3.3	19,777	3.2
事業用自動車	11,094	3.2	9,819	3.0	10,811	3.2	19,710	3.2
その他	899	0.3	277	0.1	559	0.2	67	0.0
減価償却費	13,764	3.9	11,255	3.5	9,848	2.9	44,198	7.1
事業用自動車	13,033	3.7	10,027	3.1	9,123	2.7	41,382	6.7
その他	731	0.2	1,228	0.4	725	0.2	2,816	0.5
保険料	6,353	1.8	5,776	1.8	5,456	1.6	14,755	2.4
施設使用料	8,674	2.5	8,225	2.5	10,257	3.0	25,616	4.1
自動車リース料	6,240	1.8	6,227	1.9	7,193	2.1	511	0.1
施設賦課税	841	0.2	1,500	0.5	1,604	0.5	1,014	0.2
事故賠償費	266	0.1	339	0.1	266	0.1	366	0.1
道路使用料	8,945	2.6	7,030	2.2	7,967	2.3	8,810	1.4
フェリーボート利用料	96	0.0	6	0.0	873	0.3	0	0.0
その他	55,867	16.0	51,921	15.9	63,892	18.6	76,169	12.3
備車費等	21,426	6.1	13,874	4.3	36,610	10.7	41,145	6.6
一般管理費	56,791	16.2	65,510	20.1	56,280	16.4	82,678	13.3
人件費	27,199	7.8	33,265	10.2	27,733	8.1	41,417	6.7
その他	29,592	8.5	32,245	9.9	28,547	8.3	41,261	6.7
営業損益	2,964	0.8	1,771	0.5	-280	-0.1	1,769	0.3
営業外収益	3,934	1.1	6,117	1.9	5,824	1.7	8,871	1.4
金融収益	336	0.1	902	0.3	216	0.1	451	0.1
営業外費用	2,200	0.6	1,745	0.5	2,197	0.6	4,848	0.8
金融費用	1,958	0.6	1,384	0.4	1,855	0.5	2,256	0.4
経常損益	4,698	1.3	6,143	1.9	3,347	1.0	5,792	0.9
集計事業者数（社）	68	100%	55	100%	86	100%	12	100%
営業利益計上（社）	44	65%	25	45%	39	45%	10	83%
経常利益計上（社）	48	71%	38	69%	49	57%	11	92%

80%以上

明細表(車両規模別②)

[1社平均額(千円)・構成比(%)]

51～100台				101台以上					
R02年度		R03年度		R01年度		R02年度		R03年度	
金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
595,939	100.0	618,292	100.0	1,638,733	100.0	1,863,292	100.0	2,152,116	100.0
595,268	99.9	617,900	99.9	1,633,440	99.7	1,863,078	100.0	2,093,215	97.3
531,422	89.2	578,305	93.5	1,573,455	96.0	1,759,389	94.4	2,028,001	94.2
63,846	10.7	39,595	6.4	59,985	3.7	103,689	5.6	65,214	3.0
671	0.1	392	0.1	5,293	0.3	214	0.0	58,901	2.7
592,450	99.4	618,966	100.1	1,626,037	99.2	1,814,298	97.4	2,108,240	98.0
522,415	87.7	530,979	85.9	1,424,594	86.9	1,589,105	85.3	1,894,769	88.0
301,701	50.6	273,417	44.2	630,923	38.5	913,928	49.0	815,238	37.9
30,239	5.1	41,760	6.8	127,414	7.8	94,771	5.1	128,728	6.0
4,939	0.8	7,041	1.1	11,707	0.7	4,680	0.3	7,327	0.3
20,730	3.5	34,532	5.6	115,325	7.0	84,897	4.6	119,397	5.5
4,570	0.8	187	0.0	382	0.0	5,194	0.3	2,004	0.1
19,453	3.3	23,571	3.8	64,056	3.9	49,022	2.6	54,760	2.5
17,736	3.0	22,339	3.6	60,503	3.7	48,852	2.6	54,423	2.5
1,717	0.3	1,232	0.2	3,553	0.2	170	0.0	337	0.0
26,972	4.5	23,553	3.8	41,721	2.5	60,270	3.2	80,688	3.7
24,565	4.1	22,680	3.7	41,425	2.5	59,914	3.2	74,202	3.4
2,407	0.4	873	0.1	296	0.0	356	0.0	6,486	0.3
10,312	1.7	9,670	1.6	17,117	1.0	27,811	1.5	23,050	1.1
16,234	2.7	22,726	3.7	13,513	0.8	65,933	3.5	54,069	2.5
14,900	2.5	9,278	1.5	39,877	2.4	18,664	1.0	23,544	1.1
1,003	0.2	2,289	0.4	4,107	0.3	3,185	0.2	2,804	0.1
751	0.1	434	0.1	2,719	0.2	1,481	0.1	1,371	0.1
5,223	0.9	15,072	2.4	70,534	4.3	75,443	4.0	67,048	3.1
473	0.1	21	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
95,154	16.0	109,188	17.7	412,613	25.2	278,597	15.0	643,469	29.9
30,168	5.1	82,420	13.3	131,807	8.0	169,180	9.1	409,790	19.0
70,035	11.8	87,987	14.2	201,443	12.3	225,193	12.1	213,471	9.9
39,805	6.7	56,333	9.1	90,528	5.5	98,423	5.3	85,120	4.0
30,230	5.1	31,654	5.1	110,915	6.8	126,770	6.8	128,351	6.0
3,489	0.6	-674	-0.1	12,696	0.8	48,994	2.6	43,876	2.0
13,201	2.2	15,723	2.5	14,324	0.9	49,924	2.7	22,486	1.0
374	0.1	352	0.1	1,189	0.1	544	0.0	1,723	0.1
6,102	1.0	6,381	1.0	6,203	0.4	7,903	0.4	6,916	0.3
3,402	0.6	2,088	0.3	3,768	0.2	3,147	0.2	4,260	0.2
10,588	1.8	8,668	1.4	20,817	1.3	91,015	4.9	59,446	2.8
11	100%	12	100%	6	100%	5	100%	13	100%
9	82%	6	50%	5	83%	4	80%	12	92%
9	82%	10	83%	5	83%	5	100%	13	100%

## 主要経営(財務) 指標(車両規模別①)

	指 標	単位	全 体			10台以下		
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
収益性	売上高 営業利益率	%	0.3	-0.3	-0.4	-2.3	-6.1	-6.1
	経常利益率	%	0.9	1.5	0.8	-1.2	-2.6	-3.4
	支払利息率	%	0.5	0.5	0.4	0.6	0.7	0.7
	総資本 経常利益率	%	1.1	1.7	0.8	-1.4	-2.4	-3.1
	回転率	回	1.3	1.1	1.1	1.2	0.9	0.9
	* 営業収益 営業利益率	%	0.4	-0.3	-0.1	-1.6	-6.1	-6.1
	* 経常利益率	%	1.0	1.5	1.0	-0.5	-2.7	-3.5
	* 支払利息率	%	0.4	0.5	0.4	0.5	0.6	0.7
	* 人件費比率	%	51.4	55.0	49.2	56.5	57.3	57.4
	* 燃料費比率	%	7.6	5.6	6.8	9.3	6.6	8.1
	* 修繕費比率	%	3.7	3.4	3.4	4.5	4.7	4.7
	* 備車費比率	%	5.6	4.9	11.8	2.0	2.1	2.6
	* 損益分岐点営業収益	百万円	229	194	249	51	47	48
* 損益分岐点比率	%	99.0	98.3	98.8	100.2	102.8	104.2	
安全性	流動比率	%	172.3	240.5	210.9	99.1	156.1	156.5
	固定比率	%	177.7	152.9	157.4	655.9	248.0	483.3
	固定長期適合率	%	74.5	62.3	70.6	100.4	70.8	72.8
	自己資本比率	%	31.0	32.2	35.5	7.6	18.8	10.2
成長性	売上高 成長率	%	-2.6	-14.7	28.8	-6.2	-10.5	0.9
	経常利益成長率	%	-59.8	52.7	-34.3	-196.0	-96.4	-32.2
	総資本 成長率	%	-19.2	0.6	29.8	-13.7	16.7	0.7
	自己資本成長率	%	-36.8	4.4	43.1	-54.3	187.0	-45.5
	* 営業収益成長率	%	-1.8	-14.7	27.7	-5.6	-10.2	0.8
	* 経常利益成長率	%	-24.3	38.2	-14.1	-527.1	-390.1	-29.7
健全性	受取債権回転期間	日	48.5	47.6	48.9	47.4	45.2	56.4
	支払債務回転期間	日	37.9	39.6	40.1	46.0	38.6	43.9
	有形固定資産回転率	回	3.0	2.8	2.4	3.5	2.4	2.3
キャッシュフロー額	千円	10,621	9,290	9,853	1,536	1,379	1,068	
借入債務償還年数	年	7.8	9.8	11.0	19.1	23.5	33.1	

注) 全体の損益計算書、貸借対照表から作成 \*印は一般貨物運送事業損益明細表から作成  
 本指標は原データの合計値から算出しているため1社平均値から算出した結果と不一致となるケースがある  
 25/26年度の固定比率は自己資本額が僅少であるため、算出しない

## 主要経営(財務) 指標(車両規模別②)

	指 標	単位	11～20台			21～50台		
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
収益性	売上高 営業利益率	%	-0.2	-2.1	-2.3	0.8	0.5	-1.0
	経常利益率	%	0.3	0.0	-0.8	1.3	1.8	0.0
	支払利息率	%	0.5	0.6	0.4	0.6	0.4	0.5
	総資本 経常利益率	%	0.4	0.1	-0.9	1.7	2.0	0.0
	回転率	回	1.3	1.1	1.1	1.2	1.1	1.1
	* 営業収益 営業利益率	%	0.0	-2.1	-2.0	0.8	0.5	-0.1
	* 経常利益率	%	0.5	0.1	-0.5	1.3	1.9	1.0
	* 支払利息率	%	0.4	0.6	0.4	0.6	0.4	0.5
	* 人件費比率	%	54.5	56.7	54.9	51.2	52.6	50.3
	* 燃料費比率	%	7.4	5.8	7.6	7.1	5.6	6.8
	* 修繕費比率	%	4.1	3.9	4.3	3.4	3.1	3.3
	* 備車費比率	%	3.4	3.6	3.6	6.1	4.3	10.7
	* 損益分岐点営業収益	百万円	151	140	142	344	319	338
* 損益分岐点比率	%	99.7	100.0	100.7	98.4	97.8	98.6	
安全性	流動比率	%	156.3	243.1	193.5	179.8	251.4	242.2
	固定比率	%	173.2	205.8	164.9	173.6	129.9	211.5
	固定長期適合率	%	75.0	63.0	67.6	73.1	58.9	69.7
	自己資本比率	%	30.0	24.3	30.5	31.6	35.7	27.2
成長性	売上高 成長率	%	-5.3	-7.4	0.5	-3.3	-6.8	5.3
	経常利益成長率	%	-80.1	-86.8	-1,807.8	5.9	26.7	-98.5
	総資本 成長率	%	-17.9	7.8	-1.3	-11.9	5.7	8.0
	自己資本成長率	%	-32.9	-12.5	23.5	-2.6	19.5	-17.8
	* 営業収益成長率	%	-3.7	-7.5	0.7	-1.8	-6.7	5.1
	* 経常利益成長率	%	14.3	-86.6	-801.1	5.8	30.8	-45.5
健全性	受取債権回転期間	日	47.8	46.6	48.2	52.1	46.2	48.3
	支払債務回転期間	日	35.0	34.1	32.4	43.0	44.3	41.3
	有形固定資産回転率	回	3.0	2.8	2.9	2.9	3.0	2.3
キャッシュフロー額	千円	6,703	6,523	5,030	16,108	14,225	9,892	
借入債務償還年数	年	7.8	10.8	12.8	8.2	10.2	18.0	

注) 全体の損益計算書、貸借対照表から作成 \*印は一般貨物運送事業損益明細表から作成  
本指標は原データの合計値から算出しているため1社平均値から算出した結果と不一致となるケースがある

