

**第3回組織整備特別委員会**  
**(新組織移行および新人事制度導入)**  
**議 事 録**

1. 開催日時 令和2年6月29日(月) 午前10時～11時30分
2. 開催場所 東京都トラック総合会館 6階中会議室
3. 議長 水野功委員長
4. 出席者 水野功委員長 佐藤雄平副委員長 岸澤武春副委員長 山崎専務理事(委員)  
日本能率協会コンサルティング 大久保秀明チーフ・コンサルタント  
事務局：加藤常務理事 遠藤常務理事 宮城常務理事  
齋藤財務部長 奥原交付金会計部長 井上総務部次長
5. 審議事項 (1) 育成体系の検討  
(2) 2019年度～2020年度の活動結果まとめ
6. 決定事項

- 階層別教育については、①入社時 ②職場リーダー(主査)昇格時 ③管理職候補(主幹)昇格時 ④管理職(統括主幹)昇格時 ⑤上級管理職候補(次長)就任時 に実施する。
- 課題別教育については、重要度の高いテーマは受講必須とした上で、協会の独自性が高いものは集合研修で実施し、汎用的なものは集合研修または外部セミナー等を活用する。なお、重要度が低いテーマは、外部研修や通信教育等を活用し、任意受講とする。
- 正副会長への活動結果報告を7月13日(月)に実施する。

7. 今後検討すべき事項

- ・ITインフラの整備(交付金・会費の減少に伴う省力化・省人化)
- ・会議体のあり方(対面会議とオンライン会議の複合)
- ・グループ間異動や担当業務の入れ替えの実施

8. 報告事項

- ・総務部・総務グループで実施している人事関連業務(採用・配置・育成)について