

## 第5回組織整備特別委員会 議事録

1. 開催日時 平成31年1月29日（火）10時～11時30分
2. 開催場所 東京都トラック総合会館 4階対策室
3. 議長 水野功委員長
4. 出席者 水野功委員長 佐藤雄平副委員長 山崎専務理事（委員）  
日本能率協会コンサルティング 大久保秀明チーフ・コンサルタント  
事務局：遠藤常務理事 西澤常務理事 加藤常務理事 並木常務理事  
齋藤経理部長 平野交付金会計部長 井上総務部次長
5. 審議事項 (1) 新組織図の検討  
(2) 各部署の主な機能（業務分掌）の検討  
(3) ライン長の役割・責任・権限の検討
6. 決定事項

- 前回までの議論を踏まえて作成した新組織図案（4部9グループ）について検討し、経理部門には部長のほかに、交付金会計業務を所管する「交付金担当部長」を置くこととした。
- 現行組織の役職者を新組織の対応ポストに配置した場合のマネジメント体制について検討し、新組織における「部長代理」（部長職のチャレンジポスト）を「次長」に変更することとした（新組織の役職は部長・次長・課長・課長代理の4つ）。
- 管理職の専決事項を定めた決裁権限表を作成する。
- 組織運営に関わる定例の会議体をリストアップする。

7. 今後検討すべき事項
  - ・事務局のフロアレイアウト
  - ・新組織における役職者の割り当て
8. 報告事項
  - ・次回（第6回）委員会の開催日程（2月15日（金）10:00～12:00 4階対策室）