## 主要経営(財務) 指標(車両規模別③)

	指 標	単位	51～100台			101台以上		
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
収益性	売上高 営業利益率	%	0.1	0.6	0.5	0.8	2.6	2.2
	経常利益率	%	0.8	1.9	2.0	1.3	4.9	2.9
	支払利息率	%	0.4	0.5	0.3	0.2	0.2	0.2
	総資本 経常利益率	%	0.8	1.7	1.5	2.2	6.0	3.6
	回転率	回	1.0	0.9	0.7	1.7	1.2	1.2
	* 営業収益 営業利益率	%	0.3	0.6	-0.1	0.8	2.6	2.0
	* 経常利益率	%	0.9	1.8	1.4	1.3	4.9	2.8
	* 支払利息率	%	0.4	0.6	0.3	0.2	0.2	0.2
	* 人件費比率	%	54.4	57.3	53.3	44.0	54.3	41.9
	* 燃料費比率	%	7.9	5.1	6.8	7.8	5.1	6.0
	* 修繕費比率	%	3.2	3.3	3.8	3.9	2.6	2.5
	* 備車費比率	%	6.6	5.1	13.3	8.0	9.1	19.0
	* 損益分岐点営業収益	百万円	613	584	607	1,611	1,748	2,066
* 損益分岐点比率	%	98.9	98.0	98.2	98.3	93.8	96.0	
安全性	流動比率	%	327.9	291.9	259.7	172.4	266.3	201.4
	固定比率	%	184.7	195.1	127.2	135.0	98.7	114.9
	固定長期適合率	%	68.7	67.6	75.1	76.4	59.0	71.0
	自己資本比率	%	32.7	29.7	51.1	42.7	47.9	48.0
成長性	売上高 成長率	%	-2.8	-3.9	4.4	3.9	13.2	18.4
	経常利益成長率	%	-50.5	115.2	13.1	-70.2	335.5	-29.0
	総資本 成長率	%	-18.6	4.2	30.5	-37.4	59.2	19.4
	自己資本成長率	%	-41.3	-5.5	124.8	-55.3	78.8	19.6
	* 営業収益成長率	%	-2.8	-3.9	3.8	3.5	13.7	15.5
	* 経常利益成長率	%	-47.3	82.8	-18.1	-41.4	337.2	-34.7
健全性	受取債権回転期間	日	47.4	46.6	61.9	42.1	53.2	45.2
	支払債務回転期間	日	37.5	42.1	42.7	26.6	37.8	42.0
	有形固定資産回転率	回	2.3	2.1	1.5	4.1	3.6	2.6
キャッシュフロー額	千円	46,774	32,515	29,821	52,170	105,775	112,982	
借入債務償還年数	年	5.8	10.7	9.0	5.9	4.2	4.8	

注) 全体の損益計算書、貸借対照表から作成 \*印は一般貨物運送事業損益明細表から作成  
本指標は原データの合計値から算出しているため1社平均値から算出した結果と不一致となるケースがある

## 一般貨物運送事業者の生産性・輸送効率(車両規模別①)

	指 標	単位	全 体			10台以下			
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度	
生産性	労働生産性	千円	5,498	5,510	5,383	4,745	4,746	4,701	
	付加価値率	%	59.9	64.5	57.0	65.3	64.4	63.2	
	設備投資効率	%	180.2	183.3	134.3	225.2	157.4	143.8	
	労働装備率	千円	3,051	3,005	4,008	2,107	3,015	3,268	
	労働分配率	%	86.0	85.3	86.2	86.6	89.0	90.7	
	一人当り人件費	千円	4,727	4,699	4,641	4,108	4,225	4,263	
輸送効率	実働率	%	68.7	66.7	68.6	65.6	61.8	62.9	
	実車率	%	66.8	66.8	66.8	64.5	62.4	64.7	
	日車当り	営業収益	円	41,902	41,503	44,818	30,868	33,236	33,298
		営業費用	円	41,736	41,635	44,878	31,363	35,265	35,335
		営業損益	円	165	-132	-60	-495	-2,029	-2,037
		輸送トン数	トン	9.0	8.9	9.3	7.9	7.5	7.4
		走行キロ数	Km	142	128	129	114	107	105
		実車キロ数	Km	95	86	86	73	67	68
	従業員一人当り	営業収益	千円	9,180	8,547	9,442	7,272	7,371	7,433
		営業費用	千円	9,144	8,574	9,455	7,388	7,821	7,888
		営業損益	千円	36	-27	-13	-117	-450	-455
		輸送トン数	トン	1,962	1,831	1,958	1,865	1,674	1,662
		走行キロ数	Km	31,031	26,410	27,162	26,739	23,830	23,391
		実車キロ数	Km	20,731	17,631	18,154	17,247	14,859	15,130
		実在車両台数	台	0.9	0.8	0.8	1.0	1.0	1.0
走行キロ当り	営業収益	円	296.0	324.0	348.0	272.0	309.0	318.0	
	営業費用	円	295.0	325.0	348.0	276.0	328.0	337.0	
	人件費	円	128.0	147.0	144.0	112.0	121.0	131.0	
	燃料費	円	22.0	18.0	23.0	25.0	21.0	26.0	
	修繕費	円	11.0	11.0	12.0	12.0	15.0	15.0	
	減価償却費	円	12.0	13.0	12.0	10.0	13.0	13.0	
	営業損益	円	1.0	-1.0	0.0	-4.0	-19.0	-19.0	

注) この指標は原データの集積により算出しているのので1社平均額から算出した数字と不一致の場合がある。

## 一般貨物運送事業者の生産性・輸送効率(車両規模別②)

	指 標	単位	11～20台			21～50台			
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度	
生産性	労働生産性	千円	5,370	5,475	5,156	5,565	5,548	5,411	
	付加価値率	%	62.8	66.4	62.2	59.7	61.1	57.1	
	設備投資効率	%	186.6	187.9	180.3	173.8	186.3	129.1	
	労働装備率	千円	2,878	2,913	2,859	3,203	2,979	4,190	
	労働分配率	%	86.8	85.3	88.4	85.8	86.1	88.1	
	一人当り人件費	千円	4,660	4,669	4,557	4,776	4,779	4,765	
輸送効率	実働率	%	66.7	63.0	64.4	68.3	65.2	68.8	
	実車率	%	63.8	64.3	63.5	64.7	64.8	62.6	
	日車当り	営業収益	円	39,403	40,354	39,483	45,027	46,846	45,754
		営業費用	円	39,419	41,187	40,267	44,646	46,591	45,792
		営業損益	円	-15	-833	-784	382	254	-37
		輸送トン数	トン	9.9	10.2	10.2	6.8	6.9	6.6
		走行キロ数	Km	134	132	134	143	136	128
		実車キロ数	Km	86	85	85	92	88	80
	従業員一人当り	営業収益	千円	8,553	8,239	8,294	9,324	9,083	9,471
		営業費用	千円	8,556	8,409	8,458	9,245	9,034	9,478
		営業損益	千円	-3	-170	-165	79	49	-8
		輸送トン数	トン	2,142	2,083	2,151	1,400	1,345	1,365
		走行キロ数	Km	29,154	26,870	28,189	29,604	26,358	26,480
		実車キロ数	Km	18,613	17,276	17,906	19,145	17,069	16,578
		実在車両台数	台	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8	0.8
走行キロ当り	営業収益	円	293.0	307.0	294.0	315.0	345.0	358.0	
	営業費用	円	293.0	313.0	300.0	312.0	343.0	358.0	
	人件費	円	132.0	140.0	131.0	137.0	146.0	151.0	
	燃料費	円	22.0	18.0	22.0	22.0	19.0	24.0	
	修繕費	円	12.0	12.0	13.0	11.0	11.0	12.0	
	減価償却費	円	13.0	14.0	12.0	12.0	12.0	10.0	
	営業損益	円	0.0	-6.0	-6.0	3.0	2.0	0.0	

注) この指標は原データの集積により算出しているため1社平均額から算出した数字と不一致の場合がある。

## 一般貨物運送事業者の生産性・輸送効率(車両規模別③)

	指 標	単位	51～100台			101台以上			
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度	
生産性	労働生産性	千円	6,044	5,554	5,128	5,508	5,860	5,847	
	付加価値率	%	67.0	67.0	62.9	49.1	66.3	51.1	
	設備投資効率	%	156.6	140.2	95.6	199.8	237.2	131.8	
	労働装備率	千円	3,860	3,960	5,366	2,757	2,470	4,436	
	労働分配率	%	81.1	85.5	84.8	89.7	81.9	81.9	
	一人当り人件費	千円	4,903	4,750	4,350	4,941	4,802	4,787	
輸送効率	実働率	%	66.5	66.3	68.9	77.7	80.5	74.1	
	実車率	%	68.6	69.2	67.9	74.3	74.5	74.5	
	日車当り	営業収益	円	40,460	40,754	39,996	45,998	39,495	53,097
		営業費用	円	40,345	40,515	40,039	45,642	38,456	52,014
		営業損益	円	115	239	-44	356	1,038	1,083
		輸送トン数	トン	9.8	9.9	9.2	12.9	10.2	12.4
		走行キロ数	Km	130	125	123	176	124	135
		実車キロ数	Km	89	86	83	131	93	101
	従業員一人当り	営業収益	千円	9,023	8,288	8,157	11,224	8,839	11,441
		営業費用	千円	8,997	8,240	8,166	11,137	8,607	11,208
		営業損益	千円	26	49	-9	87	232	233
		輸送トン数	トン	2,183	2,017	1,884	3,151	2,278	2,679
		走行キロ数	Km	29,059	25,384	25,056	43,068	27,862	29,182
		実車キロ数	Km	19,933	17,574	17,010	31,988	20,751	21,741
		実在車両台数	台	0.9	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8
走行キロ当り	営業収益	円	311.0	327.0	326.0	261.0	317.0	392.0	
	営業費用	円	310.0	325.0	326.0	259.0	309.0	384.0	
	人件費	円	148.0	165.0	144.0	100.0	156.0	149.0	
	燃料費	円	24.0	17.0	22.0	20.0	16.0	23.0	
	修繕費	円	10.0	11.0	12.0	10.0	8.0	10.0	
	減価償却費	円	22.0	15.0	12.0	7.0	10.0	15.0	
	営業損益	円	1.0	2.0	0.0	2.0	8.0	8.0	

注) この指標は原データの集積により算出しているのので1社平均額から算出した数字と不一致の場合がある。

80%以上

# 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別①）

[一社平均(千円)]

	年度	全 体								10台以下							
		合計		運送費				一般管理費		合計		運送費				一般管理費	
		金額	%	運送者		一般管理費		金額	%	運送者		一般管理費		金額	%		
				金額	%	金額	%			金額	%	金額	%				
総人件費	01	119,116	100	100,267	84.1	94,418	79.2	18,849	15.8	28,753	100	21,038	73.1	20,611	71.6	7,715	26.8
	02	108,556	100	89,408	82.3	84,714	78.0	19,148	17.6	26,196	100	17,909	68.3	17,507	66.8	8,287	31.6
	03	123,919	100	104,344	84.2	97,280	78.5	19,575	15.7	26,430	100	18,979	71.8	18,729	70.8	7,451	28.1
役員報酬	01	11,633	100	—	—	—	—	11,633	100	6,259	100	—	—	—	—	6,259	100
	02	9,763	100	—	—	—	—	9,763	100	4,681	100	—	—	—	—	4,681	100
	03	10,277	100	—	—	—	—	10,277	100	5,038	100	—	—	—	—	5,038	100
給料当	01	89,099	100	84,510	94.8	79,535	89.3	4,589	5.1	18,622	100	17,914	96.1	17,523	94.1	708	3.8
	02	80,925	100	74,372	91.9	70,433	87.0	6,553	8.0	17,810	100	15,113	84.8	14,758	82.9	2,697	15.1
	03	91,442	100	85,129	93.0	79,625	87.1	6,313	6.9	17,107	100	15,775	92.2	15,630	91.4	1,332	7.7
賞与	01	2,880	100	2,593	90.0	2,382	82.7	287	9.9	390	100	358	91.7	353	90.5	32	8.2
	02	3,098	100	2,758	89.0	2,549	82.2	340	10.9	358	100	306	85.4	306	85.4	52	14.5
	03	3,890	100	3,580	92.0	3,187	81.9	310	7.9	561	100	457	81.4	455	81.1	104	18.5
計	01	103,612	100	87,103	84.0	81,917	79.0	16,509	15.9	25,271	100	18,272	72.3	17,876	70.7	6,999	27.6
	02	93,786	100	77,130	82.2	72,982	77.8	16,656	17.7	22,849	100	15,419	67.4	15,064	65.9	7,430	32.5
	03	105,609	100	88,709	83.9	82,812	78.4	16,900	16.0	22,706	100	16,232	71.4	16,085	70.8	6,474	28.5
支給延人員 [人月]	01	290		248		238		42		87		65		64		22	
	02	273		227		216		46		84		60		59		24	
	03	297		253		235		44		80		60		59		20	
一人月平均 支給額	01	357		351		344		393		290		281		279		318	
	02	343		339		337		362		272		256		255		309	
	03	355		350		352		384		283		270		272		323	
福利厚生費	01	15,502	100	13,163	84.9	12,499	80.6	2,339	15.0	3,479	100	2,765	79.4	2,734	78.5	714	20.5
	02	14,767	100	12,277	83.1	11,732	79.4	2,490	16.8	3,345	100	2,489	74.4	2,442	73.0	856	25.5
	03	18,048	100	15,376	85.1	14,468	80.1	2,672	14.8	3,642	100	2,666	73.2	2,642	72.5	976	26.7
福利厚生費 比率	01	13.0%		13.1%		13.2%		12.4%		12.1%		13.1%		13.3%		9.3%	
	02	13.6%		13.7%		13.8%		13.0%		12.8%		13.9%		13.9%		10.3%	
	03	14.6%		14.7%		14.9%		13.7%		13.8%		14.0%		14.1%		13.1%	
集計対象 事業者数	01	250		經常黒字151社(60.4%) 赤字99社(39.6%)				80		經常黒字37社(46.3%) 赤字43社(53.8%)							
	02	263		經常黒字142社(53.9%) 赤字121社(46.1%)				93		經常黒字36社(38.7%) 赤字57社(61.3%)							
	03	344		經常黒字182社(52.9%) 赤字162社(47.1%)				116		經常黒字51社(44.0%) 赤字65社(56.0%)							

