

第3回組織整備特別委員会 議事録

1. 開催日時 平成30年11月28日(水) 9時30分～11時30分
2. 開催場所 東京都トラック総合会館 6階小会議室
3. 議長 水野功委員長
4. 出席者 水野功委員長 佐藤雄平副委員長 岸澤武春副委員長 山崎専務理事(委員)
日本能率協会コンサルティング 大久保秀明チーフ・コンサルタント
事務局：遠藤常務理事 西澤常務理事 加藤常務理事 並木常務理事
齋藤経理部長 平野交付金会計部長 井上総務部次長
5. 審議事項 (1) 組織構造面の問題の確認
(2) 組織改革の目的・重点方針の議論
(3) 協会事務局の主要機能の検討
6. 決定事項

○協会事務局の問題・課題について、組織面(業務分掌の見直し、組織機能の強化・削減)、上司マネジメント面、組織文化面及び人事マネジメント面(異動・配置、育成、採用)の観点から検討するとともに、各部署固有の問題・課題を抽出した。

○第1回委員会(9/12開催)及び第2回委員会(10/30開催)における議論を踏まえ、組織改革の目的、強化すべき組織機能(事業推進面・管理面)及びマネジメント体制(分業効率・管理スパン・職員育成)について検討した。

7. 今後検討すべき事項
 - ・各部署の役割と目的に応じた組織体制の構築(新たな組織図案の作成)
8. 報告事項
 - ・第4回委員会の開催について(12月12日(水) 12時45分～14時45分)