

第1回組織整備特別委員会
(新組織移行に向けた体制整備)
議事録

1. **開催日時** 平成31年4月18日(木) 15時～17時
2. **開催場所** 東京都トラック総合会館 4階対策室
3. **議長** 水野功委員長
4. **出席者** 水野功委員長 岸澤武春副委員長 山崎専務理事(委員)
日本能率協会コンサルティング 大久保秀明チーフ・コンサルタント
事務局: 遠藤常務理事 西澤常務理事 加藤常務理事 並木常務理事
齋藤経理部長 奥原交付金会計部長 井上総務部次長
5. **審議事項** (1) 新組織への人員配置の検討
(2) 各種規程の改訂箇所の確認
(3) 今後の活動展開(案)
6. **決定事項**

- 新組織における役職員の年齢構成について確認した。
- 新組織における管理職(部長・グループ長等)の人員配置について検討した。
- 組織再編により改訂が必要となる規程(事務局組織規程、職員賃金規程等)の改正案について検討した。
- 今年度に取り組む課題(組織改正関連/組織・人事マネジメント関連/組織機能強化関連/新人事制度関連)について確認した。

7. 今後検討すべき事項

- ・新組織における一般職員(非管理職)の所属の明確化(各グループへの配置)
- ・新組織における賃金シミュレーション(前回実施分の更新)
- ・次期管理職(部長・グループ長)候補者の選定
- ・今年度に取り組む課題の切り分け(委員会での検討/事務局内プロジェクトでの実施)
- ・研修制度の構築(ITスキルの向上・階層別研修・リーダーシップ教育等)
- ・職場環境の整備(3S(整理・整頓・清掃)・5S(3S+清潔・躰)の実施、あいさつの励行、QCサークル(サービスや業務等の品質管理・改善を行う小集団)活動の実施、ITインフラの整備、オフィスのワンフロア化等)
- ・職員説明会の開催

8. 報告事項

- ・第2回委員会: 令和元年5月17日(金) 午後3時～5時