## 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別②）

[一社平均(千円)]

	年 度	1 1～2 0 台								2 1～5 0 台							
		合計		運送費		運転者		一般管理費		合計		運送費		運転者		一般管理費	
		金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
総人件費	01	82,487	100	68,136	82.6	63,352	76.8	14,351	17.3	179,109	100	151,910	84.8	139,676	77.9	27,199	15.1
	02	79,379	100	64,171	80.8	62,153	78.2	15,208	19.1	171,580	100	138,315	80.6	126,956	73.9	33,265	19.3
	03	77,477	100	62,932	81.2	60,014	77.4	14,545	18.7	172,508	100	144,775	83.9	126,140	73.1	27,733	16.0
役員報酬	01	10,900	100	—	—	—	—	10,900	100	15,672	100	—	—	—	—	15,672	100
	02	9,533	100	—	—	—	—	9,533	100	15,151	100	—	—	—	—	15,151	100
	03	8,721	100	—	—	—	—	8,721	100	14,205	100	—	—	—	—	14,205	100
給料手当	01	58,700	100	57,051	97.1	53,048	90.4	1,649	2.8	138,176	100	130,309	94.3	119,670	86.6	7,867	5.6
	02	57,946	100	54,303	93.7	52,669	90.9	3,643	6.2	130,861	100	117,741	89.9	108,015	82.5	13,120	10.0
	03	54,980	100	51,118	92.9	48,984	89.1	3,862	7.0	129,643	100	119,882	92.4	105,334	81.2	9,761	7.5
賞与	01	2,231	100	2,133	95.6	1,925	86.2	98	4.3	3,428	100	3,217	93.8	2,913	84.9	211	6.1
	02	1,772	100	1,503	84.8	1,332	75.1	269	15.1	4,042	100	3,673	90.8	3,236	80.0	369	9.1
	03	2,696	100	2,497	92.6	2,307	85.5	199	7.3	4,139	100	3,898	94.1	2,796	67.5	241	5.8
計	01	71,831	100	59,184	82.3	54,973	76.5	12,647	17.6	157,276	100	133,526	84.8	122,583	77.9	23,750	15.1
	02	69,251	100	55,806	80.5	54,001	77.9	13,445	19.4	150,054	100	121,414	80.9	111,251	74.1	28,640	19.0
	03	66,397	100	53,615	80.7	51,291	77.2	12,782	19.2	147,987	100	123,780	83.6	108,130	73.0	24,207	16.3
支給延人員 [人月]	01	252		210		204		42		414		355		331		59	
	02	249		204		198		45		401		324		303		77	
	03	239		197		190		42		407		342		293		65	
一人月平均 支給額	01	285		282		269		301		380		376		370		403	
	02	278		274		273		299		374		375		367		372	
	03	278		272		270		304		364		362		369		372	
福利厚生費	01	10,653	100	8,951	84.0	8,378	78.6	1,702	15.9	21,830	100	18,383	84.2	17,092	78.2	3,447	15.7
	02	10,125	100	8,364	82.6	8,151	80.5	1,761	17.3	21,523	100	16,899	78.5	15,704	72.9	4,624	21.4
	03	10,856	100	9,096	83.7	8,721	80.3	1,760	16.2	23,882	100	20,360	85.2	18,010	75.4	3,522	14.7
福利厚生費率	01	12.9%		13.1%		13.2%		11.9%		12.2%		12.1%		12.2%		12.7%	
	02	12.8%		13.0%		13.1%		11.6%		12.5%		12.2%		12.4%		13.9%	
	03	14.0%		14.5%		14.5%		12.1%		13.8%		14.1%		14.3%		12.7%	
集計対象 事業者数	01	84		経常黒字50社（59.5%）赤字34社（40.5%）				68		経常黒字48社（70.6%）赤字20社（29.4%）							
	02	99		経常黒字54社（54.5%）赤字45社（45.5%）				55		経常黒字38社（69.1%）赤字17社（30.9%）							
	03	117		経常黒字59社（50.4%）赤字58社（49.6%）				86		経常黒字49社（57.0%）赤字37社（43.0%）							

80%以上

## 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別③）

[一社平均(千円)]

	年 度	51～100台								101台以上							
		合計		運送費		運転者		一般管理費		合計		運送費		運転者		一般管理費	
		金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
総人件費	01	336,819	100	295,402	87.7	287,806	85.4	41,417	12.2	721,451	100	630,923	87.4	613,742	85.0	90,528	12.5
	02	341,506	100	301,701	88.3	278,882	81.6	39,805	11.6	1,012,351	100	913,928	90.2	889,650	87.8	98,423	9.7
	03	329,750	100	273,417	82.9	260,906	79.1	56,333	17.0	900,358	100	815,238	90.5	791,644	87.9	85,120	9.4
役員報酬	01	23,728	100	—	—	—	—	23,728	100	23,560	100	—	—	—	—	23,560	100
	02	19,926	100	—	—	—	—	19,926	100	27,215	100	—	—	—	—	27,215	100
	03	25,192	100	—	—	—	—	25,192	100	31,256	100	—	—	—	—	31,256	100
給料当	01	255,156	100	241,441	94.6	235,313	92.2	13,715	5.3	566,038	100	523,966	92.5	510,778	90.2	42,072	7.4
	02	259,206	100	245,608	94.7	226,865	87.5	13,598	5.2	768,305	100	720,170	93.7	700,154	91.1	48,135	6.2
	03	242,007	100	219,353	90.6	209,100	86.4	22,654	9.3	691,202	100	656,272	94.9	636,822	92.1	34,930	5.0
賞与	01	9,539	100	9,079	95.1	8,653	90.7	460	4.8	25,643	100	18,783	73.2	17,282	67.3	6,860	26.7
	02	11,361	100	9,883	86.9	8,793	77.3	1,478	13.0	51,787	100	47,465	91.6	47,063	90.8	4,322	8.3
	03	16,397	100	15,242	92.9	14,650	89.3	1,155	7.0	31,171	100	28,340	90.9	27,493	88.2	2,831	9.0
計	01	288,423	100	250,520	86.8	243,966	84.5	37,903	13.1	615,241	100	542,749	88.2	528,060	85.8	72,492	11.7
	02	290,493	100	255,491	87.9	235,658	81.1	35,002	12.0	847,307	100	767,635	90.5	747,217	88.1	79,672	9.4
	03	283,596	100	234,595	82.7	223,750	78.8	49,001	17.2	753,629	100	684,612	90.8	664,315	88.1	69,017	9.1
支給延人員 [人月]	01	679		620		600		59		1,395		1,283		1,253		112	
	02	697		638		579		59		1,953		1,827		1,767		126	
	03	644		562		534		82		1,716		1,608		1,544		108	
一人月平均 支給額	01	425		404		407		642		441		423		421		647	
	02	417		400		407		593		434		420		423		632	
	03	440		417		419		598		439		426		430		639	
福利厚生費	01	48,394	100	44,882	92.7	43,839	90.5	3,512	7.2	106,208	100	88,173	83.0	85,681	80.6	18,035	16.9
	02	51,009	100	46,208	90.5	43,223	84.7	4,801	9.4	165,042	100	146,292	88.6	142,432	86.3	18,750	11.3
	03	46,189	100	38,866	84.1	37,155	80.4	7,323	15.8	146,744	100	130,642	89.0	127,328	86.7	16,102	10.9
福利厚生費 比率	01	14.4%		15.2%		15.2%		8.5%		14.7%		14.0%		14.0%		19.9%	
	02	14.9%		15.3%		15.5%		12.1%		16.3%		16.0%		16.0%		19.1%	
	03	14.0%		14.2%		14.2%		13.0%		16.3%		16.0%		16.1%		18.9%	
集計対象 事業者数	01	12	經常黒字11社（91.7%）赤字1社（8.3%）						6	經常黒字5社（83.3%）赤字1社（16.7%）							
	02	11	經常黒字9社（81.8%）赤字2社（18.2%）						5	經常黒字5社（100.0%）赤字0社（.0%）							
	03	12	經常黒字10社（83.3%）赤字2社（16.7%）						13	經常黒字13社（100.0%）赤字0社（.0%）							

・実運送比率50%以上の集計

- 集計対象事業者の経営規模（車両規模別）
- 損益計算書（車両規模別）
- 貸借対照表（車両規模別）
- 一般貨物運送事業損益明細表（車両規模別）
- 主要経営（財務）指標（車両規模別）
- 一般貨物運送事業の生産性・輸送効率（車両規模別）
- 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別）

50%以上

## 集計対象事業者の経営規模（車両規模別①）

[一般貨物運送事業1社平均]

	全体			10台以下		
	R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
集計事業者数(社)	250	270	349	80	96	117
資本金(千円)	11,337	11,582	12,329	8,128	8,593	8,604
売上高(千円)	231,705	198,567	279,579	51,093	47,338	47,792
総資産(千円)	182,178	185,883	258,141	43,148	52,646	55,655
				0	0	
貨物運送事業従業員数(人)	25.2	23.1	28.4	7.0	6.3	6.3
輸送トン数(トン)	49,433	43,636	54,913	13,056	15,672	10,276
走行キロ数(Km)	781,984	604,790	769,343	187,175	144,485	147,055
実車キロ数(Km)	522,426	404,853	509,780	120,727	90,213	95,610
期末実在車両数(台)	22.0	19.4	23.6	6.9	6.1	6.2
延実在車両数(日車)	8,039	7,094	8,637	2,515	2,220	2,238
延実働車両数(日車)	5,521	4,738	5,865	1,649	1,368	1,403

	11～20台			21～50台		
	R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
集計事業者数(社)	84	101	118	68	57	87
資本金(千円)	10,205	10,346	10,763	15,549	16,740	16,232
売上高(千円)	151,578	142,687	142,229	349,781	329,569	345,404
総資産(千円)	116,571	127,066	126,008	282,635	310,010	328,630
貨物運送事業従業員数(人)	17.7	17.2	17.1	37.5	36.1	36.5
輸送トン数(トン)	37,913	34,839	36,295	52,485	48,471	50,360
走行キロ数(Km)	516,033	453,024	477,118	1,110,167	951,302	964,049
実車キロ数(Km)	329,456	292,514	303,792	717,935	619,916	601,806
期末実在車両数(台)	15.8	15.1	15.2	31.2	29.3	29.9
延実在車両数(日車)	5,757	5,510	5,536	11,377	10,706	10,914
延実働車両数(日車)	3,842	3,460	3,563	7,765	7,046	7,510

注) 売上高、総資産は一般貨物運送事業者以外も含んだ全事業の額である。

50%以上

## 集計対象事業者の経営規模（車両規模別②）

[一般貨物運送事業1社平均]

