

第4回組織整備特別委員会 議事録

1. 開催日時 平成30年12月12日(水) 12時45分～14時45分
2. 開催場所 東京都トラック総合会館 4階対策室
3. 議長 水野功委員長
4. 出席者 水野功委員長 佐藤雄平副委員長 岸澤武春副委員長 山崎専務理事(委員)
日本能率協会コンサルティング 大久保秀明チーフ・コンサルタント
事務局:遠藤常務理事 西澤常務理事 加藤常務理事 並木常務理事
齋藤経理部長 平野交付金会計部長 井上総務部次長
5. 審議事項 (1) 新・組織図と各部署の組織ミッション(案)の検討
(2) 組織改編に伴う検討テーマの確認と議論
6. 決定事項

○現行の組織図と新組織図案を比較し、各部・各グループの機能・役割や管理職のマネジメント体制について検討した。

○組織設計の検討プロセスについて確認した。

＜組織設計の検討プロセス＞

- ①現在の協会事業がステークホルダーの期待に応えられているかを把握し、事業・組織面における問題・課題を抽出する。
- ②抽出した問題・課題の対応に必要な組織機能改革のテーマ(既存機能の強化・新規機能の追加)を設定する。
- ③組織機能改革を実現するための方向性(業務面・人事面)を整理する。
- ④改革の方向性に沿った組織設計(構造・使命・権限・責任・業務分掌等)を行う。

○今後の委員会の開催日を決定した。

- | | | |
|--------|----------|-------------|
| 第5回委員会 | 1月29日(火) | 10:00～12:00 |
| 第6回委員会 | 2月15日(金) | 10:00～12:00 |
| 第7回委員会 | 2月28日(木) | 10:00～12:00 |
| 第8回委員会 | 3月11日(月) | 13:00～14:30 |
| 第9回委員会 | 3月29日(金) | 10:00～12:00 |

7. 今後検討すべき事項

- ・強化すべき組織機能に沿った業務企画(他協会のリサーチなど)
- ・新組織における業務分掌の整理
- ・業務分析結果に基づく新組織の各グループ別要員数の算出
- ・ライン長の役割・権限・責任の明確化(既存部署の統合に伴うマネジメント体制の確立)
- ・PDCAサイクルの円滑化(事業計画立案プロセス・進捗管理・教訓抽出)に向けた会議体の設計
- ・職員の任用・配置の決定
- ・財務部門の機能と役割(経理部と交付金会計部の業務分掌など)
- ・部長の職務権限に関する規程の策定

8. 報告事項

なし