	51～100台			101台以上		
	R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
集計事業者数(社)	12	11	13	6	5	14
資本金(千円)	15,791	16,318	19,730	13,333	24,705	25,537
売上高(千円)	620,204	595,940	681,371	1,646,452	1,863,293	2,592,182
総資産(千円)	611,857	637,758	875,789	956,517	1,522,929	2,052,464
貨物運送事業従業員数(人)	68.7	71.9	81.0	146.0	210.8	209.4
輸送トン数(トン)	149,971	144,995	137,923	460,054	480,140	536,079
走行キロ数(Km)	1,996,354	1,825,107	1,985,012	6,287,920	5,873,406	6,094,150
実車キロ数(Km)	1,369,387	1,263,572	1,300,894	4,670,299	4,374,268	4,400,765
期末実在車両数(台)	63.1	60.5	62.4	125.7	160.4	166.4
延実在車両数(日車)	23,022	22,058	24,412	45,852	58,596	59,451
延実働車両数(日車)	15,321	14,623	15,442	35,626	47,178	43,431

注) 売上高、総資産は一般貨物運送事業者以外も含んだ全事業の額である。

50%以上

## 損益計算書（車両規模別①）

[ 1社平均額（千円）・構成比（%） ]

	全 体					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	231,705	100.0	198,567	100.0	279,579	100.0
貨物運送事業収入	231,339	99.8	196,174	98.8	269,710	96.5
売上原価、販売費、一般管理	231,053	99.7	199,148	100.3	279,309	99.9
貨物運送事業費用	230,426	99.4	196,895	99.2	269,637	96.4
営業利益	652	0.3	-581	-0.3	270	0.1
貨物運送事業営業利益	913	0.4	-721	-0.4	73	0.0
営業外収益	2,734	1.2	4,991	2.5	4,628	1.7
金融収益	234	0.1	278	0.1	210	0.1
営業外費用	1,394	0.6	1,240	0.6	1,612	0.6
金融費用	1,074	0.5	895	0.5	1,160	0.4
経常利益	1,992	0.9	3,170	1.6	3,286	1.2
当期純利益	6,793	2.9	1,563	0.8	2,419	0.9
集計事業者数（社）	250	100%	270	100%	349	100%
営業利益計上（社）	138	55%	101	37%	144	41%
経常利益計上（社）	149	60%	146	54%	188	54%

	10台以下					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	51,093	100.0	47,338	100.0	47,792	100.0
貨物運送事業収入	50,901	99.6	46,308	97.8	47,287	98.9
売上原価、販売費、一般管理	52,289	102.3	49,963	105.5	50,255	105.2
貨物運送事業費用	51,717	101.2	48,790	103.1	50,063	104.8
営業利益	-1,196	-2.3	-2,625	-5.5	-2,463	-5.2
貨物運送事業営業利益	-816	-1.6	-2,482	-5.2	-2,776	-5.8
営業外収益	963	1.9	1,931	4.1	1,645	3.4
金融収益	97	0.2	125	0.3	71	0.1
営業外費用	372	0.7	364	0.8	605	1.3
金融費用	292	0.6	311	0.7	504	1.1
経常利益	-605	-1.2	-1,058	-2.2	-1,423	-3.0
当期純利益	-1,458	-2.9	-889	-1.9	-1,108	-2.3
集計事業者数（社）	80	100%	96	100%	117	100%
営業利益計上（社）	34	43%	27	28%	40	34%
経常利益計上（社）	37	46%	38	40%	54	46%

	11～20台					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	151,578	100.0	142,687	100.0	142,229	100.0
貨物運送事業収入	151,388	99.9	140,675	98.6	141,191	99.3
売上原価、販売費、一般管理	151,898	100.2	145,364	101.9	145,344	102.2
貨物運送事業費用	151,447	99.9	143,840	100.8	143,935	101.2
営業利益	-320	-0.2	-2,677	-1.9	-3,115	-2.2
貨物運送事業営業利益	-59	0.0	-3,165	-2.2	-2,744	-1.9
営業外収益	1,681	1.1	4,039	2.8	2,922	2.1
金融収益	134	0.1	80	0.1	134	0.1
営業外費用	876	0.6	1,060	0.7	801	0.6
金融費用	741	0.5	824	0.6	590	0.4
経常利益	485	0.3	302	0.2	-994	-0.7
当期純利益	-160	-0.1	-427	-0.3	-715	-0.5
集計事業者数（社）	84	100%	101	100%	118	100%
営業利益計上（社）	45	54%	35	35%	45	38%
経常利益計上（社）	48	57%	55	54%	60	51%

50%以上

## 損益計算書(車両規模別②)

[ 1社平均額(千円)・構成比(%) ]

	21~50台					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	349,781	100.0	329,569	100.0	345,404	100.0
貨物運送事業収入	349,637	100.0	323,539	98.2	343,366	99.4
売上原価、販売費、一般管理	346,842	99.2	328,124	99.6	349,682	101.2
貨物運送事業費用	346,673	99.1	322,137	97.7	344,545	99.8
営業利益	2,939	0.8	1,445	0.4	-4,278	-1.2
貨物運送事業営業利益	2,964	0.8	1,402	0.4	-1,179	-0.3
営業外収益	3,948	1.1	6,404	1.9	6,394	1.9
金融収益	336	0.1	835	0.3	216	0.1
営業外費用	2,200	0.6	1,709	0.5	2,279	0.7
金融費用	1,958	0.6	1,386	0.4	1,903	0.6
経常利益	4,687	1.3	6,140	1.9	-163	0.0
当期純利益	26,359	7.5	2,709	0.8	700	0.2
集計事業者数(社)	68	100%	57	100%	87	100%
営業利益計上(社)	44	65%	26	46%	39	45%
経常利益計上(社)	48	71%	39	68%	49	56%

	51~100台					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	620,204	100.0	595,940	100.0	681,371	100.0
貨物運送事業収入	619,889	99.9	595,939	100.0	644,634	94.6
売上原価、販売費、一般管理	619,443	99.9	592,457	99.4	680,088	99.8
貨物運送事業費用	618,120	99.7	592,450	99.4	652,179	95.7
営業利益	761	0.1	3,483	0.6	1,283	0.2
貨物運送事業営業利益	1,769	0.3	3,489	0.6	-7,545	-1.1
営業外収益	9,238	1.5	12,684	2.1	15,292	2.2
金融収益	797	0.1	417	0.1	595	0.1
営業外費用	4,848	0.8	5,081	0.9	7,029	1.0
金融費用	2,256	0.4	3,091	0.5	2,889	0.4
経常利益	5,151	0.8	11,086	1.9	9,546	1.4
当期純利益	-2,785	-0.4	6,718	1.1	8,651	1.3
集計事業者数(社)	12	100%	11	100%	13	100%
営業利益計上(社)	10	83%	9	82%	7	54%
経常利益計上(社)	11	92%	9	82%	11	85%

	101台以上					
	R01年度		R02年度		R03年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	1,646,452	100.0	1,863,293	100.0	2,592,182	100.0
貨物運送事業収入	1,638,733	99.5	1,863,292	100.0	2,405,886	92.8
売上原価、販売費、一般管理	1,633,675	99.2	1,814,304	97.4	2,513,216	97.0
貨物運送事業費用	1,626,037	98.8	1,814,298	97.4	2,343,401	90.4
営業利益	12,777	0.8	48,989	2.6	78,966	3.0
貨物運送事業営業利益	12,696	0.8	48,994	2.6	62,485	2.4
営業外収益	14,324	0.9	49,924	2.7	23,067	0.9
金融収益	1,189	0.1	544	0.0	1,608	0.1
営業外費用	6,203	0.4	7,903	0.4	7,690	0.3
金融費用	3,768	0.2	3,147	0.2	5,222	0.2
経常利益	20,898	1.3	91,010	4.9	94,343	3.6
当期純利益	11,570	0.7	64,483	3.5	63,231	2.4
集計事業者数(社)	6	100%	5	100%	14	100%
営業利益計上(社)	5	83%	4	80%	13	93%
経常利益計上(社)	5	83%	5	100%	14	100%

## 貸借対照表(車両規模別①)

[ 1社平均額(千円)・構成比(%) ]

		全 体					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資 産 の 部	流動資産	81,633	44.8	93,642	50.4	115,070	44.6
	受取手形	1,453	0.8	1,376	0.7	2,340	0.9
	未収運賃	21,013	11.5	18,940	10.2	23,755	9.2
	未収入金	1,469	0.8	561	0.3	888	0.3
	未収収益等 * 1	2,032	1.1	680	0.4	741	0.3
	固定資産	100,350	55.1	92,109	49.6	142,960	55.4
	有形固定資産	76,891	42.2	71,049	38.2	115,536	44.8
	無形固定資産	1,977	1.1	1,182	0.6	1,369	0.5
	投資等	21,482	11.8	19,878	10.7	26,055	10.1
	繰延資産	193	0.1	129	0.1	109	0.0
資産の部合計		182,178	100.0	185,883	100.0	258,141	100.0
負 債 ・ 純 資 産 の 部	流動負債	47,390	26.0	38,862	20.9	54,797	21.2
	支払手形	417	0.2	149	0.1	241	0.1
	未払金	10,935	6.0	9,424	5.1	11,065	4.3
	未払費用等 * 2	5,444	3.0	5,390	2.9	7,615	2.9
	短期借入金	14,860	8.2	12,059	6.5	14,801	5.7
	固定負債	78,322	43.0	84,937	45.7	113,523	44.0
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	363	0.1
	社債	890	0.5	74	0.0	1,907	0.7
	長期借入金	68,308	37.5	78,156	42.0	96,208	37.3
	純資産	56,465	31.0	62,083	33.4	89,821	34.8
資本金	11,337	6.2	11,582	6.2	12,329	4.8	
負債・純資産の部合計		182,178	100.0	185,883	100.0	258,141	100.0

		10台以下					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資 産 の 部	流動資産	21,421	49.6	27,347	51.9	27,946	50.2
	受取手形	289	0.7	279	0.5	484	0.9
	未収運賃	4,737	11.0	4,425	8.4	4,891	8.8
	未収入金	604	1.4	112	0.2	337	0.6
	未収収益等 * 1	196	0.5	247	0.5	422	0.8
	固定資産	21,620	50.1	25,281	48.0	27,697	49.8
	有形固定資産	14,748	34.2	19,710	37.4	22,647	40.7
	無形固定資産	2,820	6.5	559	1.1	383	0.7
	投資等	4,052	9.4	5,012	9.5	4,667	8.4
	繰延資産	106	0.2	17	0.0	10	0.0
資産の部合計		43,148	100.0	52,646	100.0	55,655	100.0
負 債 ・ 純 資 産 の 部	流動負債	21,623	50.1	17,751	33.7	16,514	29.7
	支払手形	200	0.5	40	0.1	93	0.2
	未払金	3,463	8.0	2,734	5.2	2,960	5.3
	未払費用等 * 2	720	1.7	737	1.4	867	1.6
	短期借入金	11,806	27.4	10,536	20.0	9,066	16.3
	固定負債	18,228	42.2	24,309	46.2	29,048	52.2
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	1,085	1.9
	社債	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	長期借入金	17,448	40.4	22,793	43.3	26,032	46.8
	純資産	3,296	7.6	10,585	20.1	10,093	18.1
資本金	8,128	18.8	8,593	16.3	8,604	15.5	
負債・純資産の部合計		43,148	100.0	52,646	100.0	55,655	100.0

注) \* 1) 未収収益及び営業報告書で注記表示のある売掛金の合計

\* 2) 未払費用及び営業報告書で注記表示のある買掛金の合計

## 貸借対照表（車両規模別②）

[ 1社平均額（千円）・構成比（%） ]

		11～20台					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	55,978	48.0	63,743	50.2	62,985	50.0
	受取手形	1,773	1.5	558	0.4	1,759	1.4
	未収運賃	16,048	13.8	12,063	9.5	12,600	10.0
	未収入金	-189	-0.2	296	0.2	31	0.0
	未収収益等 * 1	824	0.7	1,235	1.0	1,051	0.8
	固定資産	60,549	51.9	63,152	49.7	62,885	49.9
	有形固定資産	50,944	43.7	49,458	38.9	49,206	39.0
	無形固定資産	652	0.6	602	0.5	547	0.4
	投資等	8,953	7.7	13,092	10.3	13,132	10.4
	繰延資産	40	0.0	169	0.1	137	0.1
資産の部合計		116,571	100.0	127,066	100.0	126,008	100.0
負債・純資産の部	流動負債	35,806	30.7	25,657	20.2	31,606	25.1
	支払手形	115	0.1	49	0.0	84	0.1
	未払金	7,340	6.3	5,641	4.4	6,489	5.1
	未払費用等 * 2	3,379	2.9	3,555	2.8	3,016	2.4
	短期借入金	14,865	12.8	7,767	6.1	14,381	11.4
	固定負債	45,798	39.3	69,637	54.8	55,211	43.8
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	0	0.0	0	0.0	2	0.0
	長期借入金	37,353	32.0	62,748	49.4	49,466	39.3
	純資産	34,966	30.0	31,771	25.0	39,190	31.1
資本金	10,205	8.8	10,346	8.1	10,763	8.5	
負債・純資産の部合計		116,571	100.0	127,066	100.0	126,008	100.0

		21～50台					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	127,353	45.1	162,438	52.4	137,213	41.8
	受取手形	2,044	0.7	1,570	0.5	1,578	0.5
	未収運賃	29,563	10.5	29,886	9.6	32,426	9.9
	未収入金	4,505	1.6	1,254	0.4	639	0.2
	未収収益等 * 1	5,907	2.1	321	0.1	526	0.2
	固定資産	154,822	54.8	147,408	47.5	191,291	58.2
	有形固定資産	120,098	42.5	115,089	37.1	157,108	47.8
	無形固定資産	2,284	0.8	2,390	0.8	3,149	1.0
	投資等	32,440	11.5	29,929	9.7	31,034	9.4
	繰延資産	458	0.2	162	0.1	124	0.0
資産の部合計		282,635	100.0	310,010	100.0	328,630	100.0
負債・純資産の部	流動負債	70,820	25.1	64,566	20.8	59,273	18.0
	支払手形	580	0.2	289	0.1	269	0.1
	未払金	20,259	7.2	19,303	6.2	16,438	5.0
	未払費用等 * 2	9,295	3.3	8,394	2.7	11,019	3.4
	短期借入金	18,611	6.6	18,482	6.0	11,794	3.6
	固定負債	122,630	43.4	125,998	40.6	180,341	54.9
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	2,014	0.7	0	0.0	1,678	0.5
	長期借入金	113,363	40.1	121,714	39.3	169,096	51.5
	純資産	89,185	31.6	119,445	38.5	89,015	27.1
資本金	15,549	5.5	16,740	5.4	16,232	4.9	
負債・純資産の部合計		282,635	100.0	310,010	100.0	328,630	100.0

注) \* 1) 未収収益及び営業報告書で注記表示のある売掛金の合計

\* 2) 未払費用及び営業報告書で注記表示のある買掛金の合計

## 貸借対照表(車両規模別③)

[ 1社平均額(千円)・構成比(%) ]

		51～100台					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	241,917	39.5	268,484	42.1	337,727	38.6
	受取手形	793	0.1	751	0.1	15,610	1.8
	未収運賃	49,282	8.1	59,045	9.3	68,768	7.9
	未収入金	950	0.2	564	0.1	713	0.1
	未収収益等 * 1	146	0.0	67	0.0	761	0.1
	固定資産	369,760	60.4	369,064	57.9	538,046	61.4
	有形固定資産	265,149	43.3	284,744	44.6	408,268	46.6
	無形固定資産	1,086	0.2	4,379	0.7	3,508	0.4
	投資等	103,525	16.9	79,941	12.5	126,270	14.4
	繰延資産	178	0.0	208	0.0	15	0.0
資産の部合計		611,857	100.0	637,758	100.0	875,789	100.0
負債・純資産の部	流動負債	73,775	12.1	91,986	14.4	119,340	13.6
	支払手形	3,025	0.5	1,092	0.2	2,737	0.3
	未払金	25,185	4.1	22,863	3.6	38,326	4.4
	未払費用等 * 2	6,652	1.1	18,670	2.9	9,636	1.1
	短期借入金	1,983	0.3	12,698	2.0	23,912	2.7
	固定負債	337,917	55.2	356,638	55.9	344,784	39.4
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	0	0.0	0	0.0	34,817	4.0
	長期借入金	268,626	43.9	334,046	52.4	294,963	33.7
	純資産	200,164	32.7	189,133	29.7	411,664	47.0
資本金	15,791	2.6	16,318	2.6	19,730	2.3	
負債・純資産の部合計		611,857	100.0	637,758	100.0	875,789	100.0

		101台以上					
		R01年度		R02年度		R03年度	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
資産の部	流動資産	404,913	42.3	801,541	52.6	937,820	45.7
	受取手形	7,121	0.7	38,130	2.5	15,166	0.7
	未収運賃	154,081	16.1	223,552	14.7	179,735	8.8
	未収入金	2,858	0.3	6,621	0.4	14,411	0.7
	未収収益等 * 1	3,294	0.3	3,246	0.2	2,122	0.1
	固定資産	551,075	57.6	720,463	47.3	1,113,947	54.3
	有形固定資産	402,496	42.1	520,712	34.2	920,722	44.9
	無形固定資産	7,580	0.8	4,077	0.3	3,495	0.2
	投資等	140,999	14.7	195,674	12.8	189,730	9.2
	繰延資産	527	0.1	925	0.1	694	0.0
資産の部合計		956,517	100.0	1,522,929	100.0	2,052,464	100.0
負債・純資産の部	流動負債	234,805	24.5	301,034	19.8	482,440	23.5
	支払手形	500	0.1	600	0.0	309	0.0
	未払金	26,711	2.8	72,136	4.7	58,662	2.9
	未払費用等 * 2	51,264	5.4	68,325	4.5	79,734	3.9
	短期借入金	38,750	4.1	53,365	3.5	76,493	3.7
	固定負債	313,559	32.8	492,204	32.3	681,006	33.2
	長期支払手形	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	社債	14,266	1.5	4,000	0.3	4,771	0.2
	長期借入金	268,548	28.1	392,831	25.8	439,149	21.4
	純資産	408,152	42.7	729,691	47.9	889,016	43.3
資本金	13,333	1.4	24,705	1.6	25,537	1.2	
負債・純資産の部合計		956,517	100.0	1,522,929	100.0	2,052,464	100.0

注) \* 1) 未払収益及び営業報告書で注記表示のある売掛金の合計

\* 2) 未払費用及び営業報告書で注記表示のある買掛金の合計

50%以上

## 一 般 貨 物 運 送 事 業 損 益

	全体						R01年度	
	R01年度		R02年度		R03年度			
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
営業収益	231,339	100.0	196,174	100.0	269,710	100.0	50,901	100.0
運送収入	230,350	99.6	194,093	98.9	265,925	98.6	50,877	100.0
貨物運賃	221,942	95.9	183,145	93.4	253,629	94.0	50,473	99.2
その他	8,408	3.6	10,948	5.6	12,296	4.6	404	0.8
運送雑収	989	0.4	2,081	1.1	3,785	1.4	24	0.0
営業費用	230,426	99.6	196,895	100.4	269,637	100.0	51,717	101.6
運送費	193,525	83.7	159,663	81.4	229,273	85.0	38,735	76.1
人件費	100,267	43.3	89,396	45.6	111,028	41.2	21,038	41.3
燃料油脂費	17,473	7.6	10,880	5.5	18,169	6.7	4,729	9.3
ガソリン代	1,965	0.8	979	0.5	1,508	0.6	609	1.2
軽油費	15,131	6.5	9,425	4.8	16,409	6.1	3,981	7.8
その他	377	0.2	476	0.2	252	0.1	139	0.3
修繕費	8,587	3.7	6,629	3.4	9,075	3.4	2,302	4.5
事業用自動車	8,222	3.6	6,373	3.2	8,829	3.3	2,257	4.4
その他	365	0.2	256	0.1	246	0.1	45	0.1
減価償却費	9,625	4.2	7,674	3.9	8,963	3.3	1,838	3.6
事業用自動車	9,215	4.0	7,025	3.6	8,298	3.1	1,750	3.4
その他	410	0.2	649	0.3	665	0.2	88	0.2
保険料	4,206	1.8	3,574	1.8	4,195	1.6	1,267	2.5
施設使用料	6,044	2.6	6,481	3.3	7,870	2.9	2,376	4.7
自動車リース料	3,597	1.6	3,116	1.6	4,589	1.7	322	0.6
施設賦課税	725	0.3	722	0.4	960	0.4	294	0.6
事故賠償費	197	0.1	211	0.1	196	0.1	50	0.1
道路使用料	6,418	2.8	4,866	2.5	7,054	2.6	1,327	2.6
フェリーボート利用料	40	0.0	32	0.0	247	0.1	24	0.0
その他	36,346	15.7	26,082	13.3	56,927	21.1	3,168	6.2
備車費等	13,011	5.6	9,395	4.8	30,745	11.4	1,018	2.0
一般管理費	36,901	16.0	37,232	19.0	40,364	15.0	12,982	25.5
人件費	18,849	8.1	19,043	9.7	20,033	7.4	7,715	15.2
その他	18,052	7.8	18,189	9.3	20,331	7.5	5,267	10.3
営業損益	913	0.4	-721	-0.4	73	0.0	-816	-1.6
営業外収益	2,645	1.1	4,904	2.5	4,474	1.7	899	1.8
金融収益	189	0.1	269	0.1	212	0.1	61	0.1
営業外費用	1,348	0.6	1,279	0.7	1,495	0.6	335	0.7
金融費用	1,033	0.4	900	0.5	1,050	0.4	270	0.5
経常損益	2,210	1.0	2,904	1.5	3,052	1.1	-252	-0.5
集計事業者数（社）	250	100%	270	100%	349	100%	80	100%
営業利益計上（社）	141	56%	100	37%	142	41%	36	45%
経常利益計上（社）	151	60%	146	54%	185	53%	37	46%

50%以上

## 明細表(車両規模別①)

[1社平均額(千円)・構成比(%)]

10台以下				11～20台					
R02年度		R03年度		R01年度		R02年度		R03年度	
金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
46,308	100.0	47,287	100.0	151,388	100.0	140,675	100.0	141,191	100.0
44,367	95.8	45,940	97.2	150,987	99.7	137,895	98.0	139,867	99.1
42,484	91.7	44,797	94.7	148,147	97.9	131,993	93.8	132,432	93.8
1,883	4.1	1,143	2.4	2,840	1.9	5,902	4.2	7,435	5.3
1,941	4.2	1,347	2.8	401	0.3	2,780	2.0	1,324	0.9
48,790	105.4	50,063	105.9	151,447	100.0	143,840	102.2	143,935	101.9
34,024	73.5	35,850	75.8	126,159	83.3	113,595	80.7	116,198	82.3
18,065	39.0	19,648	41.6	68,136	45.0	65,285	46.4	63,071	44.7
2,969	6.4	3,730	7.9	11,239	7.4	8,061	5.7	10,615	7.5
254	0.5	249	0.5	1,403	0.9	933	0.7	1,359	1.0
2,658	5.7	3,466	7.3	9,527	6.3	6,806	4.8	9,133	6.5
57	0.1	15	0.0	309	0.2	322	0.2	123	0.1
2,122	4.6	2,175	4.6	6,254	4.1	5,415	3.8	6,034	4.3
1,965	4.2	2,161	4.6	6,201	4.1	5,236	3.7	5,963	4.2
157	0.3	14	0.0	53	0.0	179	0.1	71	0.1
1,947	4.2	1,891	4.0	6,460	4.3	6,422	4.6	5,530	3.9
1,842	4.0	1,811	3.8	6,338	4.2	5,775	4.1	5,106	3.6
105	0.2	80	0.2	122	0.1	647	0.5	424	0.3
1,253	2.7	1,237	2.6	2,837	1.9	2,581	1.8	3,177	2.3
2,222	4.8	1,992	4.2	4,078	2.7	5,678	4.0	4,554	3.2
380	0.8	342	0.7	2,426	1.6	1,973	1.4	1,703	1.2
177	0.4	197	0.4	758	0.5	660	0.5	662	0.5
9	0.0	7	0.0	76	0.1	210	0.1	115	0.1
1,106	2.4	1,078	2.3	4,301	2.8	3,725	2.6	3,626	2.6
26	0.1	40	0.1	17	0.0	6	0.0	54	0.0
3,748	8.1	3,513	7.4	19,577	12.9	13,579	9.7	17,057	12.1
926	2.0	1,418	3.0	5,116	3.4	4,980	3.5	5,451	3.9
14,766	31.9	14,213	30.1	25,288	16.7	30,245	21.5	27,737	19.6
8,277	17.9	7,655	16.2	14,351	9.5	15,280	10.9	14,422	10.2
6,489	14.0	6,558	13.9	10,937	7.2	14,965	10.6	13,315	9.4
-2,482	-5.4	-2,776	-5.9	-59	0.0	-3,165	-2.2	-2,744	-1.9
1,898	4.1	1,672	3.5	1,540	1.0	4,051	2.9	2,922	2.1
70	0.2	79	0.2	83	0.1	94	0.1	134	0.1
369	0.8	433	0.9	777	0.5	1,057	0.8	798	0.6
307	0.7	331	0.7	641	0.4	831	0.6	590	0.4
-953	-2.1	-1,537	-3.3	704	0.5	-171	-0.1	-620	-0.4
96	100%	117	100%	84	100%	101	100%	118	100%
27	28%	39	33%	46	55%	34	34%	45	38%
38	40%	52	44%	50	60%	55	54%	60	51%

50%以上

## 一 般 貨 物 運 送 事 業 損 益

	21～50台							
	R01年度		R02年度		R03年度		R01年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
営業収益	349,637	100.0	323,539	100.0	343,366	100.0	619,889	100.0
運送収入	348,555	99.7	322,024	99.5	340,646	99.2	611,014	98.6
貨物運賃	333,351	95.3	305,210	94.3	318,151	92.7	574,561	92.7
その他	15,204	4.3	16,814	5.2	22,495	6.6	36,453	5.9
運送雑収	1,082	0.3	1,515	0.5	2,720	0.8	8,875	1.4
営業費用	346,673	99.2	322,137	99.6	344,545	100.3	618,120	99.7
運送費	289,882	82.9	257,505	79.6	288,473	84.0	535,442	86.4
人件費	151,910	43.4	138,958	42.9	145,636	42.4	295,402	47.7
燃料油脂費	24,933	7.1	18,109	5.6	23,487	6.8	48,824	7.9
ガソリン代	2,418	0.7	1,194	0.4	1,716	0.5	7,497	1.2
軽油費	21,844	6.2	16,661	5.1	21,451	6.2	40,557	6.5
その他	671	0.2	254	0.1	320	0.1	770	0.1
修繕費	11,993	3.4	10,178	3.1	11,431	3.3	19,777	3.2
事業用自動車	11,094	3.2	9,894	3.1	10,878	3.2	19,710	3.2
その他	899	0.3	284	0.1	553	0.2	67	0.0
減価償却費	13,764	3.9	11,198	3.5	10,058	2.9	44,198	7.1
事業用自動車	13,033	3.7	9,942	3.1	9,341	2.7	41,382	6.7
その他	731	0.2	1,256	0.4	717	0.2	2,816	0.5
保険料	6,353	1.8	5,818	1.8	5,431	1.6	14,755	2.4
施設使用料	8,674	2.5	7,978	2.5	10,405	3.0	25,616	4.1
自動車リース料	6,240	1.8	6,113	1.9	7,221	2.1	511	0.1
施設賦課税	841	0.2	1,479	0.5	1,586	0.5	1,014	0.2
事故賠償費	266	0.1	336	0.1	269	0.1	366	0.1
道路使用料	8,945	2.6	6,960	2.2	8,119	2.4	8,810	1.4
フェリーボート利用料	96	0.0	6	0.0	863	0.3	0	0.0
その他	55,867	16.0	50,372	15.6	63,967	18.6	76,169	12.3
備車費等	21,426	6.1	13,455	4.2	36,189	10.5	41,145	6.6
一般管理費	56,791	16.2	64,632	20.0	56,072	16.3	82,678	13.3
人件費	27,199	7.8	32,872	10.2	27,823	8.1	41,417	6.7
その他	29,592	8.5	31,760	9.8	28,249	8.2	41,261	6.7
営業損益	2,964	0.8	1,402	0.4	-1,179	-0.3	1,769	0.3
営業外収益	3,934	1.1	5,930	1.8	6,078	1.8	8,871	1.4
金融収益	336	0.1	872	0.3	215	0.1	451	0.1
営業外費用	2,200	0.6	1,690	0.5	2,251	0.7	4,848	0.8
金融費用	1,958	0.6	1,342	0.4	1,901	0.6	2,256	0.4
経常損益	4,698	1.3	5,642	1.7	2,648	0.8	5,792	0.9
集計事業者数（社）	68	100%	57	100%	87	100%	12	100%
営業利益計上（社）	44	65%	26	46%	39	45%	10	83%
経常利益計上（社）	48	71%	39	68%	49	56%	11	92%

50%以上

## 明細表(車両規模別②)

[1社平均額(千円)・構成比(%)]

51～100台				101台以上					
R02年度		R03年度		R01年度		R02年度		R03年度	
金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
595,939	100.0	644,634	100.0	1,638,733	100.0	1,863,292	100.0	2,405,886	100.0
595,268	99.9	644,272	99.9	1,633,440	99.7	1,863,078	100.0	2,351,192	97.7
531,422	89.2	607,723	94.3	1,573,455	96.0	1,759,389	94.4	2,290,636	95.2
63,846	10.7	36,549	5.7	59,985	3.7	103,689	5.6	60,556	2.5
671	0.1	362	0.1	5,293	0.3	214	0.0	54,694	2.3
592,450	99.4	652,179	101.2	1,626,037	99.2	1,814,298	97.4	2,343,401	97.4
522,415	87.7	561,997	87.2	1,424,594	86.9	1,589,105	85.3	2,121,953	88.2
301,701	50.6	271,357	42.1	630,923	38.5	913,928	49.0	914,961	38.0
30,239	5.1	42,153	6.5	127,414	7.8	94,771	5.1	147,192	6.1
4,939	0.8	6,784	1.1	11,707	0.7	4,680	0.3	7,095	0.3
20,730	3.5	35,130	5.4	115,325	7.0	84,897	4.6	137,190	5.7
4,570	0.8	239	0.0	382	0.0	5,194	0.3	2,907	0.1
19,453	3.3	24,942	3.9	64,056	3.9	49,022	2.6	62,994	2.6
17,736	3.0	23,350	3.6	60,503	3.7	48,852	2.6	62,493	2.6
1,717	0.3	1,592	0.2	3,553	0.2	170	0.0	501	0.0
26,972	4.5	22,096	3.4	41,721	2.5	60,270	3.2	78,015	3.2
24,565	4.1	20,972	3.3	41,425	2.5	59,914	3.2	71,172	3.0
2,407	0.4	1,124	0.2	296	0.0	356	0.0	6,843	0.3
10,312	1.7	9,547	1.5	17,117	1.0	27,811	1.5	24,842	1.0
16,234	2.7	23,942	3.7	13,513	0.8	65,933	3.5	54,271	2.3
14,900	2.5	10,911	1.7	39,877	2.4	18,664	1.0	42,182	1.8
1,003	0.2	3,419	0.5	4,107	0.3	3,185	0.2	3,671	0.2
751	0.1	554	0.1	2,719	0.2	1,481	0.1	1,658	0.1
5,223	0.9	15,820	2.5	70,534	4.3	75,443	4.0	71,134	3.0
473	0.1	19	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
95,154	16.0	137,237	21.3	412,613	25.2	278,597	15.0	721,033	30.0
30,168	5.1	111,157	17.2	131,807	8.0	169,180	9.1	380,519	15.8
70,035	11.8	90,182	14.0	201,443	12.3	225,193	12.1	221,448	9.2
39,805	6.7	58,393	9.1	90,528	5.5	98,423	5.3	86,733	3.6
30,230	5.1	31,789	4.9	110,915	6.8	126,770	6.8	134,715	5.6
3,489	0.6	-7,545	-1.2	12,696	0.8	48,994	2.6	62,485	2.6
13,201	2.2	15,292	2.4	14,324	0.9	49,924	2.7	20,970	0.9
374	0.1	595	0.1	1,189	0.1	544	0.0	1,600	0.1
6,102	1.0	7,029	1.1	6,203	0.4	7,903	0.4	6,422	0.3
3,402	0.6	2,889	0.4	3,768	0.2	3,147	0.2	3,955	0.2
10,588	1.8	718	0.1	20,817	1.3	91,015	4.9	77,033	3.2
11	100%	13	100%	6	100%	5	100%	14	100%
9	82%	6	46%	5	83%	4	80%	13	93%
9	82%	10	77%	5	83%	5	100%	14	100%

## 主要経営(財務) 指標(車両規模別①)

	指 標	単位	全 体			10台以下		
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
収益性	売上高 営業利益率	%	0.3	-0.3	0.1	-2.3	-5.5	-5.2
	経常利益率	%	0.9	1.6	1.2	-1.2	-2.2	-3.0
	支払利息率	%	0.5	0.5	0.4	0.6	0.7	1.1
	総資本 経常利益率	%	1.1	1.7	1.3	-1.4	-2.0	-2.6
	回転率	回	1.3	1.1	1.1	1.2	0.9	0.9
	* 営業収益 営業利益率	%	0.4	-0.4	0.0	-1.6	-5.4	-5.9
	* 経常利益率	%	1.0	1.5	1.1	-0.5	-2.1	-3.3
	* 支払利息率	%	0.4	0.5	0.4	0.5	0.7	0.7
	* 人件費比率	%	51.4	55.3	48.6	56.5	56.9	57.8
	* 燃料費比率	%	7.6	5.5	6.7	9.3	6.4	7.9
	* 修繕費比率	%	3.7	3.4	3.4	4.5	4.6	4.6
	* 備車費比率	%	5.6	4.8	11.4	2.0	2.0	3.0
	* 損益分岐点営業収益	百万円	229	193	266	51	47	49
* 損益分岐点比率	%	99.0	98.4	98.6	100.2	101.5	103.6	
安全性	流動比率	%	172.3	241.0	210.0	99.1	154.1	169.2
	固定比率	%	177.7	148.4	159.2	655.9	238.8	274.4
	固定長期適合率	%	74.5	62.7	70.3	100.4	72.5	70.8
	自己資本比率	%	31.0	33.4	34.8	7.6	20.1	18.1
成長性	売上高 成長率	%	-2.6	-14.3	40.8	-6.2	-7.3	1.0
	経常利益成長率	%	-59.8	59.1	3.7	-196.0	-74.9	-34.5
	総資本 成長率	%	-19.2	2.0	38.9	-13.7	22.0	5.7
	自己資本成長率	%	-36.8	9.9	44.7	-54.3	221.1	-4.6
	* 営業収益成長率	%	-1.8	-15.2	37.5	-5.6	-9.0	2.1
	* 経常利益成長率	%	-24.3	31.4	5.1	-527.1	-278.2	-61.3
健全性	受取債権回転期間	日	48.5	46.8	45.2	47.4	44.1	55.4
	支払債務回転期間	日	37.9	39.7	38.9	46.0	39.7	43.1
	有形固定資産回転率	回	3.0	2.8	2.4	3.5	2.4	2.1
キャッシュフロー額	千円	10,621	9,259	10,606	1,536	1,418	1,180	
借入債務償還年数	年	7.8	9.7	10.5	19.1	23.5	29.8	

注) 全体の損益計算書、貸借対照表から作成 \*印は一般貨物運送事業損益明細表から作成  
 本指標は原データの合計値から算出しているため1社平均値から算出した結果と不一致となるケースがある  
 25/26年度の固定比率は自己資本額が僅少であるため、算出しない

## 主要経営(財務) 指標(車両規模別②)

	指 標	単位	11～20台			21～50台		
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
収益性	売上高 営業利益率	%	-0.2	-1.9	-2.2	0.8	0.4	-1.2
	経常利益率	%	0.3	0.2	-0.7	1.3	1.9	0.0
	支払利息率	%	0.5	0.6	0.4	0.6	0.4	0.6
	総資本 経常利益率	%	0.4	0.2	-0.8	1.7	2.0	0.0
	回転率	回	1.3	1.1	1.1	1.2	1.1	1.1
	* 営業収益 営業利益率	%	0.0	-2.2	-1.9	0.8	0.4	-0.3
	* 経常利益率	%	0.5	-0.1	-0.4	1.3	1.7	0.8
	* 支払利息率	%	0.4	0.6	0.4	0.6	0.4	0.6
	* 人件費比率	%	54.5	57.3	54.9	51.2	53.1	50.5
	* 燃料費比率	%	7.4	5.7	7.5	7.1	5.6	6.8
	* 修繕費比率	%	4.1	3.8	4.3	3.4	3.1	3.3
	* 備車費比率	%	3.4	3.5	3.9	6.1	4.2	10.5
	* 損益分岐点営業収益	百万円	151	141	142	344	317	340
* 損益分岐点比率	%	99.7	100.2	100.6	98.4	98.0	99.0	
安全性	流動比率	%	156.3	248.4	199.3	179.8	251.6	231.5
	固定比率	%	173.2	198.8	160.5	173.6	123.4	214.9
	固定長期適合率	%	75.0	62.3	66.6	73.1	60.1	71.0
	自己資本比率	%	30.0	25.0	31.1	31.6	38.5	27.1
成長性	売上高 成長率	%	-5.3	-5.9	-0.3	-3.3	-5.8	4.8
	経常利益成長率	%	-80.1	-37.7	-429.1	5.9	31.0	-102.7
	総資本 成長率	%	-17.9	9.0	-0.8	-11.9	9.7	6.0
	自己資本成長率	%	-32.9	-9.1	23.4	-2.6	33.9	-25.5
	* 営業収益成長率	%	-3.7	-7.1	0.4	-1.8	-7.5	6.1
	* 経常利益成長率	%	14.3	-124.3	-262.6	5.8	20.1	-53.1
健全性	受取債権回転期間	日	47.8	45.5	47.4	52.1	45.3	48.3
	支払債務回転期間	日	35.0	33.7	32.0	43.0	44.6	42.8
	有形固定資産回転率	回	3.0	2.9	2.9	2.9	2.9	2.2
キャッシュフロー額	千円	6,703	6,573	5,033	16,108	14,268	9,977	
借入債務償還年数	年	7.8	10.7	12.7	8.2	9.8	18.1	

注) 全体の損益計算書、貸借対照表から作成 \*印は一般貨物運送事業損益明細表から作成  
本指標は原データの合計値から算出しているため1社平均値から算出した結果と不一致となるケースがある

## 主要経営(財務) 指標(車両規模別③)

	指 標	単位	51～100台			101台以上		
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度
収益性	売上高 営業利益率	%	0.1	0.6	0.2	0.8	2.6	3.0
	経常利益率	%	0.8	1.9	1.4	1.3	4.9	3.6
	支払利息率	%	0.4	0.5	0.4	0.2	0.2	0.2
	総資本 経常利益率	%	0.8	1.7	1.1	2.2	6.0	4.6
	回転率	回	1.0	0.9	0.8	1.7	1.2	1.3
	* 営業収益 営業利益率	%	0.3	0.6	-1.2	0.8	2.6	2.6
	* 経常利益率	%	0.9	1.8	0.1	1.3	4.9	3.2
	* 支払利息率	%	0.4	0.6	0.4	0.2	0.2	0.2
	* 人件費比率	%	54.4	57.3	51.2	44.0	54.3	41.6
	* 燃料費比率	%	7.9	5.1	6.5	7.8	5.1	6.1
	* 修繕費比率	%	3.2	3.3	3.9	3.9	2.6	2.6
	* 備車費比率	%	6.6	5.1	17.2	8.0	9.1	15.8
	* 損益分岐点営業収益	百万円	613	584	644	1,611	1,748	2,300
* 損益分岐点比率	%	98.9	98.0	99.9	98.3	93.8	95.6	
安全性	流動比率	%	327.9	291.9	283.0	172.4	266.3	194.4
	固定比率	%	184.7	195.1	130.7	135.0	98.7	125.3
	固定長期適合率	%	68.7	67.6	71.1	76.4	59.0	71.0
	自己資本比率	%	32.7	29.7	47.0	42.7	47.9	43.3
成長性	売上高 成長率	%	-2.8	-3.9	14.3	3.9	13.2	39.1
	経常利益成長率	%	-50.5	115.2	-13.9	-70.2	335.5	3.7
	総資本 成長率	%	-18.6	4.2	37.3	-37.4	59.2	34.8
	自己資本成長率	%	-41.3	-5.5	117.7	-55.3	78.8	21.8
	* 営業収益成長率	%	-2.8	-3.9	8.2	3.5	13.7	29.1
	* 経常利益成長率	%	-47.3	82.8	-93.2	-41.4	337.2	-15.4
健全性	受取債権回転期間	日	47.4	46.6	58.5	42.1	53.2	36.9
	支払債務回転期間	日	37.5	42.1	43.5	26.6	37.8	37.1
	有形固定資産回転率	回	2.3	2.1	1.7	4.1	3.6	2.8
キャッシュフロー額	千円	46,774	32,515	26,869	52,170	105,775	125,187	
借入債務償還年数	年	5.8	10.7	11.9	5.9	4.2	4.1	

注) 全体の損益計算書、貸借対照表から作成 \*印は一般貨物運送事業損益明細表から作成  
本指標は原データの合計値から算出しているため1社平均値から算出した結果と不一致となるケースがある

## 一般貨物運送事業者の生産性・輸送効率(車両規模別①)

	指 標	単位	全 体			10台以下			
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度	
生産性	労働生産性	千円	5,498	5,491	5,344	4,745	4,757	4,777	
	付加価値率	%	59.9	64.7	56.3	65.3	64.7	63.6	
	設備投資効率	%	180.2	178.5	131.4	225.2	152.0	132.9	
	労働装備率	千円	3,051	3,076	4,068	2,107	3,129	3,595	
	労働分配率	%	86.0	85.5	86.4	86.6	87.9	90.7	
	一人当り人件費	千円	4,727	4,694	4,615	4,108	4,181	4,334	
輸送効率	実働率	%	68.7	66.8	67.9	65.6	61.6	62.7	
	実車率	%	66.8	66.9	66.3	64.5	62.4	65.0	
	日車当り	営業収益	円	41,902	41,404	45,986	30,868	33,851	33,704
		営業費用	円	41,736	41,557	45,974	31,363	35,665	35,683
		営業損益	円	165	-152	12	-495	-1,814	-1,979
		輸送トン数	トン	9.0	9.2	9.4	7.9	11.5	7.3
		走行キロ数	Km	142	128	131	114	106	105
		実車キロ数	Km	95	85	87	73	66	68
	従業員一人当り	営業収益	千円	9,180	8,492	9,497	7,272	7,350	7,506
		営業費用	千円	9,144	8,524	9,494	7,388	7,744	7,947
		営業損益	千円	36	-31	3	-117	-394	-441
		輸送トン数	トン	1,962	1,889	1,934	1,865	2,488	1,631
		走行キロ数	Km	31,031	26,181	27,090	26,739	22,934	23,342
		実車キロ数	Km	20,731	17,526	17,950	17,247	14,320	15,176
		実在車両台数	台	0.9	0.8	0.8	1.0	1.0	1.0
走行キロ当り	営業収益	円	296.0	324.0	351.0	272.0	321.0	322.0	
	営業費用	円	295.0	326.0	350.0	276.0	338.0	340.0	
	人件費	円	128.0	148.0	144.0	112.0	125.0	134.0	
	燃料費	円	22.0	18.0	24.0	25.0	21.0	25.0	
	修繕費	円	11.0	11.0	12.0	12.0	15.0	15.0	
	減価償却費	円	12.0	13.0	12.0	10.0	13.0	13.0	
	営業損益	円	1.0	-1.0	0.0	-4.0	-17.0	-19.0	

注) この指標は原データの集積により算出しているため1社平均額から算出した数字と不一致の場合がある。

## 一般貨物運送事業者の生産性・輸送効率(車両規模別②)

	指 標	単位	11～20台			21～50台			
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度	
生産性	労働生産性	千円	5,370	5,459	5,125	5,565	5,501	5,385	
	付加価値率	%	62.8	66.7	62.1	59.7	61.4	57.2	
	設備投資効率	%	186.6	189.8	178.1	173.8	172.6	125.1	
	労働装備率	千円	2,878	2,875	2,878	3,203	3,188	4,304	
	労働分配率	%	86.8	85.8	88.4	85.8	86.5	88.3	
	一人当り人件費	千円	4,660	4,684	4,532	4,776	4,760	4,752	
輸送効率	実働率	%	66.7	62.8	64.4	68.3	65.8	68.8	
	実車率	%	63.8	64.6	63.7	64.7	65.2	62.4	
	日車当り	営業収益	円	39,403	40,658	39,627	45,027	45,918	45,721
		営業費用	円	39,419	41,572	40,397	44,646	45,719	45,878
		営業損益	円	-15	-915	-770	382	199	-157
		輸送トン数	トン	9.9	10.1	10.2	6.8	6.9	6.7
		走行キロ数	Km	134	131	134	143	135	128
		実車キロ数	Km	86	85	85	92	88	80
	従業員一人当り	営業収益	千円	8,553	8,179	8,257	9,324	8,962	9,407
		営業費用	千円	8,556	8,363	8,417	9,245	8,923	9,440
		営業損益	千円	-3	-184	-160	79	39	-32
		輸送トン数	トン	2,142	2,026	2,123	1,400	1,343	1,380
		走行キロ数	Km	29,154	26,339	27,902	29,604	26,352	26,412
		実車キロ数	Km	18,613	17,007	17,766	19,145	17,172	16,488
		実在車両台数	台	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8	0.8
走行キロ当り	営業収益	円	293.0	311.0	296.0	315.0	340.0	356.0	
	営業費用	円	293.0	318.0	302.0	312.0	339.0	357.0	
	人件費	円	132.0	144.0	132.0	137.0	146.0	151.0	
	燃料費	円	22.0	18.0	22.0	22.0	19.0	24.0	
	修繕費	円	12.0	12.0	13.0	11.0	11.0	12.0	
	減価償却費	円	13.0	14.0	12.0	12.0	12.0	10.0	
	営業損益	円	0.0	-7.0	-6.0	3.0	1.0	-1.0	

注) この指標は原データの集積により算出しているため1社平均額から算出した数字と不一致の場合がある。

## 一般貨物運送事業者の生産性・輸送効率(車両規模別③)

	指 標	単位	51～100台			101台以上			
			R01年度	R02年度	R03年度	R01年度	R02年度	R03年度	
生産性	労働生産性	千円	6,044	5,554	4,719	5,508	5,860	5,812	
	付加価値率	%	67.0	67.0	59.3	49.1	66.3	50.6	
	設備投資効率	%	156.6	140.2	93.6	199.8	237.2	132.2	
	労働装備率	千円	3,860	3,960	5,040	2,757	2,470	4,397	
	労働分配率	%	81.1	85.5	86.3	89.7	81.9	82.3	
	一人当り人件費	千円	4,903	4,750	4,071	4,941	4,802	4,784	
輸送効率	実働率	%	66.5	66.3	63.3	77.7	80.5	73.1	
	実車率	%	68.6	69.2	65.5	74.3	74.5	72.2	
	日車当り	営業収益	円	40,460	40,754	41,745	45,998	39,495	55,396
		営業費用	円	40,345	40,515	42,234	45,642	38,456	53,957
		営業損益	円	115	239	-489	356	1,038	1,439
		輸送トン数	トン	9.8	9.9	8.9	12.9	10.2	12.3
		走行キロ数	Km	130	125	129	176	124	140
		実車キロ数	Km	89	86	84	131	93	101
	従業員一人当り	営業収益	千円	9,023	8,288	7,958	11,224	8,839	11,489
		営業費用	千円	8,997	8,240	8,052	11,137	8,607	11,191
		営業損益	千円	26	49	-93	87	232	298
		輸送トン数	トン	2,183	2,017	1,703	3,151	2,278	2,560
		走行キロ数	Km	29,059	25,384	24,506	43,068	27,862	29,103
		実車キロ数	Km	19,933	17,574	16,060	31,988	20,751	21,016
		実在車両台数	台	0.9	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8
走行キロ当り	営業収益	円	311.0	327.0	325.0	261.0	317.0	395.0	
	営業費用	円	310.0	325.0	329.0	259.0	309.0	385.0	
	人件費	円	148.0	165.0	137.0	100.0	156.0	150.0	
	燃料費	円	24.0	17.0	21.0	20.0	16.0	24.0	
	修繕費	円	10.0	11.0	13.0	10.0	8.0	10.0	
	減価償却費	円	22.0	15.0	11.0	7.0	10.0	13.0	
	営業損益	円	1.0	2.0	-4.0	2.0	8.0	10.0	

注) この指標は原データの集積により算出しているため1社平均額から算出した数字と不一致の場合がある。

50%以上

# 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別①）

[一社平均(千円)]

	年度	全 体								10台以下							
		合計		運送費		運転者		一般管理費		合計		運送費		運転者		一般管理費	
		金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
総人件費	01	119,116	100	100,267	84.1	94,418	79.2	18,849	15.8	28,753	100	21,038	73.1	20,611	71.6	7,715	26.8
	02	108,439	100	89,396	82.4	84,311	77.7	19,043	17.5	26,342	100	18,065	68.5	17,504	66.4	8,277	31.4
	03	131,061	100	111,028	84.7	98,018	74.7	20,033	15.2	27,303	100	19,648	71.9	20,438	74.8	7,655	28.0
役員報酬	01	11,633	100	—	—	—	—	11,633	100	6,259	100	—	—	—	—	6,259	100
	02	9,749	100	—	—	—	—	9,749	100	4,770	100	—	—	—	—	4,770	100
	03	10,299	100	—	—	—	—	10,299	100	5,225	100	—	—	—	—	5,225	100
給料手当	01	89,099	100	84,510	94.8	79,535	89.3	4,589	5.1	18,622	100	17,914	96.1	17,523	94.1	708	3.8
	02	80,791	100	74,303	91.9	70,061	86.7	6,488	8.0	17,830	100	15,218	85.3	14,733	82.6	2,612	14.6
	03	91,984	100	85,537	92.9	79,891	86.9	6,447	7.0	17,526	100	16,206	92.4	16,062	91.6	1,320	7.5
賞与	01	2,880	100	2,593	90.0	2,382	82.7	287	9.9	390	100	358	91.7	353	90.5	32	8.2
	02	3,143	100	2,805	89.2	2,565	81.6	338	10.7	384	100	334	86.9	323	84.1	50	13.0
	03	3,907	100	3,601	92.1	3,211	82.1	306	7.8	696	100	593	85.2	592	85.0	103	14.7
計	01	103,612	100	87,103	84.0	81,917	79.0	16,509	15.9	25,271	100	18,272	72.3	17,876	70.7	6,999	27.6
	02	93,683	100	77,108	82.3	72,626	77.5	16,575	17.6	22,984	100	15,552	67.6	15,056	65.5	7,432	32.3
	03	106,190	100	89,138	83.9	83,102	78.2	17,052	16.0	23,447	100	16,799	71.6	16,654	71.0	6,648	28.3
支給延人員 [人月]	01	290		248		238		42		87		65		64		22	
	02	274		228		216		46		85		61		59		24	
	03	298		254		235		44		81		61		60		20	
一人月平均 支給額	01	357		351		344		393		290		281		279		318	
	02	341		338		336		360		270		254		255		309	
	03	356		350		353		387		289		275		277		332	
福利厚生費	01	15,502	100	13,163	84.9	12,499	80.6	2,339	15.0	3,479	100	2,765	79.4	2,734	78.5	714	20.5
	02	14,753	100	12,287	83.2	11,684	79.1	2,466	16.7	3,355	100	2,512	74.8	2,446	72.9	843	25.1
	03	18,549	100	15,850	85.4	14,915	80.4	2,699	14.5	4,812	100	3,807	79.1	3,783	78.6	1,005	20.8
福利厚生費 比率	01	13.0%		13.1%		13.2%		12.4%		12.1%		13.1%		13.3%		9.3%	
	02	13.6%		13.7%		13.9%		12.9%		12.7%		13.9%		14.0%		10.2%	
	03	14.2%		14.3%		15.2%		13.5%		17.6%		19.4%		18.5%		13.1%	
集計対象 事業者数	01	250		經常黒字151社(60.4%) 赤字99社(39.6%)				80		經常黒字37社(46.3%) 赤字43社(53.8%)							
	02	270		經常黒字146社(54%) 赤字124社(46%)				96		經常黒字38社(39.6%) 赤字58社(60.4%)							
	03	349		經常黒字185社(53%) 赤字164社(47%)				117		經常黒字52社(44.4%) 赤字65社(55.6%)							

50%以上

## 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別②）

[一社平均(千円)]

	年 度	1 1～2 0 台								2 1～5 0 台							
		合計		運送費		運転者		一般管理費		合計		運送費		運転者		一般管理費	
		金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
総人件費	01	82,487	100	68,136	82.6	63,352	76.8	14,351	17.3	179,109	100	151,910	84.8	139,676	77.9	27,199	15.1
	02	80,565	100	65,285	81.0	62,410	77.4	15,280	18.9	171,830	100	138,958	80.8	127,443	74.1	32,872	19.1
	03	77,493	100	63,071	81.3	59,859	77.2	14,422	18.6	173,459	100	145,636	83.9	126,528	72.9	27,823	16.0
役員報酬	01	10,900	100	—	—	—	—	10,900	100	15,672	100	—	—	—	—	15,672	100
	02	9,520	100	—	—	—	—	9,520	100	15,044	100	—	—	—	—	15,044	100
	03	8,647	100	—	—	—	—	8,647	100	14,171	100	—	—	—	—	14,171	100
給料手当	01	58,700	100	57,051	97.1	53,048	90.4	1,649	2.8	138,176	100	130,309	94.3	119,670	86.6	7,867	5.6
	02	58,765	100	55,055	93.6	52,764	89.8	3,710	6.3	131,121	100	118,207	90.1	108,362	82.6	12,914	9.8
	03	54,981	100	51,152	93.0	48,835	88.8	3,829	6.9	130,519	100	120,653	92.4	105,664	81.0	9,866	7.5
賞与	01	2,231	100	2,133	95.6	1,925	86.2	98	4.3	3,428	100	3,217	93.8	2,913	84.9	211	6.1
	02	1,955	100	1,679	85.8	1,439	73.6	276	14.1	4,045	100	3,679	90.9	3,230	79.8	366	9.0
	03	2,695	100	2,498	92.6	2,301	85.3	197	7.3	4,093	100	3,855	94.1	2,766	67.5	238	5.8
計	01	71,831	100	59,184	82.3	54,973	76.5	12,647	17.6	157,276	100	133,526	84.8	122,583	77.9	23,750	15.1
	02	70,240	100	56,734	80.7	54,203	77.1	13,506	19.2	150,210	100	121,886	81.1	111,592	74.2	28,324	18.8
	03	66,323	100	53,650	80.8	51,136	77.1	12,673	19.1	148,783	100	124,508	83.6	108,430	72.8	24,275	16.3
支給延人員 [人月]	01	252		210		204		42		414		355		331		59	
	02	253		208		198		45		406		329		306		77	
	03	239		197		189		42		409		344		294		65	
一人月平均 支給額	01	285		282		269		301		380		376		370		403	
	02	278		273		274		300		370		370		365		368	
	03	278		272		271		302		364		362		369		373	
福利厚生費	01	10,653	100	8,951	84.0	8,378	78.6	1,702	15.9	21,830	100	18,383	84.2	17,092	78.2	3,447	15.7
	02	10,324	100	8,551	82.8	8,207	79.4	1,773	17.1	21,618	100	17,071	78.9	15,850	73.3	4,547	21.0
	03	10,896	100	9,151	83.9	8,722	80.0	1,745	16.0	24,047	100	20,502	85.2	18,097	75.2	3,545	14.7
福利厚生費率	01	12.9%		13.1%		13.2%		11.9%		12.2%		12.1%		12.2%		12.7%	
	02	12.8%		13.1%		13.2%		11.6%		12.6%		12.3%		12.4%		13.8%	
	03	14.1%		14.5%		14.6%		12.1%		13.9%		14.1%		14.3%		12.7%	
集計対象 事業者数	01	84		経常黒字50社（59.5%）赤字34社（40.5%）				68		経常黒字48社（70.6%）赤字20社（29.4%）							
	02	101		経常黒字55社（54.5%）赤字46社（45.5%）				57		経常黒字39社（68.4%）赤字18社（31.6%）							
	03	118		経常黒字60社（50.8%）赤字58社（49.2%）				87		経常黒字49社（56.3%）赤字38社（43.7%）							

50%以上

## 一般貨物運送事業人件費明細表（車両規模別③）

[一社平均(千円)]

	年 度	51～100台								101台以上							
		合計		運送費		運転者		一般管理費		合計		運送費		運転者		一般管理費	
		金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
総人件費	01	336,819	100	295,402	87.7	287,806	85.4	41,417	12.2	721,451	100	630,923	87.4	613,742	85.0	90,528	12.5
	02	341,506	100	301,701	88.3	278,882	81.6	39,805	11.6	1,012,351	100	913,928	90.2	889,650	87.8	98,423	9.7
	03	329,750	100	271,357	82.2	259,762	78.7	58,393	17.7	1,001,694	100	914,961	91.3	740,628	73.9	86,733	8.6
役員報酬	01	23,728	100	—	—	—	—	23,728	100	23,560	100	—	—	—	—	23,560	100
	02	19,926	100	—	—	—	—	19,926	100	27,215	100	—	—	—	—	27,215	100
	03	24,083	100	—	—	—	—	24,083	100	29,769	100	—	—	—	—	29,769	100
給料当	01	255,156	100	241,441	94.6	235,313	92.2	13,715	5.3	566,038	100	523,966	92.5	510,778	90.2	42,072	7.4
	02	259,206	100	245,608	94.7	226,865	87.5	13,598	5.2	768,305	100	720,170	93.7	700,154	91.1	48,135	6.2
	03	243,328	100	217,845	89.5	208,381	85.6	25,483	10.4	646,114	100	613,679	94.9	595,619	92.2	32,435	5.0
賞与	01	9,539	100	9,079	95.1	8,653	90.7	460	4.8	25,643	100	18,783	73.2	17,282	67.3	6,860	26.7
	02	11,361	100	9,883	86.9	8,793	77.3	1,478	13.0	51,787	100	47,465	91.6	47,063	90.8	4,322	8.3
	03	15,136	100	14,070	92.9	13,523	89.3	1,066	7.0	29,361	100	26,733	91.0	25,946	88.3	2,628	8.9
計	01	288,423	100	250,520	86.8	243,966	84.5	37,903	13.1	615,241	100	542,749	88.2	528,060	85.8	72,492	11.7
	02	290,493	100	255,491	87.9	235,658	81.1	35,002	12.0	847,307	100	767,635	90.5	747,217	88.1	79,672	9.4
	03	282,547	100	231,915	82	221,904	78.5	50,632	17.9	705,244	100	640,412	90.8	621,565	88.1	64,832	9.1
支給延人員 [人月]	01	679		620		600		59		1,395		1,283		1,253		112	
	02	697		638		579		59		1,953		1,827		1,767		126	
	03	642		557		532		85		1,606		1,505		1,446		101	
一人月平均 支給額	01	425		404		407		642		441		423		421		647	
	02	417		400		407		593		434		420		423		632	
	03	440		416		417		596		439		426		430		642	
福利厚生費	01	48,394	100	44,882	92.7	43,839	90.5	3,512	7.2	106,208	100	88,173	83.0	85,681	80.6	18,035	16.9
	02	51,009	100	46,208	90.5	43,223	84.7	4,801	9.4	165,042	100	146,292	88.6	142,432	86.3	18,750	11.3
	03	47,188	100	39,436	83.5	37,857	80.2	7,752	16.4	137,091	100	122,139	89.0	119,062	86.8	14,952	10.9
福利厚生費 比率	01	14.4%		15.2%		15.2%		8.5%		14.7%		14.0%		14.0%		19.9%	
	02	14.9%		15.3%		15.5%		12.1%		16.3%		16.0%		16.0%		19.1%	
	03	14.3%		14.5%		14.6%		13.3%		13.7%		13.3%		16.1%		17.2%	
集計対象 事業者数	01	12	經常黒字11社（91.7%）赤字1社（8.3%）						6	經常黒字5社（83.3%）赤字1社（16.7%）							
	02	11	經常黒字9社（81.8%）赤字2社（18.2%）						5	經常黒字5社（100.0%）赤字0社（.0%）							
	03	13	經常黒字10社（76.9%）赤字3社（23.1%）						14	經常黒字14社（100.0%）赤字0社（.0%）							